

建筑工程项目管理中施工进度的管理

罗跃辉

北京中影影院工程设计咨询顾问有限公司, 北京 100088

[摘要]施工进度管理是施工项目管理的重要内容,作为反映施工实际状况的综合指标,施工进度管理范围更广,影响更大的管理活动。这在一定程度上影响了公司的社会经济利益,如何有效地管理施工进度,是每个项目管理中至关重要的一环,甚至是最体现管理者水平的一环。因此每个管理者都应该在这个问题上投入更多的时间和精力去思考和解决现存的问题。

[关键词]建筑工程;项目进度;管理措施

DOI: 10.33142/ec.v5i1.5201

中图分类号: TU5

文献标识码: A

Management of Construction Progress in Construction Project Management

LUO Yuehui

Beijing China Film Cinema Engineering Design & Consulting Co., Ltd., Beijing, 100088, China

Abstract: Construction schedule management is an important part of construction project management. As a comprehensive index reflecting the actual situation of construction, construction schedule management covers a wider range and has a greater impact on management activities. This has affected the social and economic interests of the company to a certain extent. How to effectively manage the construction progress is a crucial link in each project management, and even the link that best reflects the level of managers. Therefore, every manager should invest more time and experience in this problem to think about and solve the existing problems.

Keywords: construction engineering; project progress; management measures

引言

在建筑工程项目管理中,施工进度管理起着不可忽视的重要作用。施工进度管理的有效管理是项目按时完成的先决条件。随着建筑行业的不断发展,如何有效地管理施工进度是当今众多建筑企业不得不考虑的问题。在新的发展形势下,施工进度管理必须综合考虑资源供应、工程材料、人工消耗和施工成本等各个方面。

1 建筑工程项目施工进度管理的重要性

1.1 有利于做好施工组织计划

科学合理地制定施工组织计划是工程建设的根本任务,使工程建设能够按照制定的计划合理进行,确保工程的正确发展。施工项目计划管理有助于结合工程的具体情况选择科学合理的施工项目,科学协调施工方案和布局,确保工程按期完工。在项目建设过程中,如机械设备、工程、材料、自然环境等,如果对施工有影响,并且与计划和制定的计划有重大偏差,施工进度必须动态调整,并采取具体的改进措施。及时完成施工,确保施工项目在计划期限内完成。

1.2 有利于施工成本的控制

建设项目建设周期长,建设过程投资大,加强施工方案管理可以有效控制施工成本,防止施工成本的增加和浪费,有效地提高了施工企业的资金使用率。建设项目的成本包含很多内容,工程造价、材料机械费是建设项目的直接成本,严格工期管理,按工期计划组织人员,避免浪费

劳动力,有效避免增加劳动力成本。根据施工实际制定科学的采购方案,严格控制物资进场时间和数量,避免长时间堆放储存。此外,严格施工进度管理缩短了工期,有效降低了施工设备租金,降低机械设备的维护成本,防止设备故障。

1.3 提高了建筑工程的施工效率

对于现有的建设项目,由于对建设进度的管理和控制不力,存在项目延误的可能。使用进度管理方法,可以检查和分析与工程建设相关的各种内容,进而监督和管理工程进度的不足之处,有效提高建设项目的绩效和施工效率。

2 建筑工程项目施工进度管理的特点

随着工程管理体系逐步引入到施工中,施工过程中的工程管理尤其是施工过程中的管理进度不断提高。与一般建筑工程不同,建筑工程具有投资量大、技术难度大、施工工期长等特点,复杂的管理协调等,同时在施工进度管理过程中需要应用施工进度信息管理。是提高建设项目的管理效率、降低建设成本、提高建设质量的管理体系。通过建立施工进度信息管理系统,可以不断积累施工经验,为后续相关类型的施工进度管理任务提供参考和经验。为此,在当前建设项目的管理过程中,一般采用结合项目管理科学、信息技术、施工管理技术等学科知识的方法,对与智能工程项目调度过程相关的投资进行分析。限时计划和控制整个项目目标实现过程的进度。但是,由于建设项目还是比较新的综合性系统项目,在调度和控制过程中与其他建设项目不同,特别是在建筑物各子系统之间的协调

要求上。对进度控制过程中的系统规划水平、项目建设管理水平和管理经验的要求。

3 建筑工程项目施工进度管理中存在的主要问题

3.1 协调不足

由于建筑施工是一项使用大量先进技术的施工,特别是有些施工不仅工作量大,难度大,因此建筑施工进度控制在一定程度上属于高新技术在建筑工程领域应用之后所衍生出来的产物,对建筑的最终质量有着明显的影响,因此在进度管理过程中首先要形成综合认识和理解。利用项目整体框架,利用建设时间、建设空间等相关资源,有条不紊地开展完整的建设项目。例如,施工调度过程中的弱电项目就是一个很好的例子。弱电工程通常在土建、机电、装饰工程竣工后开工,此时整个建设工程也处于压力最大的时期,因此弱电工程必然面临仓促、局部施工,施工过程中的延误和验收。弱电项目的资金投入跟不上时间,拖延了整个建设项目,影响了项目调度目标的实现。

