

# 建筑工程管理施工过程中质量控制策略

罗世蒙

新疆浩诚致远项目管理咨询有限公司, 新疆 阿克苏 843000

**[摘要]** 由于经济的强劲发展, 相应的施工质量也有所提高, 这对城市的后续发展起着非常重要的作用, 在经济发展的浪潮中, 建筑业也缩小了与发达国家在城市建设方面的差距, 在建筑施工工程中质量控制十分重要, 因此文章对建筑工程管理施工过程中质量控制进行了研究。

**[关键词]** 建筑工程; 管理; 质量控制; 策略

DOI: 10.33142/ec.v4i12.4813

中图分类号: TU712.3; TU722

文献标识码: A

## Quality Control Strategy in Construction Process of Construction Management

LUO Shimeng

Xinjiang Haocheng Zhiyuan Project Management Consulting Co., Ltd., Aksu, Xinjiang, 843000, China

**Abstract:** Due to the strong economic development, the corresponding construction quality has also been improved, which plays a very important role in the follow-up development of the city. In the wave of economic development, the construction industry has also narrowed the gap with developed countries in urban construction, and quality control is very important in construction engineering. Therefore, this paper studies the quality control in the construction process of construction engineering management.

**Keywords:** construction engineering; administration; quality control; strategy

### 引言

建筑建设项目的质量和安全直接关系到人民群众的生命财产安全, 施工技术通常具有工程量大、施工时间长的特点, 另外, 在实际施工中, 往往会受到不同因素的影响, 因此, 施工过程中安全质量事故时有发生, 对安全质量管理提出了更高的要求, 因此, 有必要加强施工管理的质量管理和安全控制, 以确保施工质量和人员安全。

### 1 质量控制管理重要性

在一些外部因素的影响下, 建筑技术的市场竞争日趋激烈, 因此, 加强工程项目管理是保证技术质量和人身安全的前提, 建筑质量管理的重要性体现在以下几个方面, 首先, 项目管理可以有效地提高项目质量, 质量控制工作能真正体现管理效果, 施工单位应加强质量保证工作, 确保工程质量, 在进行项目管理时, 也要提高专业施工技术, 当然, 在管理过程中应该强化自身的管理意识, 并将其委托给每一位员工, 使其真正参与管理工作, 避免流于形式, 从根本上塑造企业形象。第二, 有效的建筑质量管理可以促进建筑业的发展, 如今, 各行业都有了一定的市场份额, 要在市场中站稳脚跟, 必须重视工程项目的管理, 提高工程项目的质量, 这不仅可以提高企业的竞争力, 也可以促进建筑企业的稳步发展。

### 2 施工质量控制现状

#### 2.1 日常管理中的问题

建筑工程管理问题由来已久, 由于管理体制的不完善, 在日常管理过程中出现了许多问题, 同时, 施工单位分包的现象普遍存在, 但不同单位在工程分包过程中无法正确界定工作范围, 导致施工过程中出现各种问题, 不能达到提高工程质量的预期目的, 然而, 总体而言, 大多数公司希望在该项目上开展更多工作, 以最大限度地提高其经济效益, 不仅将影响当前的协调管理过程, 而且还将对项目管理的后续总体影响产生重大影响。

此外, 目前的建筑管理体系还不完善, 大部分不能发挥相应的体系规范作用, 给建筑质量控制和工程监理带来很大困难。施工人员的技术水平有所不同, 容易出现操作失误, 将影响整体设计。

#### 2.2 质量问题

科学技术的发展为建筑业注入了新的活力, 正确应用新材料和新技术不仅可以确保项目的质量和效率, 而且可以最大限度地节约成本, 然而, 在新材料和新技术的应用方面也存在许多问题, 由于技术人员和设计师对新技术和新材料

料的专业要求较高,需要更多的专业知识,而且由于新材料和新技术对应的安装标准不同,因此需要进行预实践。

### 2.3 施工技术存在的问题

随着社会经济的不断发展,越来越多的施工技术得到了改进和发展,取得了良好的应用效果,由于技术应用,机械工程中相应的质量标准也发生了变化,整体呈上升趋势,由于对现场和施工时间节点的要求不同,施工技术难度较大,在施工过程中存在越来越多的设计问题,但在新旧技术的替代应用方面也存在越来越多的冲突。

### 2.4 建筑材料控制不足

建筑材料与建筑质量有着密不可分的联系,建筑材料的质量直接影响着建筑工程的施工质量,如果在施工过程中没有有效的材料管理,公司将在施工过程中使用一些不合格的建筑材料,这不仅直接影响施工的稳定性和施工质量,而且给施工质量留下潜在的安全隐患,极易发生安全事故,同时,也可能危及施工现场人员的人身安全,由此可见,建筑材料的管理直接关系到建筑工程的质量管理和控制。

### 2.5 施工成本难以有效控制

一些公司为了维护自身利益,不惜降低自身成本,盲目追求相应的利润,这导致严重的经济损失,建筑成本管理主要是对计划完工、预算、实际成本等的管理,工程造价直接关系到建设项目的经济效益,如果在成本预算和造价管理中没有按项目进行分工,成本管理的效果就会大大降低,同时,工程造价对施工进度、施工安全和施工质量具有一定的控制权,如果不控制建设成本,建设成本的质量和效率将大大降低,

