

## 建筑工程管理存在的问题及对策

李万芬

陕西延长石油(集团)有限责任公司榆林炼油厂, 陕西 榆林 718500

**[摘要]**在建筑工程施工中,对工程项目进行科学的管理能够更好的确保工程的顺利开展,不仅能够有效的提高施工效率,还能提高施工质量,确保施工的安全性,帮助企业获得更高的经济效益和社会效益。但是要实现这一点,施工单位必须要认识工程管理的重要性,并且对其有深入的分析,并且积极探索科学的管理方式和措施。

**[关键词]**建筑工程管理;问题;对策

DOI: 10.33142/ec.v4i10.4592

中图分类号: TU712

文献标识码: A

### Problems and Countermeasures of Construction Project Management

LI Wanfen

Yulin Refinery of Shaanxi Yanchang Petroleum (Group) Co., Ltd., Yulin, Shaanxi, 718500, China

**Abstract:** In the construction of construction projects, scientific management of engineering projects can better ensure the smooth development of the project, not only effectively improve the construction efficiency, but also improve the construction quality, ensure the safety of construction, and help enterprises obtain higher economic and social benefits. However, to achieve this, the construction unit must understand the importance of project management, have in-depth analysis, and actively explore scientific management methods and measures.

**Keywords:** construction engineering management; problems; countermeasure

#### 1 新形势下建筑工程施工管理的重要性

##### 1.1 提升施工建设效率

通过对工民建施工加强管理力度,能够更好的对施工进度进行有效的控制,并且实现对施工流程、各种资源进行科学有效的优化和创新,从而有效的提高施工进度和施工质量,提高施工效率,缩短施工周期,节省施工成本,帮助企业获得更高的经济效益。

##### 1.2 提高工民建施工质量

在工民建施工管理中,质量管理是重中之重,所以施工企业在施工中必须要加大对质量管理的力度,将宏观和微观细节进行有机结合,充分调动员工的积极性,对施工中存在的不合理的情况予以及时发现,并进行整改,比如材料以次充好问题,施工操作不规范等问题,由此来从根本上保证工程施工的质量<sup>[1]</sup>。

##### 1.3 降低工民建施工成本

通过精细化的管理能够更好的提高工民建工程施工的专业化水平,实现对原材料采购情况的监督和管理,使工民建工程施工的相关标准能够真正落实到实处,对比较繁琐的施工流程和施工步骤进行优化和精简,有效降低施工成本,提高施工效率。

#### 2 建筑工程管理存在的问题

##### 2.1 工程监督体制不健全

当前我国建筑行业存在的一个显著问题就是对承包形式的监管力度依旧不是非常严格。因为当前建筑行业中分包情况普遍存在,但是因为缺乏有效的管理导致分包工作中的安全问题经常会出现,不仅会威胁到施工人员的生命财产安全,而且还会初选各种责任关系划分不清的问题,再加上一些分包企业为了自身的经济利益在施工中会出现偷工减料、以次充好的情况,从而给建筑施工质量安全埋下很大的隐患。虽然当前我国的工程质量监管机制也在不断的完善,并且取得了一定的成绩,但是工程监理人员作为行业中重要的组成部分,监理人员的专业知识水平却不是很高,因此导致在实际的监管过程中无法真正发挥监管的作用,质量安全隐患不断出现。

##### 2.2 缺乏完善的现场管理机制

当前很多建筑企业都面临着管理机制不健全的问题,尤其是质量管理,企业的管理机制不仅无法对施工管理起到约束作用,而且还会对施工管理质量产生不良的干扰。其主要表现为对施工隐患排查的不到位,导致施工中风险隐患增加。再有就是管理机制不健全的问题还导致了施工工序无法得到良好的衔接,自身的管理效果也不能得到充分的发挥,管理工作大打折扣,同时还导致施工成本不断提高。

### 2.3 施工人员缺乏安全意识

在当前建筑工程施工中,有一些施工企业为了完成工期,加快施工进度,会选择让工人们加班加点的进行施工,从而忽略了施工人员自身的安全以及工程管理安全,因此导致施工过程中安全隐患不断。而这种传统的施工理念完全违背了安全第一,以人为本的施工理念。此外很多企业对于安全管理培训也非常欠缺,整个施工过程中也缺乏有效的监督,使得施工过程中经常会出现因为施工不规范导致安全事故出现。再有就是很多施工企业没有建立安全评估系统,在安全事故发生时无法采取有效的措施进行有效的处理,给工程带来巨大的损失。

