

建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略

李宗翰

石家庄市政府投资项目代建中心, 河北 石家庄 050000

[摘要]当前业内的施工管理水平还有很大提升空间, 建筑施工水平的发展速度已经赶超施工管理的发展速度, 若不加强对建筑工程施工管理的研究, 会对现代建筑行业的发展产生很多不利影响。文章分析了建筑工程项目管理在确保施工工程质量和提高施工企业经济效益方面的重要作用, 揭示了现场施工管理中存在的问题, 提出了部分优化建议, 望为相关研究人士提供参考。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 施工管理; 优化策略

DOI: 10.33142/ec.v5i1.5213

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

Construction Management and Optimization Strategy in Construction Project Management

LI Zonghan

Shijiazhuang Municipal Center for Investment Project Preparations, Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: At present, there is still much room to improve the construction management level in the industry. The development speed of construction level has caught up with and surpassed the development speed of construction management. If we do not strengthen the research on construction management, it will have a lot of adverse effects on the development of modern construction industry. This paper analyzes the important role of construction project management in ensuring the quality of construction projects and improving the economic benefits of construction enterprises, reveals the problems existing in on-site construction management, and puts forward some optimization suggestions, hoping to provide reference for researchers.

Keywords: construction engineering; project management; construction management; optimization strategy

随着我国经济社会的快速发展, 提高建筑业的质量已经成为十分关键的工作。我国应不断改进施工活动, 鼓励建筑企业的发展。本文分析了建筑工程项目管理的重要性, 找出了建筑工程项目管理存在的问题, 并提出了建筑工程项目管理的优化管理措施, 希望通过使用现代技术程序提高管理人员的综合素质, 以及改进质量控制, 提高施工工作质量等方法, 确保施工安全。

1 建筑工程项目管理中施工管理的意义

随着我国国民经济的发展, 行业扩大活动和加强发展设施的需求也在增加, 建设投资规模同样也在渐渐的增加。施工队伍的不断扩大也给建筑安全生产的监督带来了问题。建筑安全生产事故很常见, 导致许多人死亡和材料损坏。针对施工安全问题的严重性, 应该做好建设项目施工现场的安全监督工作, 及时纠正各责任人在施工过程中存在的安全隐患, 有效遏制安全事故, 已成为保障工业安全发展的重要任务。如果这部分问题不能得到妥善解决, 那么在安全领域对建设项目的实施进行适当的监督无异于一纸空文。很明显, 对该内容的做出一定的研究是非常必要的^[1]。

1.1 确保企业良好的运营

在国内大规模建设的过程中, 为企业的建设创造了更多的机会, 同时也形成了一定的压力, 在详细变动日益补充的今天, 建设公司的数量也在不断增加, 在这样的背景

下, 整个业界内部的竞争也更加激烈除夕夜有效的工程工作的第一人, 看不见的建设项目按时间、质量完成, 企业的评价就会上升, 获得更多的市场, 确保企业的健康运营。

1.2 满足市场需求

现如今, 我国在社会上和经济上都取得了显著进步, 由此民众更加重视建设项目的质量。因此, 市场对施工质量也有更高的要求。建筑作为建设民众的生活和工作活动的主要地点, 一旦出现了质量问题, 就会受到很大的影响, 与此同时, 也会对民众的安全产生一定的威胁, 良好的工程, 安全才是保证, 借助于良好的施工管控, 能够提前发觉品质隐患, 并消除在萌芽之中, 从根基在保证建设项目能够达到市场的要求。

1.3 保证工程活动的安全

在现场施工的过程中, 危险因素有很多, 如果放任不管的话, 安全因素浮出水面的概率会变高。安全是建设事业迄今为止最重要的内容之一, 安全保障项目的顺利进行, 在确保劳动者工作安全的同时, 也要排除施工工作的实时危险因素, 另外, 通过对工人工作内容的训练, 让他们增强安全意识, 防范一些不安全的工程行为, 做好工程施工的准备。

2 建设项目施工管理中常见问题

2.1 管理人员的素质低

如今, 中国很多工程管理人员都是从后勤部门调来的,

专业素质低,管理方面知识不足,连建筑管理方面的知识都不懂。没有采用专门的管理人才进行质量管理和进度控制,工作继续下去是非常困难的,甚至发生了以权谋私、作假账等现象,由于人员质量低,导致建筑工程项目管理系统混乱,破坏了市场发展环境,带来了不好的社会影响^[2]。

2.2 体制不健全

很多施工项目的管理方式都不科学。如果管理不当的话,项目会出现问题。在很多施工项目中,员工经常面临施工时间紧、压力大的情况。管理者管理意识差,导致管理制度差,管理不善。许多施工单位,因为把工程的重点放在进度上,想要早点完成,所以进质量管理得不到好的结果。在体制不健全的影响下,各部门的责任不清晰,权利划分不清晰,由于施工管理不严谨、工程质量的不负责,导致许多质量问题不能被马上发现,无法有效解决项目实施过程中的质量问题,影响到了建筑工程施工项目的进展。