### 2.6 项目管理受到干扰

在一些项目管理过程的实际施工中,通常需要进行分包,这类分包在工作空间和责任方面含糊不清,导致项目建设程序混乱,例如,一些建筑工人在工作中疏忽大意,导致遗漏施工过程,这使得建设项目的管理更加复杂,项目管理难度加大,施工质量也呈现下降趋势,施工技术与实际情况不符。施工技术管理水平决定了建设工程项目的顺利运行,以确保有效的施工质量,然而,由于各阶段施工技术在时间或空间上的巨大差异,在实际施工过程中存在许多问题,对施工进度产生实际影响。

## 3 质量控制提升的策略

### 3.1 创新施工管理制度

虽然中国的许多建设项目都有适当的管理制度,但该制度的许多方面都是从其他地区引进的,不能完全满足实际需要,例如,如果制度长期没有改变,就很难跟上时代的步伐,这将成为建设进步的障碍,因此,施工过程中的管理制度应不断改革和进一步发展,以便在整个施工行业取得进步。第一,可以借鉴其他国家成功的管理制度,为中国的建设项目引进一些有益的方法,在引进的过程中,要注意不要盲目,应该加强调查,并根据中国的发展情况拒绝不适合的管理制度,第二,提高建设项目有关人员的整体素质,使其认真负责,施工领导可以监督和指导项目的进度和质量,因此,必须具备合格的素质,这不仅要求有相关的技术,还要求有丰富的管理经验,总之,管理者应总结建设项目的管理经验,不断开发创新项目管理方法。

### 3.2 施工前的准备

各部门应进行全面准备,只有原材料准备充分,施工才能顺利进行,同时,应检查所选材料,此外,合格的技术人员还应联系设计人员,以便于跟进和沟通,并及时发现和解决问题,此外,在确保所用建筑材料的质量时,还应考虑环境影响,不得污染环境,如果施工材料选择不当,将对施工质量产生一定影响,因此,一些工程部门应加强监督,严格控制使用的材料。

### 3.3 实时落实工程进度

在设计过程中,有必要及时与材料供应商、投资者和施工人员进行沟通,以了解各个部门的情况,从而充分掌握施工进度,如果在某种情况下出现问题,要及时联系相关部门,提出针对现有问题的具体解决方案,负责项目进度监控的部门也对项目进度进行实时监控,严格控制各个项目的衔接,使项目能够顺利完成。

### 3.4 强化资源管理和配置

一般来说,施工周期相对较长,现场需要大量的人员、材料和设备,管理者必须控制材料和设备的质量,从采购到运输,从进场到收集和使用,必须严格按照相关标准进行审查和实施,机械设备和测量设备必须在进入安装前进行测试,提供适当的操作说明,设计时,根据实际情况进行适当的选择和布置,确保机械设备的安全运行和维护,其次,

地面上的材料、设备和人员应适当分配,制定材料和设备装配和分配标准,以避免不必要的浪费和人员损失,施工人员应按照施工计划进行工作,以减少停工和延误的发生,在现场临时变更的情况下,还需要根据某些施工标准在某些工序中的情况进行分解,施工计划的设计旨在确保施工活动的有序发展、资源的合理配置和避免意外事故,施工前对施工行业进行充分的地质调查,掌握施工行业的地质、水文条件,明确施工工艺和设计顺序,做好准备工作,为后续施工工程的有序进行奠定基础。在设计过程中,充分结合施工项目的实际情况,如施工类型、施工现场环境、施工方法等,合理配合已建立的施工顺序,为进度计划的制定创造依据。在进度计划中,明确合同规范和主要内容,编制合理的施工项目,配合后续施工活动的顺利进行,相应加快施工进度,确保施工质量和安全,带来显著的经济效益。

### 3.5 提高对原材料质量的把控

建筑行业的原材料质量直接取决于建筑质量,不良的原材料将导致不合格的设计质量和安全问题,因此,在整个施工过程中,必须严格控制材料质量,杜绝偷工减料等行为,对进场材料进行检查,只有合格的建筑材料才能用于施工,这大大避免了安全事故的发生,提高了施工项目的质量,确保了财产安全不受损害。

## 4 结束语

在建筑业强劲发展的背景下,要提高企业的市场优势,关键是要建设高质量的建筑工程,在施工工艺设计中,协调施工中进度控制与质量控制的关系,确保施工活动有序进行,创造优质工程项目,这能够提高建筑企业的市场优势,使企业发展到更高的水平。

### [参考文献]

[1]赵陆银. 建筑工程施工的进度控制与质量控制探究.[J]. 江西建材,2015(15):294.

[2]陆峰. 浅谈建筑工程质量控制与进度控制[J]. 四川水泥,2015(10):162.

[3]韩世平. 公路工程管理中质量与进度的合理控制策略研究[J]. 交通世界,2018,36(180):146-147.

[4]张庆丰. 建筑工程安全监理工作的几点体会[J]. 山西建筑,2019,38(8):240-241.

[5]李化中. 论如何提高建筑工程施工管理[J]. 科技信息,2019(17):297.

[6]董阁. 工程项目质量管理和施工质量控制[J]. 山西建筑,2019(4):15.

作者简介:罗世蒙(1975.10-),毕业院校:四川农业大学,所学专业:建筑工程技术,当前工作单位:河南省育兴建设工程管理有限公司新疆分公司,职务:注册监理工程师,职称:中级。