

建筑工程管理的现状分析及控制措施

屠方明 叶宏平

浙江富恒建设工程有限公司, 浙江 嵊州 312400

[摘要] 城市化进程的加快, 推动了建筑业的长足发展, 为进一步推动建筑业又快又好的发展, 必须要逐步强化建筑工程管理力度, 提高建筑工程管理水平。所以如何推动建筑工程管理能力的提升已经成为集中关注的问题。以建筑工程管理为研究视角, 从建筑工程管理的现状出发, 探讨提高建筑工程管理水平的对策。

[关键词] 建筑工程管理; 现状分析; 控制措施

DOI: 10.33142/ec.v2i7.494

中图分类号: TU71

文献标识码: A

The Present Situation Analysis and Control Measures of Construction Engineering Management

TU Fangming, YE Hongping

Zhejiang Fuheng Construction Engineering Co., Ltd., Zhejiang Shengzhou, 312400 China

Abstract: The acceleration of urbanization has promoted the great development of the construction industry. In order to further promote the rapid and good development of the construction industry, it is necessary to gradually strengthen the management of the construction project and improve the management level of the construction project. Therefore, how to promote the improvement of construction engineering management ability has become a focus of attention. From the perspective of construction engineering management and the present situation of construction engineering management, this paper probes into the countermeasures to improve the management level of construction engineering.

Keywords: Construction engineering management; Present situation analysis; Control measures

引言

在我国社会经济水平迅猛发展的带动下, 使得各个行业得到了明显的发展进步, 尤其是建筑行业, 使得大量的建筑企业应时而生, 进而导致这个建筑市场的竞争越发的严峻。建筑工程管理工作在工程建造中的所用是十分巨大的, 工程管理工作牵涉到的内容有很多, 诸如施工管理, 想要更好的确保施工管理工作的效果, 需要不断的将最前沿的施工技术和理念加以全面的引用, 并在工作实践中对施工技术实施优化完善。

1 建筑工程管理相关概述

在我国加大力度开展经济改革以来, 我国社会经济的发展越发的明显, 再加上最近几年时间里, 国内城市化进程大范围的铺展开来, 在我国国民经济中建筑行业的作用越发的凸显出来, 在这个趋势下也带动了国内建筑工程管理工作的不断优化完善, 工程管理工作的涉及范围在逐渐的扩展, 再加上建筑管理模式的不断进步, 有效的促进的管理工作的快速进步^[1]。在这个趋势下, 也对建筑工程管理工作的开展造成了诸多的困难, 进而针对现如今工程施工管理工作的现实状况来说, 整个行业还没有完全的摆脱传统模式的束缚, 进而需要我们进一步的进行创新优化。建筑工程管理工作涉及到的层面内容有很多, 在实施这项工作的时候, 最为重要的是需要充分的联系实际情况, 结合我国社会经济发展的规律对所有不同种类的资源实施合理的分配, 并且组织和调节各项活动按部就班的进行。建筑工程管理工作开展的作用就是保证工程的施工质量, 促使企业获得更加丰厚的收益, 鉴于此, 施工单位想要保证自身的稳定发展需要切实的开展工程管理制度, 诸如在针对施工工序进行设计工作, 物料采购, 完工验收等多方面工作实施高效的管理^[2]。

2 建筑工程管理现状解读

2.1 管理意识匮乏

就现如今国内工程管理工作的实施现状来说, 尽管相关法律条文还没有达到较高的水平, 但是因为管理人员的思想水平的限制, 导致很多的法律法规不能切实的加以落实, 在实际工作中不能发挥出其应有的作用。很多的工程施工中, 安全工作不足, 施工管理存在严重的混乱的情况, 施工企业内部各项管理机制存在诸多的问题严重的制约了管理工作的进步, 造成这些问题的主要根源就在于上层管理人员的工作责任心的缺失, 管理人员对自己工作的重要作用缺

少正确的认识,导致各项工作不能高效的开展。

2.2 管理活动不规范

就现如今的实际情况来说,当前国内工程管理工作的开展中,导致工作效率较差的根源主要是管理体系的不完善。一个建筑工程会运用到大量的不同种类的施工技术,会牵涉到多个不同专业的知识和技能,可以说具有与一定的复杂性,这也导致了建筑工程管理工作的开展会遇到诸多的阻碍。因为管理体系的不完善,使得管理工作在实施中缺少专门的指导,进而会影响到各项工作的正常开展,最终或导致工程无法顺利施工的严重后果。

2.3 管理控制不协调

在组织实施工程施工工作的时候,想要保证实现既定的目标,务必要全面的结合实际情况采用适当的方法来针对各项工作加以管控,需要侧重关注的是施工周期的管控,施工质量的管控,工程成本管控,施工安全管控等等。但是因为管理层级人员自身综合能力的欠缺,导致在开展管理工作的时候,不能更好的发挥出管理工作的作用,进而会影响到工程施工的质量^[3]。