3.2 工程进度控制与工程质量控制的不统一

为了更好地管理建设项目的总体进度,实现项目工期的预期目标,进度管理过程应充分解决项目进度控制与项目质量管理之间的问题,以便他们能够协调工作。该项目必须从设计、施工和调试三个方面进行管理,并且必须基本上与整个项目的进度相对应,并进行过度的质量控制。但是,在目前的施工进度管理过程中,管理者仍然难以实现施工进度与施工质量的协调,导致整个项目中的某些任务有时出现延误,这不仅会影响施工,同时也关系到项目的整体进度。同时,由于进度延误,可能存在质量隐患。

3.3 工程进度控制与工程成本控制的不统一

一方面加快工程建设步伐,合理缩短工期,是实现项目成本控制的有效途径,同时也是一种重要的快速退款手段。虽然提高建筑项目的效率是很重要的,但加快执行往往会项目的质量产生不利影响。缩短工期,提高施工速度,必然会导致部分工程的质素出现问题,后期需要返工,这将增加整个项目的人力、物力和财力。这反过来又会增加项目开支,使项目资金不足,影响项目进度。

3.4 缺少专业人员管理

项目经理有限的精力,使得在日常管理中不可能忽视施工进度管理。此外,建设项目往往建设周期长,需要多个部门。各个部门之间的协调与合作是非常需要的。但是,大部分企业还缺乏专业的项目施工进度管理人员来进行广泛的管理、组织和协调,施工进度规划与部门之间的沟通往往脱节,严重影响了项目的整体发展。

3.5 施工设备的影响

施工现场需要确保环境清洁,施工设备过多,可能造成堵塞,阻碍其他建设工作,浪费资源,施工现场无法正常进行。当所有的建筑工程都在进行时,工地上一片混乱,可能导致紧急事故。然而,建筑设备短缺,导致资源短缺、

建筑效益下降、工程延误及施工进度延误。

4 项目管理中施工进度管理的策略

4.1 编制合理的进度控制计划

施工进度管理关系到项目的经济效益,但仍只是项目整体管理的重要组成部分。从这个角度来看,在管理一个建设项目的进度的过程中,为了协调和调整其他任务的内容,管理者必须顾全大局,如建设过程中的项目质量控制、项目成本管理等。因此,为提高建设项目调度的整体水平,需要编制合理的项目调度计划,在编制过程中合理考虑相关因素。首先,进度管理负责人应充分了解与项目管理相关的其他信息,如进度管理任务、质量控制目标、成本管理目标等,然后通过实用的计算方法获得准确的进度管理目标,以确保工作的合理性。二是在制定具体的建设项目进度管理计划时,尽量深入计算和压缩整个工程的竣工验收、系统调试运行、建筑内部系统联调、单项调试等,尽量压缩其中不必要的工期,设置相应的预留时间,为突发因素的出现提供预留空间。

4.2 保障施工中各个部门的整体配合

在整体进度管理工作中,需要子项目的积极协调配合,需要物资部、财务部、人力资源部、对外联络部的配合,共同参与整个项目的建设。当相关部门通力合作时,整个项目所需的物力、人力、资金等资源都能按需满足,同时不受当地因素的影响和限制。此外,由于建设项目的施工过程中存在诸多交叉任务,各具体施工单位始终保持沟通,按照预先制定的施工计划有序开展施工工作,为各单位、各个工种营造良好的施工环境。质量控制必须严密包装,避免因施工质量问题导致返工,避免返工对整个项目进度造成负面影响。在竣工初期,还应注意建筑系统的调试,在满足实际应用需求的基础上,充分满足业主的其他相关要求,使得整个工程项目达到对应的技术标准。

4.3 提升专业人员的综合素质

建设项目的质量保证离不开专业团队的努力。因此,有必要在项目管理阶段加强对专家的甄选,充分发挥他们的才能。工作人员必须有经验和资格。对于技术人员,每个人都必须持证上岗,以确保工作团队的专业性。工人必须接受定期培训,以确保其工作的专业性,并且必须经常进行评估,以使不合格的员工能够集中精力学习。在开始建设项目之前,必须准确评估和计算项目的总体成本,对项目所需的人力、物力和财力建立清晰的认识。应尽量缩短项目的初期准备时间,但要保证项目的严谨性,尽快实施。对建设期间可能出现的突发事件和困难,必须有相关的应急预案,以确保建设项目不受灾难性影响,继续正常运行。在施工过程中,要确保规范施工,使施工工作按照施工进度计划有条不紊地进行,确保施工顺利进行。

