

成本管理在铁路施工管理中重要性分析

乔峰

中铁十七局集团电气化工程有限公司分宜电厂铁路四电工程项目经理部, 山西 太原 030000

[摘要] 国外企业具有先进的管理模式与方法, 因此这类企业有着更高的综合实力。在这一情况下, 国内企业应该提高施工管理水平, 才能更好的应对市场风险与挑战。作为铁路施工管理的重要组成部分, 成本管理事关铁路项目施工的效率与利润, 有着特殊的意义。因此对铁路施工成本管理的特点与重要性进行了阐述, 并探讨了铁路施工管理中成本管理的对策, 以供参考。

[关键词] 成本管理; 铁路施工管理; 重要性; 对策

DOI: 10.33142/ec.v2i7.517

中图分类号: F530.68;F532.3

文献标识码: A

Analysis on the Importance of Cost Management in Railway Construction Management

QIAN Feng

China Railway 17 Bureau Group Electrification Engineering Co., Ltd. Fenyi Power Plant Railway 4 Power Project Manager
Department, Shanxi Taiyuan, 030000 China

Abstract: Foreign enterprises have advanced management modes and methods, so this kind of enterprises have higher comprehensive strength. In this case, domestic enterprises should improve the level of construction management in order to better cope with market risks and challenges. As an important part of railway construction management, cost management is related to the efficiency and profit of railway project construction, and has special significance. Therefore, this paper expounds the characteristics and importance of railway construction cost management, and probes into the countermeasures of cost management in railway construction management for reference.

Keywords: Cost management; Railway construction management; Importance; Countermeasures

引言

经济的快速发展使国内交通运输行业市场不断扩大, 也加剧了铁路企业之间的竞争, 国内交通运输行业迎来了新的发展机遇。面对竞争激烈的市场环境, 企业只有具有较强的综合实力才能在激烈的市场竞争中抢占先机, 实现长远发展。由于市场竞争加剧, 加强成本控制管理成了施工企业修炼内功、提升竞争力的必修课, 而工程在施工过程中的成本控制与管理也显得尤为重要。在这一背景下, 本文对铁路施工管理中成本管理的重要性与对策进行了研究, 希望能为强化铁路施工成本管理提供有效的措施, 对提升铁路项目施工的经济效益具有重大的意义。

1 铁路施工成本管理的特点

与发达国家相比, 我国铁路建设起步时间较晚, 虽然起步时间较晚, 但目前我国拥有领先世界的高铁技术, 高速铁路里程居于世界首位。铁路施工管理是项目建设的重要内容, 关乎铁路工程项目的最终质量。作为铁路施工管理中的重要内容, 当前铁路施工成本管理具有以下特点: 第一, 系统性。铁路施工管理涉及到的施工部门与施工人员数量较多, 而成本管理需要服务于整个施工项目, 因此管理的措施与制度不能仅仅考虑某一部门或某些人员, 而应该需要具备全局目光, 通过调整系统内部要素实现项目经济效益最大化, 即考虑整个工程项目系统进行成本管理决策。第二, 复杂性。铁路施工的施工方建设方与设计方相关业务往来较多, 这使得铁路施工成本管理更为复杂。同时铁路项目建设施工程序较多, 建筑材料较多, 这也进一步增加了成本管理的难度。第三, 时效性。铁路施工的周期较长, 在这一过程中, 建筑材料受市场因素的影响并非一成不变, 因此铁路施工成本管理需要关注建筑材料价格的波动。在建筑材料成本管理过程中, 不同施工阶段的采购计划具有较大的差异, 成本管理具有时效性^[1]。

2 成本管理在铁路施工管理中的重要性

一方面, 成本管理在铁路施工整体管理中的重要性。铁路工程施工管理是一个复杂性系统性的工程, 涉及到的人员、部门、建筑材料众多, 一旦铁路施工成本管理出现问题, 容易导致铁路施工项目资金紧缺, 影响正常施工进度甚至导致施工项目烂尾问题。因此, 成本管理在铁路施工整体管理中占有重要的地位, 在铁路施工成本管理过程中需要及时控制成本管理对项目全局性的影响, 及时发现管理中的问题, 尽可能的减少重大成本管理问题与施工事故的发生。

另一方面, 成本管理在铁路施工局部管理中的重要性。铁路施工成本管理不同阶段的各项任务存在着较大的差异, 成本管理的内容也有所区别。在施工过程中, 成本管理对铁路施工管理具有局部性的影响。如果铁路项目施工企业在关

键工序施工过程中轻视成本管理工作, 建筑材料成本过高导致资金不足影响到关键工序, 也会对项目施工进度造成一定的影响, 也会影响整个项目的效益^[2]。对于部分控制性工程, 科学的成本管理可以进一步保证工程进度, 使实际工程进度与计划进度一致, 具有重要的意义。

