

公路工程施工管理的重要性及要点研究

王辉

襄阳路桥建设集团有限公司, 湖北 襄阳 441000

[摘要]近年来,我国加大了对外经济开放的力度,从而为社会经济的发展起到了积极的促进作用,在这种发展形势下各个地区大量的公路工程项目应时而生,为社会的发展起到了积极的作用。公路工程可以说是各个城市之间相互连接的重要纽带,在社会经济发展中起到了重要的辅助作用。特别是在当下社会经济和科学技术快速发展的时期,公路工程建设工作越发的受到了人们的关注。但是就当下实际情况来说,在组织实施公路工程施工工作的时候,因为受到外界多方面因素的影响,所以无法对工程施工质量加以根本保障,为了切实的对上述问题加以解决,还需要我们积极的落实公路工程施工管理工作,提升公路工程施工管理工作的水平,促进公路工程施工质量的不断提升。

[关键词]公路工程; 施工管理; 重要性; 管理要点

DOI: 10.33142/ec.v4i10.4617

中图分类号: U415.1

文献标识码: A

Study on the Importance and Key Points of Highway Engineering Construction Management

WANG Hui

Xiangyang Road & Bridge Construction Group Co., Ltd., Xiangyang, Hubei, 441000, China

Abstract: In recent years, China has strengthened its economic opening to the outside world, which has played a positive role in promoting social and economic development. Under this development situation, a large number of highway engineering projects in various regions have emerged at the right time and played a positive role in social development. Highway engineering can be said to be an important link between cities and plays an important auxiliary role in social and economic development. Especially in the current period of rapid development of social economy and science and technology, highway engineering construction has attracted more and more attention. However, as far as the current actual situation is concerned, when organizing and implementing highway engineering construction, due to the influence of various external factors, it is impossible to fundamentally guarantee the engineering construction quality. In order to effectively solve the above problems, we also need to actively implement highway engineering construction management and improve the level of highway engineering construction management, and promote the continuous improvement of highway engineering construction quality.

Keywords: highway engineering; construction management; importance; key points of management

引言

就公路工程施工管理工作实际情况来书,在实践中对工作进行合理地规划,保证工作的效率和质量都是非常重要的。切实的落实管理工作,才可以从根本上保证公路工程施工质量和施工安全,并且促进各项施工工作能够按照前期制定的计划按部就班的进行。在组织公路工程是管理工作的时候,应当充分结合工程各方面实际情况,制定完善的管理方案。就以往公路工程施工管理工作来说,往往都是以粗放的方法为主,对于公路施工技术管理缺少基本的关注,这样就会对施工技术的实践运用效果造成一定的损害。在公路工程项目中,往往需要使用到大量的不同类型的施工材料和机械设备,施工涉及到的范围较为广泛,如果施工技术无法满足实践工作的需要,那么必然会对测绘工作的准确性造成一定的损害,所以为了促进公路施工速度和施工质量的提升,那么需要对施工现场管理工作的实施进行全面的把控。在施工过程中对于涉及到的所有信息数据进行严格的审核,并且要针对性的制定管理规划方案。

1 公路工程施工管理内容

在社会经济快速发展的推动下,国家对于公路工程项目投资问题给予了更多的关注,公路工程施工管理技术水平得到了不断的提升。公路工程施工管理工作牵涉到多个层面,所以需要从工程开始施工一直到工程完成,从各个细节入手来将施工管理工作的作用发挥出来,并且结合实际情况和需要来选择利用适合的管理方式,诸如:针对公路工程施工工作中所涉及到的各类资源都应当进行全面的把控,从而为各项工作的开展给予良好的辅助,促进公路工程建设能够实现既定的效果目标^[1]。

2 公路工程施工管理的重要性

2.1 公路工程施工管理出发点要服务大众

公路工程建设与社会发展存在直接的关联，二者密不可分，公路工程施工工作整体水平越高，那么公路工程的质量也就会越好，民众的幸福指数也就越高，这样对于提升民众生活品质能够起到积极的作用。特比是在当前新的历史阶段，人们可选择的出行方式不断增加，对于公路的依赖性也随之不断增加。所以在实际组织开展公路工程施工管理工作的时候，需要对社会大众的利益加以综合考虑，从社会大众的角度来对施工工作进行全面分析，这样才可以制定出切实可行的公路施工方案。在进行公路工程建设工作的时候，怎样有效的控制对社会大众造成的不良影响，还需要加以全面的考虑^[2]。

