

论提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

张 辉

宿州市第八建筑安装工程有限公司, 安徽 宿州 234000

[摘要] 现代建筑市场竞争是非常激烈的, 建筑企业要想在行业中突起应不断提升管理的专业性与管理水平, 最终得到理想的管理效果。建筑企业在进行管理工作时应进一步强化建筑工程管理能力与管理质量, 通过高质量的管理确立自身在建筑市场中的地位。因此, 建筑企业要想实现可持续发展目标应进一步强化施工管理并做好质量控制。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量控制; 策略

DOI: 10.33142/ec.v5i1.5205

中图分类号: TU712

文献标识码: A

Discussion on the Strategy of Improving Construction Project Management and Construction Quality Control

ZHANG Hui

Suzhou No.8 Construction and Installation Engineering Co., Ltd., Suzhou, Anhui, 234000, China

Abstract: The competition in modern construction market is very fierce. If construction enterprises want to rise in the industry, they should constantly improve the professionalism and management level of management, and finally get the ideal management effect. When carrying out management work, construction enterprises should further strengthen the management ability and quality of construction projects, and establish their position in the construction market through high-quality management. Therefore, in order to achieve the goal of sustainable development, construction enterprises should further strengthen construction management and quality control.

Keywords: construction engineering management; construction quality control; strategy

引言

建筑行业的飞速发展, 人们对建筑工程也有了更高的要求, 尤其是建筑工程建设质量。但是现阶段在进行建筑工程建设过程中会受到一些外界因素的影响, 给建筑工程管理与质量控制带来阻碍, 留下安全及质量隐患, 若不能将这些问题进行及时处理会直接影响建筑工程施工质量, 因此建筑企业应进一步强化施工管理及质量控制工作, 通过此来推动建筑行业整体发展^[5]。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

随着社会经济不断发展, 人们的生活水平也随之提升, 在这样的情况下人们对自身所居住的建筑物质量也有了更高的要求, 但是在具体的工程建设过程中若没有严格按照流程进行施工会增加安全事故发生率, 给建筑使用者的生命财产带来不利的影响。因此, 在进行建筑工程施工过程中应认识到建筑工程管理及施工质量控制的重要性。可以说两者缺一不可且两者的管理目标也是一致的。所以说只有保证两者的科学性与可行性才能保证建筑工程顺利开展并可以有效规避施工中的风险, 提升建筑工程整体建设质量。近些年来建筑工程涉及到的类型也随之增多, 这样也增加了建筑工程施工人数, 一部分施工内容具有较高的危险性。因此要想保证建筑工程可以顺利开展应强化安全管理, 为施工人员创建安全的施工环境, 从而保证建筑工程整体建设质量。充分发挥出建筑工程施工管理及质

量控制在建筑工程施工过程中的作用, 保证工程可以顺利进行^[7]。

2 建筑工程施工管理及质量控制中的不足

首先, 未充分做好施工前期准备工作。其次, 建筑工程施工管理及质量控制过程中未全面应用信息化技术。再次, 施工人员专业水平相对较弱。最后, 建筑工程施工安全管理制度不健全^[3]。

3 建筑工程施工管理及质量控制措施

3.1 站在宏观角度做好监管工作

在新的发展时期建筑企业应更加强调工程施工管理、质量管理、成本管理工作, 将各项管理工作进行衡量并对问题进行科学处理。但是不管在进行哪样工作管理时都应把安全管理放在首位, 同时做好进度控制及质量管理, 通过有效的管理来提升建筑工程整体施工质量, 最大限度提升建筑工程经济效益。

3.2 强调施工重点管理效果

在进行建筑工程管理及质量控制时应先确定管理重点并做好安全防护与安全意识教育, 通过教育工作来提升施工人员的安全意识及自我保护意识。一些特殊工种应提前做好培训及考核工作, 只有取得资质后才可上岗, 同时在进行建筑工程施工过程中应规范施工流程并对施工现场安全隐患进行排查及处理, 从而保证工程可以有序开展, 提升建筑工程施工效率及施工质量。此外, 应将安全标识

与安全标语布置到施工现场明显的位置,通过此来提醒施工人员安全施工的重要性,为施工人员构建良好的工作环境^[5]。

3.3 充分认识到施工质量管理的重要性

第一,在进行建筑工程施工质量管理过程中,要想保证质量管理水平应落实质量管理理论。但是现阶段我国施工质量管理理论还处于刚起步阶段,虽然多数建筑企业已经认识到质量管理理论的重要性,但是影响建筑工程施工质量的因素较多,因此我国各建筑企业应强化建筑工程施工质量管理理论的学习,并做好研究与探讨工作,从而使质量管理理论可以全面落实,为整体质量管理工作奠定基础。在此基础上做好建筑工程施工质量前期、中期及后期管理,对影响建筑工程施工质量的因素进行分析并对问题进行处理,充分利用动态化管理模式提升建筑工程施工质量。第二,要想保证建筑工程施工质量管理效果应制定完整的质量管理制度,依靠完整的质量管理制度实现工程建设、质量监管及质量控制目标。要想进一步保证建筑工程施工质量应保证建筑工程施工质量管理制度的完整性。根据质量管理要求制定质量管理方案,保证施工质量管理的有效性,通过此来提升建筑工程施工质量,通过施工质量管理更好的促进建筑企业发展^[2]。

