

# 公路工程施工技术的精细化管理分析

聂伏权

浙江华东工程咨询有限公司, 浙江 杭州 311122

[摘要] 公路建设作为一项影响国计民生和社会经济发展的重要基础工程, 在人们现代化的生活中发挥的作用越来越大。公路工程施工技术对公路工程的质量来说至关重要, 因此加强公路工程施工技术精细化管理, 不仅可以解决公路工程施工管理过程中遇到的各种矛盾问题, 还可以优化公路工程的管理模式。文章在这两个方面都进行了详细的阐述, 希望给同行一些借鉴和参考。

[关键词] 公路工程; 施工; 精细化; 管理

DOI: 10.33142/ec.v2i7.490;

中图分类号: U415.1

文献标识码: A

## The Analysis of the Fine Management of the Highway Engineering Construction Technology

NIE Fuquan

Zhejiang East China Engineering Consulting Co., Ltd., Zhejiang Hangzhou, 311122 China

**Abstract:** Highway construction, as an important basic project affecting the national economy and people's livelihood and social and economic development, plays a more and more important role in people's modern life. Highway engineering construction technology is very important to the quality of highway engineering, so strengthening the fine management of highway engineering construction technology can not only solve all kinds of contradictory problems encountered in the process of highway engineering construction management, but also optimize the management mode of highway engineering. The article has carried on the detailed explanation in these two aspects, hoped to give the colleague some reference and the reference.

**Keywords:** Highway engineering; Construction; Refinement; Management

### 引言

精细化管理模式主要就是指在常规管理的基础上, 将管理责任进行精细划分, 使其明确化、具体化, 从而达到降低管理成本的目的。公路施工传统的常规管理不仅缺乏明确的分工, 更不具备现代化管理模式。因此公路施工技术精细化管理不仅可以推动公路施工项目向现代化方向发展, 更能够提升公路施工企业在市场中的竞争力, 推动国民经济的发展。

### 1 公路工程建设精细化管理的现状以及存在的问题

目前国家对于公路工程精细化管理工作已经出台了很相关的法律法规, 针对公路工程精细化管理已经在国家统一领导下建立起了各地的公开试点, 在公路精细化管理相关风险方面做了相应地指引工作, 对公路工程精细化管理工作做出了较好的示范和引领的作用。因此我们在公路工程精细管理工作方面取得了不小的进步, 无论是对于精细化管理风险的规避, 还是未来发展状况都有很大的进步, 这都是由于国家对这项工作的重视。然而在公路工程精细管理取得较大成绩的同时, 仍然不可避免地存在很多难以预估的问题, 这是我们在未来工作中需要引起重视和考虑的。

#### 1.1 制度管理不是很明确

公路工程精细化管理在具体运行工作过程中, 不可避免存在这样那样的问题, 重点突出的问题就是在制度管理上的问题。对于公路工程建设工作, 制度管理工作是一个比较重要的方面, 只有具备规范、科学、合理的制度管理标准, 才可以更好地推动公路工程建设工作的开展, 但是就当前的公路工程建设来看, 很多建设单位没有对公路工程精细化管理的制度层面引起足够的重视, 或者是一些建设单位虽然制定了相关的管理制度和政策, 但是大多是没有具体情况具体分析, 照抄照搬, 缺乏灵活性, 更别说具体问题具体分析了, 这种生搬硬套的制度管理对于我国公路工程精细化管理发展是非常不利的, 对于管理的平稳运行也会产生的极大危害。

#### 1.2 缺乏相应的指标

我国在公路工程精细化管理方面虽然已经制定了相关的法律法规, 也起到了一定的法律约束, 然而仍然有很多管理指标上的不明确, 从而造成了很多漏洞, 这些法律未涉及的地方给一些不法分子提供了可趁之机, 给我国的公路工

程建设管理秩序造成很大的麻烦。另外，由于公路工程精细化管理工作没有得到施工单位的重视，这也就导致一旦管理上出了问题，并且没有及时进行纠正，从而引发一系列管理指标出现漏洞，最终影响了公路工程的开展。

### 1.3 相关工程建设的内部结构不完善、不科学

我国公路工程精细管理工作还存在着工程建设内部结构不完善、不科学的问题，一些工程建设单位为了获得更多的利润不惜作假，偷税漏税、做假账，缺乏应有的社会责任感。导致管理工作出现问题还要追踪工程建设内部结构上的问题，一是国家没有制定相关的监督制度进行监管，再有就是当发生问题时没有及时进行处理，从而出现了恶性循环，从上到下偷税漏税，给社会主义国家建设带来极大危害。因此建立一套完善科学的内部结构运行机制极为重要，可以更好地规范公路工程精细化管理工作。

### 1.4 缺乏具备专业素质以及专业技能的相关工作人员

公路工程精细化管理作为现代管理的一个重要内容，在管理工作中必须具备专业技术人员来进行科学管理工作。然而我们现在存在的问题是，虽然我们启动了公路工程精细化管理，但是管理模式还是采用传统的方法进行管理，思路过于陈旧老套，这就大大降低了公路工程精细化管理的效率，管理的现代化也就名不符实。所以在公路工程精细化管理中必须配备专业的管理人员，杜绝对工作不认真，技术水平不够硬的人员参与此项工作，不断提高相关工作人员的业务水平和职业素养。