2.4 管理人员不专业

管理人员是所有活动的主体,所有的制度的细化和执行都需要管理人员来加以落实。工程项目施工因为涉及到大量的不同的施工技术,进而使得工程项目施工具有一定的复杂性,这就需要从事管理工作的人员不断的对自身能力进行优化,现如今很多的管理工作人员的思想意识较为落后,综合能力水平较差,工作责任心较差,这样就使得在开展管理工作的时候导致工作效率较差。

2.5 不重视工程核算

在工程建造中忽视工程核算工作是当前工程施工管理工作中较为突出的问题。很多的施工单位在开展项目建造工作的时候,更加重视施工的计划 and 施工进度,而对于工程核算工作的效果缺少基本的重视,进而导致工程核算工作往往会出现大量的问题,针对上述情况,企业需要改变以往的思想,对核算工作加以重点关注。

3 建筑工程管理的实施策略与措施

3.1 加大质量监管力度

想要保证工程施工单位获得更加丰厚的收益,最为重要的是需要从建筑工程质量入手加以切实的保证,进而需要结合实际情况,加大质量管理工作的力度。充分的联系实际来对质量管理机构进行优化,并且创建切实可行的管理制度,对各项质量检查工作制定专门的规范标准,对所有的岗位的职责以及工作内容进行细致的划分,最终创建专门的质量管理机制,促使质量监督工作能够发挥出其应有的作用。为了保证达到既定的质量管理目标,需要施工单位在开展工程建造工作的时候,务必要遵照相关行政机构指定的法律法规,并且需要自行创建质量管理部门,对施工过程中涉及到的所有的质量检查工作细致的规划安排,切实的保证工程施工质量^[4]。

3.2 完善建筑工程管理机制

想要促进工程施工管理工作水平的不断提升,最为重要的工作是对管理工作的形式进行优化和创新。首先,需要结合实际情况来对工程管理条款进行优化和完善,并且需要做好各个层级的人员的培训工作,促使各个层级的人员对管理制度都能够准确的了解,并借助管理制度对各项共工作的开展加以约束,促使各项工作都能够达到既定的效果。其次,需要结合自身情况构建切实可行的管理系统,并不不断的进行创新优化。

3.3 提高生产安全意识

工程施工单位在实施工程建造工作的时候,相关技术人员需要对一线施工人员给予指导,施工单位也需要保持良好的安全生产的思想。所有的分支项目在完成施工之后,需要安排专人进行项目质量的检查,一旦发现问题需要第一时间进行纠正,有效的避免危险事故的发生。务必要增强相关安全管理制度的创建力度,需要由专人对所有的施工工序实施把控。在工程建造中,需要各个部门管理人员签署安全生产责任书,并定期对各项工作实施检查,协助施工管理制度的完善和优化^[5]。

3.4 合理配置人力资源

一个完整的工程通常都需要大量的施工人员的参与,进而使得施工现场人员密集度较高。因为人员数量众多,进

而需要前期对人员进行合理的安排, 更好的提升工作的效率, 保证实现人尽其用的目的, 促使施工企业有效缩减人工成本。

3.5 加强安全生产管理

第一, 需要充分结合实际需求来构建安全管理组织框架, 这就需要企业管理人员对安全管理加以高度的关注, 并且对安全管理工作的关键作用加以了解。管理人员需要结合各个工序的实际需求来讲施工整体目标进行细化, 为安全管理工作的全面开展创造良好的前提基础, 促进各项工作能够按部就班的进行。

第二, 要针对施工现场的材料安全进行严格管理, 相关管理人员在检查与巡查的过程中要重点查看施工现场物料的堆放情况与保管情况, 结合不同材料的性质与用途做好相关防护工作, 严格按照规定, 实施与开展物料进场与领用, 进而有效防范材料安全问题的出现。与此同时, 要针对施工活动中的机械设备做好安全管理, 针对重点机械设备要做好全面性的质量检查, 细节性的维护检修, 从而确保每一机械设备都处于安全稳定的运行状态, 进而提高施工活动的整体效率, 保障施工质量安全^[6]。

结语

建筑工程管理对建筑企业以及整个建筑市场的健康发展都有着显著影响, 只有真正做好此项工作, 才能真正为群众提供安全、可靠的居住地。从我国建筑工程管理的现状看, 建筑企业依然存在很多问题, 如部分人员管理意识不足、管理人才匮乏、法律体系不够完善等。针对这一系列的问题, 相关人员一定要提高重视, 并结合具体的问题进行有效的处理与应对, 从而真正地做好建筑工程管理工作, 促进建筑企业实现可持续发展。

[参考文献]

- [1]杨振潘. 分析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 江西建材, 2017(01): 279-284.
 - [2]叶琼. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 江西建材, 2017(03): 295-298.
 - [3]王金禹. 浅论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 江西建材, 2017(14): 243-247.
 - [4]刘建英, 蒋永前. 解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 中华民居(下旬刊), 2013(10): 222-223.
 - [5]许家伟. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 门窗, 2016(04): 78-80.
 - [6]龙俊树. 刍议建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 才智, 2018(20): 209-210.
- 作者简介: 屠方明 (1984.9-), 工程师, 本科。叶宏平 (1962.10-), 工程师, 专科。