2.2 公路工程施工管理有利于工程的顺利进行

公路工程通常整体规模相对较大，所以务必要在前期充分结合各方面实际情况来编制完整的工程方案。在进行公路工程施工管理工作的时候，应当对工程的整体预算进行明确，这样能够对后续各项工作的开展进行规范指导。通过施工管理工作的实施，可以更加高效的对工程中所存在的各种问题加以判断，对于施工过程中所遇到的问题能够及时的利用有效的方法加以解决，尽可能的保证项目施工工作得以有序地开展。其次，在实际落实公路施工管理工作的视乎，还需要重视施工现场秩序的管理，通常主要是加大力度实施机械设备的优化，促进设备使用效率的不断提升，促进工程施工质量和施工安全的提高。总的来说，公路工程施工管理工作的开展不但可以有效的规避施工过程中遇到各种问题，并且对于提升工程施工质量也可以起到积极的辅助作用^[3]。

2.3 加强公路工程管理企业的管理能力

公路工程要想保证各项工作都能够按照前期制定的方案有序高效的开展，那么还需要全面的落实公路工程施工工作的监督，并且促进企业上层管理工作专业水平的提升，为企业未来稳步健康发展打下坚实的基础。在组织开展工程管理工作的的时候，施工单位应当充分结合自身实践经验，从多个方面入手来提升管理工作的整体水平。如果在实施公路工程施工管理工作的时候，对于自身综合实力的提升有所忽视，那么就极易造成企业管理工作出现诸多的疏漏，对于企业的未来良好发展是非常不利的。

2.4 可以有效提高工程质量

公路工程项目具有较强的复杂性，所以高水平的管理工作能够对提升公路工程项目整体质量起到积极的作用。通过管理工作，能够促进公路工程行业的稳步健康发展，并且管理工作对于促进整个工程施工质量和施工效率的提升也可以起到一定的促进作用，并且规避各类危险事故的发生^[4]。

3 公路施工管理的要点

3.1 落实准备工作

结合工程各方面实际情况和需要来做好全面的贮备工作，为后续各项施工工作的有序高效的开展创造良好的基础，这一工作是相关部门迫切需要解决的问题。施工单位务必要结合施工方案来落实地质勘查工作，对于工程各项施工方案加以综合对比，并且针对性的提出意见和建议，组织所有工程参与方对施工方案进行讨论，保证最后采纳的施工方案与设计方案二者保持统一。对于施工过程中所需要使用的各种施工材料和机械设备进行全面的调查，结合各个阶段的施工情况和需要来制定应急预案，尽可能的避免外界不良因素对工程各项工作的开展造成阻碍^[5]。

3.2 加强基础管理

在实际落实工程管理工作的的时候，需要侧重关注基础工作的管理。

首先，施工单位应当从多个方面来对基础管理工作加以落实，对于那些基础工作需要给予更多的重视，并且安排专人对基础工作全面的监督。

其次，创建专门的领导工作团队。将评估工作转交给专业工作人员，并且对于评估过程中遇到的各种问题都需要加以及时的解决。

最后，严格按照相关法律条文以及合同内容积极的落实项目运营队伍的监督和管理，保证项目技术工作管理工作能够实现既定的效果目标。

3.3 完善人员配置

公路工程整体规模较大所以需要的工作人员数量较多，只有切实的落实人力资源各项管理中，才可以为工程项目各项工作的开展给予保障，尽可能的避免人员问题对公路工程施工工作的开展造成任何的阻碍。施工单位应当充分结

合项目各方面实际情况，对施工人员工作进行合理地规划安排，并且对各个参与部门的工作进行调解。利用各种有效的方式方法来调动施工工作人员的工作积极性，促进工程施工效率的不断提升，人力资源部门应当结合施工小组所提供的人员需求报告对所有的人力资源进行统筹规划。创设完善的人事管理制度，保证劳动力能够满足部门工作的实际需要，提升人力资源的利用效率，促进工程施工质量的不断提升^[6]。

3.4 实施科学管理

在当前信息化的时代中，科学技术水平的不断提升为各个领域的发展壮大起到了积极的促进作用，施工单位在组织实施施工管理工作的时候，应当积极的将最先进的专业技术加以合理地运用。科学的管理方式具备良好的高效性和专业性的特征，在短期内就可以为企业创设出施工管理信息机制，从而为规范化管理工作的实施给予辅助。统一企业管理标准，增进各个部门之间的沟通和交流，尽可能的避免对施工管理工作造成不良影响，提升管理制度的整体科学性，为各项实践工作的实施创造良好的基础。

3.5 做好人员培训

工作人员的专业水平和综合能力往往都与公路工程施工审核质量和审核标准造成一定的影响，并且也是公路工程施工中的重要因素。为了促进工作人员整体专业水平的不断提升，那么就应当积极的组织定期培训工作，促进工作人员各方面实践能力的不断提升。工程施工过程中，监督管理部门应当对施工进度和质量进行全面的把控，一旦发现任何的异常的情况，都需要进行整改或者是返工。结合施工中所遇到的问题，组织各项培训工作，从而切实的规避施工人员在后期各项工作的实施中出现同类错误。在科技稳步发展的推动下，施工技术水平得到了显著的提升，在正式开始工程施工建造之前，需要对需要的施工技术进行挑选，并且组织工作人员进行专业的培训，利用最为先进的施工技术来推进各项施工工作的实施，为公路工程的未来持续健康发展创造良好的基础。结合各个岗位施工人员的情况来组织培训工作，保证各个岗位工作人员的资质能够满足实际工作的需要^[7]。