## 3 建筑工程施工管理问题的解决对策

### 3.1 创新建筑工程施工管理理念

当前我国建筑行业采取的管理方式依旧是比较传统,虽然也在施工中的诸多环节和内容上进行了较为全面的管理,但是对实际的施工管理却没有起到有效的指导作用,因此对当前的管理理念进行创新是非常必要的。在传统管理理念的基础之上融入全新的管理思想和方法,优化管理模式,从根本上来实现对管理理念进行创新的目的。此外要想真正的实现管理理念创新,还要依据工程的实际情况以及企业发展的速度的方向来进行选择,确保管理理念能够充分满足企业发展的需要,确保其科学性。再有就是要对新的管理理念和思想进行深入的讨论和验证,不能一味求新,要依据我国建筑行业的实际情况来培育和建设具有我国特色的管理理念和思想,从而真正的实现推动建筑行业可持续发展的目的<sup>[2]</sup>。

### 3.2 加强施工技术管理

首先要制定严格的管理标准,从而为工程的顺利开展提供强有力的支持,此外还要通过开展定期培训来有效的提高施工人员的专业技术水平以及综合实力,使其充分认识到施工质量管理的重要性;其次就是要对施工图纸进行有效的审核,施工图纸是房屋建筑工程开展的主要依据,图纸是否科学会直接影响到工程的开展,因此在工程施工之前必须要组织相关单位对施工图纸进行严格的审核,对其中发现的不合理之处进行有效的分析,制定科学的改进措施和优化方案;最后就是要加大技术研发的力度,依据施工现场的实际情况来对工程进行有效的监督和管理,通过对施工的研发不断提高现场施工技术管理的水平和能力,同时加大部门之间的沟通协调能力。

### 3.3 施工过程中材料精细化管理

首先采购人员在对工程材料进行采购时必须要对所采购材料的规格以及数量进行有效的确定,以较低的采购价格、良好的售后服务来选择信良好、资质健全的供货商,并且在材料采购完成以后还要对其进行严格的检测;其次就是在材料进入施工场地之前要对材料的规格型号、数量进行再次确认,并且进行再次检测,只有满足要求的材料才能进入施工场地;最后就是材料的存放要依据材料的性能、数量进行科学的存放,并且建立材料库存机制,充分保证材料供应的及时,确保工程的顺利开展。

### 3.4 加大施工安全管理力度

在开展工程管理的过程中要坚持以人为本的原则,因为工程施工不能忽视人员的安全。因此在施工开展之前建设单位就要依据实际情况建立完善的安全管理方案,并且贯穿的工程的全过程中,严格执行。尤其是针对一些具有高风险环节的施工内容,更是要落实安全管理工作,督促施工人员进行规范操作,并严格划分安全生产责任,签订安全生产合同。其次施工单位还要对管理人员以及施工人员进行定期安全生产培训,不断提高管理人员和施工人员的安全生产意识,制定严格的安全生产检查机制,并进行严格的监督和管理,及时将安全隐患消灭在萌芽状态,充分保证施工人员的安全<sup>[3]</sup>。

### 3.5 加强施工质量管理

首先在施工中,施工单位要依据工程的实际情况来建筑完善的质量管理制度,并且对施工中每个施工环节的规范标准来进行有效的确定,为员工施工提供可靠的依据,还要对每位施工人员的职责进行明确,建立奖惩制度,提高员工的责任意识和工作积极性;其次就是加强对每个施工环节的监督和验收,并且要贯穿在施工的全过程中,一旦在监督和验收过程中发现质量问题就要及时对其进行纠正,最大程度上减少施工对成本的不利影响和资料的浪费。

## 4 结语

总之,在建筑工程施工中,科学的工程管理能够更好的保证工程的施工进度和质量,因此建设单位必须要对工程管理予以高度的重视,不仅要建立完善的管理体系,而且还要不断提高管理人员和施工人员的安全质量意识,在整个管理过程中加大管理力度,提高企业的综合实力,促进企业向着更加长远的方向发展。

### [参考文献]

- [1]童韬.建筑工程施工质量管理问题的分析与对策[J].绿色环保建材,2021(5):147-148.
- [2]李星星.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].砖瓦,2021(5):113-114.
- [3]山成,汪飞,王莹.建筑工程施工管理中存在的问题及优化对策[J].住宅与房地产,2021(12):164-165.

作者简介:李万芬(1983.4-),女,本科,工程师。