3.4 构建完善的质量管理体系

第一,应保证施工质量管理体系的完善性并将质量管理体系落实到各施工环节中;将质量管理责任进行落实,从而实现工程制定的质量管理目标。同时在进行施工时应做好施工组织工作,保证施工秩序的同时提高工程整体建设质量。第二,不断提升施工人员技术水平并做好施工技术培训及考核工作,提升施工人员整体素质,从而提升建筑工程施工质量。第三,通过培训提升管理人员及施工人员的质量管理意识并采用持证上岗机制,最大限度保证施工质量管理效果。

3.5 强化施工过程质量管控

在建筑工程施工质量管控时应强化施工过程质量管理,也就是对施工过程中的各环节质量进行管理,实时掌握施工现场情况,然后保证施工质量管理计划的针对性;构建质量管理责任意识并实施问责制度;管理人员应对自身的管理责任进行进一步确认并进行有针对性的划定。对施工过程中所遇到的问题进行识别并采用分段方式完成质量管理。工程建设前期应先做好质量影响因素并提前做好预防措施及各阶段准备工作。正式施工的过程中应先做好质量控制并对各施工阶段的内容进行严格监控。最后,充分做好建筑工程竣工验收工作,对隐藏的问题进行实时管理,从而保证工程建设质量。在现阶段,一些质量监管人员在进行质量监管时并未对全过程进行管理,将更多的精力放在实施阶段。施工项目过程是一个整体,若不想在最后的环节质量出现问题应采用全过程监管方式,采用全过程质量监管方式可以及时处理施工中的问题,为质量管理提供保障^[1]。

3.6 做好施工现场安全管控

企业在进行管理工作时应先构建良好的工作氛围,将施工人员与管理人员的表现与绩效联系在一起,调动起工作人员的积极性同时提高施工人员操作的精准性。建筑企业应构建起完善的考核机制。一方面,建筑企业可以利用考核机制约束施工人员行为,保证施工人员可以按时到岗并可以积极完成自身工作。另外一方面,应保证管理工作的公平性并严格按照国家标准进行质量管理,保证工作人员薪酬分配的合理化,同时在这个过程中可以及时发现问题并对问题进行分析与纠正,提升管理效率。同时,在进行建筑工程施工质量管理时还应认识到其与安全管理间的关系,及时发现工程建设中的安全隐患并进行有效的处理,为施工人员创建安全的施工环境。现阶段,我国现阶段一直在倡导以人为本的理念,这样建筑企业在进行施工时应始终将安全管理放在首位,对安全风险进行规避,从而提升建筑企业社会及经济效益,在进行此项管理工作时应注意以下方面:第一,通过培训、宣传等方式提升管理人员、施工人员的安全意识,当施工过程中出现安全问题时应及时进行处理;同时还应将正确的自救方式告知施工人员,当发生安全事故时应做好自我保护。第二,从工程实际情况出发,为人们构建安全的施工环境,如做好施工安全护具质量管理并在施工现场合理设置防护围栏,做好高空作业管理等^[6]。

3.7 强化成本管理

建筑企业要想获得更多的经济效益,应进一步强化施工成本管理。尤其是近些年来我国建筑市场竞争愈加激烈,建筑企业要想在激烈的市场竞争中脱颖而出应做好以下工作:第一,构建全面成本管理意识,将成本管理落实到各施工环节中。第二,构建建筑成本分析机制,对建筑工程预算成本与实际成本进行定期分析与核对,有效避免亏算现象,将成本控制在可控的范围内;将建筑企业实际情况作为成本管理依据并保证工程定额的合理性,保证工程管理及质量控制过程的准确性。第三,施工阶段造价管理过程中应采用动态化管理模式,采用动态造价管理模式时应应对施工中的数据、材料等进行科学的分析,从而确保预算工作的准确性,同时利用数据为后期造价管理工作提供数据支持。在信息数据收集与整理过程中建筑企业应保证造价信息的真实性、全面性,从而提升信息数据管理质量,实现对工程资源的有效利用,从而可以对成本进行控制。此外,在进行成本管理工作时还应强化施工材料管理,首先,材料采购人员应实时掌握建筑材料市场变化情况及变化规律,根据市场变化来制定造价管理方案,从而保证材料采购工作造价管理效果。此外,采用动态管理模式并做好信息化建设,对实际管理工作中的问题进行及时应对,从而提升建筑管理效果。最后,在利用信息化技术进行成本管理时应融入造价信息并对造价工作进行全面分析,构