2.3 技术领域弱

现如今,我国经济、科学技术已经取得重大突破,建筑工程技术也有了很大提升。在这种情况下,有关建筑工程项目管理的专业知识也越来越丰富了。现在,工程质量要求更高,难度也稍高。分析如今建筑工程的施工情况,施工技术受到了许多客观原因的限制,与原计划出现了不可避免的差异,许多矛盾也相继出现,工程施工时的难易度系数也大大增加了^[3]。

2.4 工程管理水平的沟通难

现阶段,很多工程施工管理中,承包方式一般由于承包公司的工作没有正确的计划,导致出现质量标准的不同的现象,工程质量的问题不可避免地发生,没有得到合理的控制和解决,同时,施工工程管理沟通也是极其的难。

2.5 质量监督机构差

质量监督是建筑工程项目管理中最为关键的一个环节,质量监督可以保证工程的正常进行,甚至可以提升工程运作的速度。但是,现在我国的建筑企业工程监督机制始终存在着很多不良问题,出现了权限、责任不清晰,质量管理者脱离岗位等情况,造成形式化,偷工减料多,没有责任感等,对整体工作系统的管理和控制不好,结果导致施工质量很差。

3 加强建设项目施工管理的优化策略

3.1 管理施工材料

施工材料的管理是非常必要的,但是如果施工材料的质量能够很好地保持,项目施工整体的质量也就能保持,工程花费的成本经过计算,项目施工整体的管理就会变得容易。施工材料的管理,不仅仅需要管理者从筹措的阶段进行把控,此后的检查工作还需要自己进行。在管理过程中,如果无法充分掌握工程材料的采购数量和实际使用数量等信息,就需要监视采购工程材料登记者的信息,对购买者购买工程材料的行为进行统计,保证采购渠道和材料

质量的符合标准^[4]。

3.2 管理施工环境

在建筑工程项目管理中无法忽视的是对施工环境的保障。在施工过程中,必须保证工地周边居民的正常生活和环境生态系统不受危害。保护环境也是建筑管理的关键内容,项目施工整体因此变得更加符合标准,而且对环境也很友好。同样也遵守了新时代绿色环保的理念。对环保的施工材料的控制,标准化的施工工程,确实会使项目工程整体的质量提高。与此同时,施工人员应积极在施工现场开展环保宣传教育工作,重点对现场施工人员进行传播,从而充分保障工程施工管理的效率。

3.3 管理施工的安全

施工现场最关键的一点是安全性,施工工作是在安全的基础上进行的。这就是为什么建筑工人在实际施工过程中积极宣传安全信息并提高建筑工人的安全意识非常重要的原因。再就是,对施工过程进行严格监督,防止有危险的违规工程,发现违章工程立即停止处理。另外,对有关人员进行安全教育的同时,给予其他施工人员警戒,充分提高安全意识^[5]。关于安全教育,定期召开安全训练讲座,用视频放映等方式表现不重视安全性的现场事故,使每一个工作人员都明白安全意识的重要性。另外,安全的工程技术,可以保证高质量的工程工作。

3.4 管理施工成本

施工成本的管理方法与施工材料的管理方法有相似性,但有差异。施工成本的管理对建筑单位的经济收益有很大的影响。另外,施工成本的管理也包括施工材料的管理。在管理过程中,不仅要分析工程成本,切实优化工程成本,减少合理的工程成本,而且要增加自身经济效益,牢固和谐的工程,可以结合我国的实际情况,同时学习发达国家的管理理念和管理思想,形成良好的施工程序。另外,在成本管理方面必须提高管理能力。这种情况下,才可以充分保障项目施工的质量^[6]。

3.5 提高技术水平

在信息时代,建筑公司应该引进新的、时尚的、成熟的管理模式,以创新的信息技术为基础,建立高效的信息管理系统,有助于提高施工实施过程中的管理质量。为了实现这一目标,可以通过将互联网连接到房建管理部门,并不断改进和优化控制系统,在更大程度上使用互联网技术,从而改进信息技术系统。施工人员的技术水平、机械设备的把握度、施工技术的把握度,在一定程度上也影响着工程项目施工的质量。现阶段,建筑工程项目技术已经有了很大的进步,人们对建筑工程的要求越来越严格,建筑工程的技术就得提高,同时需要对施工人员进行专业技术有关知识的训练,定期进行知识的检测。对于新技术,要让相关人员进行不断的学习和改进,提高施工人员的技术水平,这些策略对建筑工程的施工管理有着深远意义。