3 铁路施工管理中成本管理的对策

3.1 建立健全施工成本管理制度

加强成本管理是保证铁路施工管理顺利进行的重要措施, 因此铁路施工企业必须完善施工成本管理制度, 以制度指导成本管理工作。在成本管理制度中必须要明确各个人员的责任, 项目经理是成本管理的第一责任人, 其在成本管理过程中需要及时掌握工程的成本费用、盈亏状况等财务信息, 并联合财务部等部门迅速采取应对措施; 工程技术人员应该根据成本管理的现实需要与施工工程计划采用先进的技术与材料, 保证工程进度与质量, 减少不必要的支出; 财务部人员负责铁路工程施工的财务工作, 应该随时掌握铁路施工财务收支情况, 根据建设需要调度资金, 并向项目经理等人员与部门提供相关财务信息; 业务经营人员负责工程进度款的申报等工作, 同时负责预算管理等工作, 严格的控制预算支出^[3]。在成本管理制度中明确各部门各级人员职责的同时, 也要明确干部检查指导的责任。以制度督促各部门领导干部对本部门工作进行全面检查, 及时发现本部门在成本费用控制方面的问题, 予以改进, 使铁路施工项目成本管理能够达到良好的效果。与此同时, 还应该明确施工单位建立成本动态管理台账, 明确人工费用的结算方式与施工队伍的职责范围。对于外包的工程, 应该在相关合同中明确责任划分, 合理的转嫁风险。

3.2 强化铁路物资成本管理

针对铁路施工过程中用料计划不完善, 物资的购买缺乏合理的规章制度这一问题, 铁路施工企业应该加强对铁路物资成本的管理。首先, 加强对报废物资的监管。铁路施工过程中对资产的报废必须按照相关流程进行。但从实际情况来看, 一些施工单位为了工作进行顺利, 财务人员参与度较低, 资产报废前也并未有专业的鉴定结果作为依据。因此在施工过程中, 施工单位可以利用现代信息系统加强对报废物资管理人员的监督, 减少报废物资丢失现象, 引导相关人员形成良好的保管习惯, 减少费用支出。其次, 对于铁路施工的用料以及物资的采购, 应该加强内部审计。施工单位应该通过专业的内部审计人员检查物资管理过程中成本管理存在的问题与薄弱环节, 提出专业的对策与改进措施。同时审计人员将审计结果上报给相关部门, 进一步强化铁路物资成本管理, 提升成本管理的效率效果。审计结果采纳后应及时执行与落实, 进一步约束物资采购人员的行为, 减少不必要的支出。除此之外, 施工方还应该重视用料部门与人员提报计划的控制。借助现代化信息管理系统, 对各个部门的采购与用料的种类与数量进行统计, 结合往年的数据对比, 使工程采购量与库存量保持在合理的范围内。

3.3 加强对各项费用的控制

第一, 加强材料费用的控制。在建筑材料采购、运输、储存过程中, 施工单位应该采取积极的措施, 减少各环节的损耗, 减少费用支出。例如在材料采购过程中应该对比多家建筑材料, 选择价廉质优、信誉良好的供应商购买材料; 在运输环节, 应该合理堆置建筑材料, 做好保温措施, 减少运输过程中材料丢失或损坏现象; 在存储过程中应该严格的执行材料领用制度, 加强库存材料的检查与盘点, 减少材料变质或损坏情况。第二, 加强人工费用的控制。在施工过程中应该根据具体的任务要求优化劳动组织, 同时加强对施工人员的技术教育与职业道德教育, 合理的减少非生产用工, 严格控制施工人员数量与结构比例。第三, 加强机械费用的控制。施工单位在施工过程中应该科学地利用机械设备, 加强对机械设备的检查与养护, 完善日常巡查制度, 提高施工机械设备的利用率, 保障施工进度, 减少因机械设施损坏增加的费用支出。

4 结语

综上所述, 成本管理在铁路施工管理中发挥着重要的作用, 是铁路施工项目管理的核心内容, 也是项目管理绩效的重要标尺。由于铁路施工成本管理的复杂性、系统性、时效性的特点, 针对成本管理常见的问题, 施工单位需要建立健全项目施工成本管理制度, 明确各部门、各人员职责, 重视铁路物资成本管理, 及时发现物资管理过程中成本管理存在的问题与薄弱环节, 提出专业的对策与改进措施, 同时加强对人工费用、材料费用的控制, 提高成本管理效率与质量。

[参考文献]

- [1] 汤明洁. 浅议铁路施工中的成本管理与控制[J]. 四川水泥, 2018(1): 180-180.
- [2] 冯玉萍. 铁路运输企业成本管理中的问题及对策分析[J]. 中国市场, 2018, 982(27): 117-118.
- [3] 任辉明. 成本管理在铁路施工管理中重要性分析[J]. 冶金丛刊, 2017(7): 172-173.

作者简介: 乔峰 (1986-), 专科, 中铁十七局电气化公司分宜电厂项目计划部长, 从事铁路建设工作。