建工程造价信息管理系统,及时收集材料市场变化信息数据,提升建筑成本管理水平。

3.8 做好施工现场环境管理

在进行建筑工程施工过程中,还应认识到施工现场环境管理与质量管理间的关系,建筑工程管理人员及施工人员应积极配合施工现场管理工作。施工现场环境会直接影响建筑工程施工质量,如施工现场地质条件、水文情况、气候情况及交通情况等均会影响到施工质量。施工现场环境会给技术人员操作水平的提升带来制约,无形中就会影响工程建设进度,可以看出在进行建筑工程管理及质量控制过程中施工现场环境管理的重要性。在进行施工管理时技术人员应先做好施工现场勘察工作,对施工现场地质及水文条件进行分析并保证数据的准确性,若施工现场周边有名胜古迹也会给工程施工质量带来影响。同时在施工过程中管理人员还应及时了解季节环境变化情况及特点,阴雨天气时多不会进行施工,如在进行基坑施工时遇到阴雨天气会出现变形或坑洼现象,无法保证工程建设质量。因此应强化施工现场环境管理,为工程建设质量管理提供依据^[8]。

3.9 充分利用绿色节能理念

在新的发展时期,绿色节能环保理念被应用到不同的领域中,且取得了良好的效果。建筑工程施工中融入绿色节能理念后,不仅可以减少对施工现场及周边环境的污染同时可以提升施工管理效率及质量并可以实现对资源的合理分配,避免浪费现象。在进行管理工作时,相关的管理人员应充分认识到绿色节能理念应用的重要性并不断提升绿色节能施工意识,做好宣传工作,在施工现场构建起绿色节能施工氛围,体现出绿色节能理念在建筑工程中的重要性。绿色节能理念宣传的过程中管理人员应详细的讲解其内涵与应用的重要性,并将其落实到各施工环节中,使建筑企业可以更好的适应市场竞争环境。此外,建筑工程施工企业应对管理技术进行不断更新并对传统的管理模式进行完善,充分利用施工技术来提升施工质量。在后续工作中建筑企业还应积极引入高素质人才,从而保证绿色节能理念应用效果,根据施工要求及标准做好工程全过程管理并做好绿色节能理念培训工作,不断提升工程参与者的绿色节能意识及应用能力。同时建筑企业应对工程具体施工过程中的问题进行积极处理,并不断融入先进的管理模式,通过优化管理模式来保证管理效果。

3.10 积极融入信息化技术

近些年来,随着建筑工程规模逐渐扩大,也使施工内

容变得愈加复杂,给工程质量管理带来一定难度,因此在进行具体管理工作时应充分利用信息化技术。如在施工过程中,建筑企业可以利用 BIM 技术,在 BIM 技术的支持下构建立体化工程模型,从而使管理工作更加清晰,可以及时发现施工中的弊端,实现对建筑工程的实时监管。此外,建筑企业在发展的过程中还应适应时代发展要求并发挥出信息化技术在建筑工程管理及质量控制中的优势,可以对管理中的问题进行及时规避并可以对管理工作进行创新。在进行施工现场管理时施工企业可以利用信息化技术构建远程监控系统及预警系统,当施工中出现问题时系统可以在第一时间将其上报给上级管理部门并进行有效处理,避免事态扩大化给工程施工质量带来影响,为建筑工程管理及质量控制工作拓展空间,全面提升管理水平^[4]。

4 结语

总而言之,建筑工程管理及质量控制过程中应逐渐提升管理能力,通过有效的管理来提升工程管理及质量控制水平。建筑企业在进行工程管理及质量控制过程中应根据工程情况构建完整的管理体系并对原有的管理模式进行优化,当出现问题时积极的进行改进。通过此才能进一步提升建筑企业整体管理水平,提升工程整体建设质量,更好的促进建筑企业发展。

[参考文献]

- [1]王若宇.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].中国设备工程,2021(24):54-55.
- [2]陈伟雄.浅析建筑工程施工质量控制要点[J].四川水泥,2021(12):31-32.
- [3]王国栋,杜浩波.工程管理与施工质量控制创新发展[J].建设科技,2021(22):1.
- [4]蔡静宏.浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].房地产世界,2021(22):99-101.
- [5]吴坚坚.房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].绿色环保建材,2021(11):108-109.
- [6]赵宁.试论如何做好建筑工程管理及施工质量控制[J].居业,2021(11):121-122.
- [7]尉双平.加强建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J].四川建材,2021,47(11):186-187.
- [8]黄志伟.提高建筑施工管理水平及施工质量的有效策略[J].四川水泥,2021(11):133-134.

作者简介:张辉(1987.5-),宿州市第八建筑安装工程有限公司。