## 2 精细化管理的优点

### 2.1 适应现代化发展

随着现代化水平的提高，我们的国民经济水平也在稳步向前发展，人们当前对于物质文化生活水平的追求也越来越高。公路工程建设在经济发展过程中起到的作用不言而喻，作为工程建设管理中的精细化管理不仅适应了现代化管理水平，更是在推动公路工程建设上发挥着重要作用。例如精细化管理在解决公路工程面临的施工质量、施工安全等问题时具有传统管理方式没有的优势，可以更科学更精准，可以将智能化引入管理中，是现代化发展的产物。

### 2.2 增加企业竞争力

当前现代化企业在管理模式上如果做到精细化管理，不仅可以提高企业的管理水平，更是提高企业生产效率的手段，精细化管理模式也是一个现代企业管理文化的展现。优秀的现代化企业只有做好了精细化管理，才可以深入解决企业内部遭遇的各种细节问题，各种从表面到内在的问题。通过精细化管理不仅提高了企业的综合管理能力，也提高了企业员工技术管理水平。

## 3 公路工程建设如何更好进行精细化管理

### 3.1 规范管理制度

做好公路工程施工技术精细化管理的第一步就是规范管理制度。制定管理制度的首先要做到的就是制定制度清晰明确，作为领导层面的要做好领导的模范带头作用，作为员工层面的要积极建言献策，积极主动参与管理制度的制定。其次在制定管理制度时要根据工程的具体情况具体分析，不要照抄照搬，每个工程都有自己的特殊性，只有在研究具体工程情况基础上制定出的管理制度才是最科学最合理的。最后在落实管理制度方面也要进行规范，要将其落实到公路工程施工技术的精细化管理工作中，如果在具体施工中发现有不足或者是由缺陷的管理制度，一定要认真进行修改，保证工程的顺利进行。因此说，规范公路工程的管理制度是做好精细化管理的关键，是精细化管理能够顺利推行的保障。

### 3.2 加强立法监督

规范的制度管理想要顺利实施还需要有强大的立法进行监督，这样才能真正发挥精细化管理主体地位。加强立法监督要结合公路工程施工的具体情况来进行，针对在经济化管理过程中可能存在的问题或者是漏洞，加强立法研究，积极展开讨论，并在实际工作中不断进行验证，使公路工程施工技术精细化管理真正做到有法可依，严惩违法犯罪行为，同时，为了做好监督工作，也要加强舆论监督，使其社会主义立法形成良性循环，加强社会主义法制建设。因此说加强立法监督是公路工程施工技术精细管理的一道有力屏障。

### 3.3 细化管理内容

公路工程施工技术精细化管理除了有法规制度的保障,立法监督的屏障,更要在细化精细化管理内容上多下功夫。精细化管理工作是一个复杂庞大的工程,不仅需要科学的方法,更需要各方面的共同努力。做好精细化管理工作的第一步就是事前管控,在整个精细化管理工作过程中要对每个环节进行严格的管控,这是十分重要的环节。这里需要强调的有以下几点,一是要充分了解管理预算,这是贯穿在整个精细化管理过程中的重要环节,它不仅可以保证公路工程的盈利目标,更是为精细化管理提供一定的参考数据。所以说管理预算作为事前管控的首要步骤。二是在管理预算中还要做好合同签订的工作,比如涉税审批时,如果是工程比较大的合同,更要严格谨慎,稍有漏洞,造成的损失不可预估。签订合同要各部门共同合作,不能把签订合同的事情全部归为业务部门的事,其他部门也要提供参考意见,积极参与合同制定,不断细化合同的具体项目,争取将工程可预估的损失降低到最小。三是在精细化管理过程中要加强预警,设置应急监督机制,及时进行处理,从而降低工程施工过程中由于施工技术精细化管理不到位而造成的损失。四是要注意工程施工过程中,由于精细化管理业务上的纰漏而产生的差额,管理人员不仅要进行详细的记录,还要注意要及时进行申报,做好相关的凭证和账务处理。所以说,精细化管理中一定要细化账务工作内容,针对工程中的每一项支出都要做到有证可循。在这里就需要强化管理人员的积水水平和业务素养了,管理人员不仅要制定好核算控制制度,更要强化对工程的监督稽查工作,及时追踪工程规划方案的账务细节内容,协调各部门,争取多方协调,将精细化管理工作做好,为公路工程建设做到节省开支,提升工程质量,防止出现由于账务问题而给工程造成损失。推动公路工程建设得到更大的发展空间。

### 4 结语

综上所述,公路工程施工技术精细化管理对于公路工程施工方来说具有重要意义,不仅可以保证工程施工的平稳运行,还可以促进工程管理逐渐现代化、科学化。虽然在精细化管理方面还有很多存在的问题,但是我们不断增加核心技术竞争力,在公路工程施工技术精细化管理上多下功夫,相信我们的公路工程一定会在现代化发展的道路上越来越好。

#### [参考文献]

- [1]张华斌.公路工程施工技术的精细化管理探讨[J].交通世界,2017(13):133.
  - [2]郑文波.公路工程施工项目的精细化管理[J].内蒙古煤炭经济,2017(5):62-62.
  - [3]王文勇.精细化管理在公路工程施工项目中的应用分析[J].工程建设与设计,2017(9):135-137.
- 作者简介:聂伏权,建筑工程管理,工程师。