3.6 重视工种配合

在实际组织实施施工管理工作的时候，还需要对施工的进度进行全面的把控，结合施工各项工作的管理标准来推进各项施工工作的实施，切实的将施工工作人员的工作积极性加以调动，从而促使工作人员能够全身心的参与到工程施工工作之中。在各项施工工作开始之前，都需要做好全面的后续工作的规划，从而为各项工作的实施给予保障。在施工过程中需要对公路主体结构进行保护，保证各项工作都能够按照既定的计划有序的开展。

3.7 具体管理方向

3.7.1 施工材料管理

首先，施工材料的采买和管理。采购工作人员应当结合项目工程施工实际需要来制定施工材料采买方案，特别是混凝土、钢材料以及沥青材料的采买需要加以侧重关注。充分结合各方面实际情况来落实使用材料的公示，确保采购工作具有良好的公开性和透明性。在确保材料质量的基础上，尽可能的缩减材料成本，促进项目经济收益的不断增加。其次，材料运输管理工作的实施。在将施工材料从生产厂家运送到施工现场的过程中，往往会受到外界不良因素的影响而出现破损的情况，所以需要结合损耗情况来做好数据的记录，为后续成本核算工作的实施创造良好的基础。在将所有的施工材料运送到施工现场之后，还需要安排专业人员对材料质量和性能进行切实的检验，一旦发现任何的一场的情况都需要与供应商进行联系调换，确保所有使用到工程施工之中的材料都能够达到规定的标准要求。再有，施工材料存放管理。结合材料的采买数量以及各个材料的性质来进行合理地存放，并且要保证存放现场良好满足材料存放的条件。在进行施工材料装卸工作的时候，应当结合材料的规格、名称以及生产厂家来进行分开存放，并且还需要积极的落实防潮、防火和防尘工作，避免不良因素对施工材料质量造成损害^[8]。

3.7.2 机械设备管理

就现代公路工程项目来说，施工工作要想保证按照既定的计划有序的开展，那么就需要大量的劳动力的参与，以往单纯的人工操作的方式无法有效的提升施工工作的效率，所以施工单位应当积极的将先进的机械设备进行全面的运用，从而有效的促进工程施工效率的不断提升。施工管理工作人员应当利用各种方法和途径来提升自身的综合素养，对于各类设备情况进行全面的了解，从而在工作中将各个设备进行合理地安排利用，将设备在实践中的作用充分的发挥出来。

3.7.3 现场施工管理

公路工程施工的现场管理是安全生产的重点，以安全为主的管理理念做好现场管理工作。应确保安全管理措施落实，安全投入不能节省，管理部门应对其提升关注。做好安全检查工作，公路施工安全员应及时落实到位，各个施工

场地均需要配备上述人员。结合实际做好项目安全检查工作，加强安全培训，全面提升工作人员的自我保护意识，特别是新人新岗应做好岗前培训。

4 结论

总的来说，在社会经济快速发展的带动下，我国公路工程行业发展十分的迅猛，在公路工程项目施工中，工程施工管理工作的作用是非常巨大的，并且这项工作的效果往往会对工程施工质量造成巨大的影响。所以施工单位需要对工程施工管理工作加以侧重关注，确保各项施工工作都能够得到良好的控制，避免工作失误而对工程质量造成任何的损害。

[参考文献]

- [1]孙雪娇.公路工程施工管理的重要性及要点研究[J].智能城市,2021,7(15):93-94.
- [2]王景彬.公路工程施工管理的重要性及管理要点探究[J].公路交通科技(应用技术版),2019,15(9):319-320.
- [3]胡跃辉.公路工程施工管理的重要性及管理要点[J].低碳世界,2018(10):230-231.
- [4]卫文科.公路工程施工管理的重要性及管理要点[J].四川水泥,2018(6):225.
- [5]贺从义.论公路工程施工管理的重要性及管理要点[J].建材与装饰,2017(48):279.
- [6]田祝平.公路工程施工管理的重要性及管理要点[J].建材与装饰,2017(35):269-270.
- [7]孙闰.浅谈公路工程施工管理的重要性及管理要点[J].民营科技,2017(3):138.
- [8]程文进.论公路工程施工管理的重要性及管理要点分析[J].科技视界,2014(29):304.

作者简介：王辉（1984.7-），男，国家开放大学，土木工程，襄阳路桥建设集团有限公司，工程管理岗，中级职称。