

建筑工程项目管理中的关键问题及解决对策研究

刘旭广

新疆生产建设兵团公共资源交易中心第十二师分中心, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]近年来,我国建筑工程行业发展取得了良好的成绩,就建筑施工企业来说,项目管理工作的水平与企业市场综合实力存在明确的关联,并且也会对企业的发展造成巨大的影响。所以建筑施工单位务必要对工程项目管理工作加以侧重关注,充分结合各方面实际情况采用适当的方法来对建筑工程建设中所存在的隐形风险加以判断和解决,保证施工单位能够获得更加丰厚的经济收益,促进企业的稳步健康发展。但是就当下我国建筑工程行业实际情况来说,因为受到外界多方面因素的影响,所以造成了我国建筑工程项目管理整体水平较差,这样必然会对我国建筑工程行业的未来发展造成诸多的限制。所以,建筑施工单位应当对项目管理工作中所存在的各种问题加以综合分析研究,结合各方面情况采用适合的方法来对问题加以预防和解决,促进企业综合实力的不断提升,为企业的未来稳步健康发展打下坚实的基础。

[关键词]建筑工程;项目管理;存在问题;解决对策

DOI: 10.33142/ec.v4i8.4253

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Research on Key Problems and Countermeasures in Construction Project Management

LIU Xuguang

Branch Center of the 12th Division of Public Resources Trading Center of Xinjiang Production and Construction Corps, Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: In recent years, the development of Chinese construction industry has made good achievements. For construction enterprises, there is a clear correlation between the level of project management and the comprehensive market strength of enterprises, and it will also have a great impact on the development of enterprises. Therefore, the construction unit must pay special attention to the project management, fully combine all aspects of the actual situation, and adopt appropriate methods to judge and solve the hidden risks existing in the construction of the construction project, so as to ensure that the construction unit can obtain more rich economic benefits and promote the steady and healthy development of the enterprise. However, in terms of the actual situation of Chinese construction engineering industry, due to the influence of various external factors, the overall level of Chinese construction engineering project management is poor, which will inevitably cause many restrictions on the future development of Chinese construction engineering industry. Therefore, the construction unit should comprehensively analyze and study the various problems existing in the project management, adopt appropriate methods to prevent and solve the problems in combination with all aspects of the situation, promote the continuous improvement of the comprehensive strength of the enterprise, and lay a solid foundation for the steady and healthy development of the enterprise in the future.

Keywords: construction engineering; project management; existing problems; countermeasures

引言

近年来,我国建筑工程行业内各个企业都加大了基础设施的投入,建筑工程行业得到了快速的发展,在这种发现形势下,人们对于建筑工程项目管理给予了更多的关注。但是就建筑工程项目管理各方面实际情况来说,因为人们对于其所具有的重要性缺少正确的认识,再加上建筑工程项目管理工作人员专业水平较差,所以导致工程建造过程中大量的资源被浪费,这样都会对工程效益造成一定的损害。

1 当前建筑工程项目管理发展新趋势

1.1 管理模式发生了深刻改变

就实际情况来说,在建筑工程行业不断发展的过程中,管理模式也发生了巨大的变化,最为主要的表现就是由多个施工承包主体朝着总承包主体过渡,在这个发展形势下人们对于建筑工程的要求也在逐渐的提升,这就需要建筑工程项目管理与时俱进紧跟行业发展趋势,结合实际情况和需要来进行不断的优化和创新,将一体化理念加以实践运用,从而带动实践工作整体水平的不断提升^[1]。

1.2 建筑工程项目阶段管理发生了深刻变化

就当下建筑工程项目阶段管理工作实际情况来说,最为突出的变化就是从一线管理过渡到全寿命周期管理,也就是从各个环节入手来对各项工作进行控制和协调,从而保证在既定的成本控制范围内来将各项建设工作加以落实,最终满足工程的质量和标准要求。就建筑质量方面实际情况来说,其质量范围可以从实体产品延伸到实体产品的全面功能,从而保证从质量的可行性研究到设计产品质量、施工质量管理整体水平都能够得以不断的提升。就建筑成本控制工作来说,要想实现既定的成本控制管理目标,那么就需要从各个细节入手来实施成本管理,这些在全寿命管理中都表现出了重要的作用。但是长期以来,因为人们对上述方面缺少基本的了解,并且没有形成完善的信息链条,针对各个模块所实施的是分别研究的方式,这样就造成了严重的资源浪费,并且还会对决策质量的保证造成一定的损害^[2]。

2 建筑工程项目管理中存在的问题

2.1 建筑工程项目管理制度不够完善

就现如今实际情况来说,我国建筑单位在落实施工现场管理工作的时候,因为缺少专门的建筑工程项目管理制度,所以导致我国建筑工程行业发展十分的滞缓。针对这个问题,我国相关行政机构对建筑工程项目管理制度中所存在的问题进行了深入的分析,并且结合各方面实际情况编制了专门的建筑工程项目管理制度,但是因为受到多方面因素的影响,导致制度在实践中的落实效果较差,部分管理工作并没有按照规定执行^[3]。