4.4 采用合理的施工方法

在各种设施的施工过程中,采用了不同的施工方法。

设计方法可分为依次施工、平行施工、以及流水施工。依次施工是最基本、最原始的施工方法。单位时间投入的资源量有限,适用于相对简单的施工方法。平行施工是指按照施工技术的要求,组织多个同类型的专业团体,在不同的工作层次上,同时进行不同的建设实施方法。适用于短期、复杂的施工项目。在现实生活中,最常用的施工方法是流水施工法,避免了窝工现象,最大限度地利用了资源,既要加快施工进度,又要提高施工人员的技术水平和工作效率。因此,流水施工法是最普遍、最科学的施工方法。

4.5 利用现代信息技术

21 世纪的信息技术正以惊人的速度在世界各地传播。我们已进入资讯时代,建造业亦不例外。在现代建筑工程中,人们经常使用许多现代信息技术。例如利用先进的资讯科技及先进的电脑设备收集及接收资料,配置和创建项目进度管理、计算机化和现代管理系统。项目管理是一个复杂的动态管理过程。过去,相对复杂、规模较大的项目,不能单凭人脑或其他有限的仪器设备进行。目前,现代信息技术可以协调和处理项目实施过程中的各方关系。最大限度地发挥项目各方的优势,有效地实现项目目标。将信息和通信技术纳入项目管理过程,不仅提高了项目管理的效率,而且促进了信息技术的进步,也可能给建筑业带来重大变化。

4.6 设置专项监督人员

一个完整的建设项目,不仅要考虑到各个工序的顺利实施,还要保证各部门之间的及时联络和高效合作。管理施工进度的工作量是巨大的,为了实现施工进度管理的目标,企业必须配备专业的管理人员进行合理的协调和控制,以完成各部门之间的有效沟通与合作,顺利完成施工工作。在资源利用方面,这种合作模式可以更有效地完成项目准备工作。建筑企业还可以完善内部人力资源管理体系,积极参与施工管理,促进项目建设的推进,让员工在岗位上实现最佳的角色和价值。

4.7 加强技术管理

施工前,施工方应对施工现场进行全面勘察,组织专业技术人员结合工程图纸实施整个工程方案,并根据施工图指出的问题及时与设计单位沟通。同时,要深入了解和研究招标文件和技术规范。在充分掌握建设项目的整体技术后,正式确定相应的施工技术,制定详细的施工方案。

在建设项目的建设过程中,建设方应当按照总体规划实施项目,并定期检查实际建设进度是否与计划有差异。如果出现偏差,首先要调查偏差原因,采取纠正措施,逐步实现施工进度科学管理。

5 结语

高质量标准建设项目建设方案是指在合理期限内建设和建设高质量产品。施工进度管理必须注意各服务部门之间的联系与协调,科学合理地适应和管理影响施工进度各种因素,使项目目标如期实现。人们在盲目追求经济发展的同时,对环境和资源的保护大大减少,造成了太多问题。经济发展是一方面,如果是建立在牺牲环境和浪费资源的基础上,我们就不会快乐,生活的幸福也不会增加。在实现经济稳定发展的同时,我们追求人与自然的和谐发展。在当今时代,国家全球力量的发现在于科学、技术和人才。只有掌握基础技术,实现创新高潮,才能积极持续地促进经济稳定发展。一方面,创新和发展旨在保护环境,另一方面,尽量减少高消费产品的使用。通过使用低消耗、可再生资源 and 绿色产品,促进绿色和可持续发展。

【参考文献】

- [1]杜冰.论建筑工程项目管理中施工进度的管理[J].魅力中国,2016(29):193.
 - [2]强鹏.建筑工程项目管理中施工进度的管理浅述[J].建材与装饰,2016(46):123-124.
 - [3]赵青.论建筑工程项目管理中施工进度的管理[J].建筑工程技术与设计,2019(7):3344.
 - [4]顾天艺.建筑工程施工进度控制及管理措施分析[J].城市建筑,2017(6):114-114.
 - [5]邓毅.建筑工程施工进度控制及管理措施分析[J].建材与装饰,2018,532(23):197.
 - [6]郑蕊.论建筑工程项目管理中施工进度的管理[J].河南建材,2016(5):121-122.
 - [7]黄树祥.论建筑工程项目管理中施工进度的管理[J].绿色环保建材,2016(11):1.
 - [8]尚文启.建筑工程项目管理中施工进度的管理解析[J].建材发展导向,2017,15(3):2.
- 作者简介:罗跃辉(1989.12-)男,现就职于北京中影影院工程设计咨询顾问有限公司。