3.6 改善管理方式

管理优化以管理模式创新为前提,这需要企业的形象得到一定程度的改善和完善。实际上,需要从以下几点进行:对建筑有充分的了解,在开发中,建筑工程的目标是将项目结合起来,并在此基础上建立四个目标,要在创新中,全力致远,并且开展创新,在改变自我的态度下允许自我创新,使治理模式得以优化。管理人员在分析并处理数据的同时,也需要观察现场,关注项目的进展情况。在比较实际和预想的基础上,重新评估预算,找出问题所在之处。

3.7 提高人员质量

管理职位的专业性水平较低,有必要深化管理人员的专业知识。例如,在招聘阶段,公司应选择具有较强专业背景的合格学生,不应出于个人原因招聘不太合格的申请人。另外,对于现有员工,也可以理解现场可能发生的现实问题,进行为提出解决方案而进行的教育。更关键的是不断加强管理人员的职业道德修养,管理人员可以做到自律,确保工程质量和施工的连续性,并及时纠正问题^[7]。社会经济的核心竞争力体现在人才方面,只有通过训练有素的工人和改进的管理机制才能实现良好的管理,使企业在激烈的市场竞争中具有比较优势。所以,在建筑行业的进一步发展,应特别重视人才开发、创新模式和管理方法、改善建筑工人的培训、确保技术支持和员工安全。从某种程度上说,现代企业的竞争是人才的竞争,如果建筑企业在行业内建立一支好的团队,市场上的竞争将大有裨益。所以,应该着眼于重视人才,增加其创造力,有效地提高企业的竞争力,有效地增加社会效益和经济效益。所以,加强人才管理和创新管理,对于建筑工程施工管理具有很高的价值。

3.8 完善健全管理体制

为了质量管理和进度管理同时进行,管理人员必须首先实施正确的管理制度。就个别项目而言,各部门密切合作,各自承担其在不同施工框架内的责任,并强调质量控制和进度的关键重要性。接下来,权利分担后,就得适当的权利转让。让管理者在工程过程中发现问题后,及时、高效地分析,完成科学的工程管理报告,及时决定工程质量保证,并完成最大事业的资金利用和工程管理措施。还要加强对工作进展情况的监督,当出现重大延误时,服务中的问题可以被及时察觉并得到改善。此外,应定期开展施工奖惩机制,并设定适当的绩效薪酬范围,以激励施工工作正常进行,也提高了施工相关人员的积极性。

3.9 加强建筑工程的施工监督和验收程度

影响着建筑工程管理的发展的原因有很多,为了满足

建筑业的发展需求,建筑企业必须做好建筑工程施工过程的监督工作。有关部门建立健全的质量监督机制,要求项目监督人员定期监督工程技术、工程进度、工程材料等各阶段,及时发现和解决工程中发生的问题,避免工程施工质量问题的范围扩大。项目完成后,监督人员必须严格按照工程图纸要求,保证施工项目的施工质量验收,确认项目验收与设计方案一致。如果在项目中发现质量问题,主管部门应立即报告现场补救措施,以消除质量和安全风险对后续建设项目的影^[8]。

4 结语

在建筑工程施工建设中,通过加强工程现场管理工作,可以提高建筑工程建设的质量,提高工程进度。此外,在建筑工程现场,必须加强工程安全方面的管理,确保施工人员在施工过程中能够充分确保自身安全。在建筑工程管理中,对于大型建设项目,由于参与建设工程的人很多,工程不受重视,容易出现安全问题的遗漏情况,为了优化这些问题,在大型建筑工程中,必须培养施工人员的安全教育工程技能和工程理念,使用上述建筑工程施工现场管理的优化管理措施,改进质量控制,提高建筑工程施工现场管理的质量,建筑施工管理对于建筑施工意义重大,管理的内容也十分的广泛且复杂,提升建筑施工管理的水平还需要做出很大的努力。建筑施工管理人员要明确自身的责任,提高自身的素养,扩展自身的职业知识。这样才能从根本上提高施工管理水平,确保施工安全。

[参考文献]

- [1]李希杰. 建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究[J]. 河海大学学报(自然科学版), 2021(6): 591-592.
 - [2]杜国栋. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J]. 现代营销(经营版), 2021(9): 82-83.
 - [3]黄兆辉. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建筑与预算, 2021(8): 83-85.
 - [4]王娟. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 中国建筑金属结构, 2021(7): 12-13.
 - [5]徐志远. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J]. 中国建筑金属结构, 2021(2): 18-19.
 - [6]王伟伟. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2020(14): 145.
 - [7]张静. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 住宅与房地产, 2020(21): 132.
 - [8]刘律. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 住宅与房地产, 2020(27): 109-112.
- 作者简介: 李宗翰(1992.8-)男, 毕业院校: 河北工业大学城市学院; 现就职单位: 石家庄市政府投资项目代建中心。