2.2 建筑工程监督部门监管力度不足

建筑工程施工现场的项目管理工作要想实现既定的效果目标,还需要安排专人对各项工作实施全面的监管,但是就建筑工程施工现场各方面实际情况来说,建筑工程项目管理缺少切实的监督管控,再加上工作人员不具备安全监督意识,这样必然会对管理工作的实施造成一定的损害。通常情况下,施工单位以及工作人员都只是将工作的侧重点放在了提升工程施工效率上面,而对于建筑工程施工现场管理工作缺少基本的重视,这样加剧了建筑工程项目安全事故的发生。大部分建筑施工单位内部都专门设立了管理部门,但是建筑工程管理部门并没有将监管工作的作用切实的发挥出来,并且部分建筑工程管理工作人员自身专业水平较差,所以也会对建筑工程施工管理工作的效率和效果的保障造成诸多的损害。

2.3 建筑工程人员的专业水平较低

在社会经济快速发展的过程中,建筑工程行业发挥出了重要的作用,但是部分建筑施工单位为了获取更多的经济收益,往往会选择聘用一些农村地区的农民工,这一群体专业能力较差,并且不具备良好综合素养,再加上建筑工程施工环境和条件较为恶劣,这样都会造成建筑行业人才流失的问题。就当下实际情况来说,大多数高水平的专业人才都不愿投身到建筑工程行业之中,所以导致施工单位只可以聘请一些专业能力较差的工作人员,从而导致建筑工程领域中工作人员整体专业水平较差,这样必然会对建筑工程施工安全造成诸多的威胁^[4]。

3 建筑工程项目管理的措施

3.1 健全项目管理机制

为了切实的对建筑工程项目管理工作中所涉及到的各个问题加以解决,建筑工程施工单位务必要充分结合自身各方面实际情况,制定切实可行的管理制度,并对当下执行的管理制度加以完善和创新,从根本上促进管理制度的整体水平的不断提升。其次,企业上层管理人员需要对项目管理工作加以关注,为项目管理工作的实施给予良好的辅助。其次,项目管理工作人员应当积极的扭转以往老旧落后的管理理念,加大力度促进各个部门之间的沟通,切实的将项目管理工作的作用发挥出来。再有,建筑施工单位应当紧跟社会发展趋势以及行业发展方向对管理机制和管理标准进行改善,促进项目管理工作整体效率的提升,为工程管理工作实施效果加以保证。

3.2 持续健全建筑业法制规章

就当下我国经济发展和基础设施建设工作来说,建筑企业在其中占据着至关重要的作用,所以就国家建设工作实际情况来看,建筑企业应当切实的设计专门的管理标准,为建筑工程项目管理工作的实施给予良好的指导。其次,为了确保建筑企业之间能够得以稳步发展,相关行政机构还应当制定针对性的法律法规制度,为建筑企业各项工作的开展给予规范指导,促进项目管理工作整体水平的提升,为我国建筑工程行业的稳步健康发展打下坚实的基础^[5]。

3.3 提升施工质量管理意识

在实际组织实施建筑工程项目管理工作的时候,应当侧重关注工程施工质量的保证。建筑工程施工质量不但与后

期工程使用效果密切相关，并且也会对社会发展造成一定的影响。所以，在施工现场务必要加大力度实施建筑材料质量管理工作。首先，在进行施工材料采买工作之前，需要对施工材料的数量进行前期的计算，按照计算结果以及实际需要来进行材料的采买工作，切实的避免出现材料浪费的情况。并且对于各种施工材料也需要进行专门的分类存储和管理，保证所有使用到工程建造之中的材料都能够达到规定的标准要求。其次，所有运送到施工现场的材料都应当按照种类进行分类存放，尽可能的避免外界不良因素对材料质量造成任何的损害。最后，应当重视对材料的取样和检测工作，避免质量不达标的材料被运用到工程建造之中，从根本上对工程施工质量加以保障。

3.4 加强人员管理力度

首先，应当结合各方面情况来编制专门的管理制度，并且对于管理工作的内容和职责进行详细的划分。其次，对于管理工作人员进行切实的管控，利用各种有效的方法引导工作人员形成正确的质量和安全意识，从而从根本上对管理工作的效率和效果加以保证。

4 结束语

综上所述，建筑工程项目管理是一项贯穿建筑工程施工全过程的工作，可以为建筑工程的质量提供有效的保障，促进各项实践工作得以有序高效的开展。

[参考文献]

- [1] 洪火龙. 建筑工程项目管理的关键问题及应对措施分析[J]. 中国建筑金属结构, 2020(12): 42-43.
- [2] 张浩楠. 建筑工程项目管理的关键问题及应对措施研究[J]. 工程技术研究, 2019, 4(19): 180-181.
- [3] 董冬霞. 建筑工程项目管理的关键问题及应对措施[J]. 建材与装饰, 2019(19): 179-180.
- [4] 王婷. 关于建筑工程项目管理关键问题的探讨[J]. 绿色环保建材, 2019(3): 201.
- [5] 拜永岐. 关于建筑工程项目管理关键问题的探讨[J]. 绿色环保建材, 2018(10): 159.

作者简介：刘旭广（1976.7-），毕业于：新疆农业大学，研究生毕业，园林植物与观赏园艺专业，当前就职于：新疆生产建设兵团公共资源交易中心第十二师分中心，职位：主任，副处级。