

造价管理在工程管理中的重要作用分析

刘艳鸽

青海宏胜建筑安装工程有限公司, 青海 西宁 810000

[摘要]近年来, 中国建筑业面临着行业 and 市场竞争加剧的问题, 工程企业正在积极探索提高竞争力和可持续发展的措施和方法。成本管理和控制是施工管理的重要组成部分, 在降低施工成本、确保施工顺利进行和提高施工总的效率方面发挥着重要作用。详细分析结合具体项目管理实践经验, 总结了工程建设项目成本管理的基本特点和主要功能, 并详细分析了影响工程成本管理功能的因素, 特别是项目管理中的成本造价功能。

[关键词]建筑工程管理; 造价管理; 作用分析; 影响因素

DOI: 10.33142/ec.v5i1.5227

中图分类号: TU17

文献标识码: A

Analysis of the Important Role of Cost Management in Project Management

LIU Yan ge

Qinghai Hongsheng Construction and Installation Engineering Co., Ltd., Xining, Qinghai, 810000, China

Abstract: In recent years, China's construction industry is facing the problem of intensified industry and market competition. Engineering enterprises are actively exploring measures and methods to improve competitiveness and sustainable development. Cost management and control is an important part of construction management, which plays an important role in reducing construction costs, ensuring smooth construction and improving the overall efficiency of construction. Combined with the practical experience of specific project management, this paper summarizes the basic characteristics and main functions of engineering construction project cost management, and analyzes in detail the factors affecting the function of engineering cost management, especially the cost function in project management.

Keywords: construction engineering management; cost management; action analysis; influence factor

引言

许多工程公司都有大规模投资、长周期和复杂过程的特点。施工中存在许多不稳定因素, 容易引起一系列问题, 如预算超支、施工造价增加、施工质量差、施工延误等。工程造价的确定和执行在帮助工程公司合理控制造价和支出以及确保工程顺利进行方面发挥着重要作用。工程企业应充分考虑到这一点, 继续推动创新和优化成本管理模式, 以适应工程行业 and 市场不断变化的需求, 提高工程成本管理的水平和效率, 优化工程成本的功能和影响。

1 工程造价管理概述

施工管理涉及许多方面, 其中项目成本管理控制对整个项目至关重要。管理和控制施工造价的主要目的是通过科学和合理手段, 合理分配整个施工项目的资金, 并在合理限度内控制施工造价, 以便优化资金和资源的使用, 提高施工项目的总体效益。工程造价管理是一项技术、专业 and 高度政治性的工作, 对于控制工程造价、节约工程投资和建设服务经济十分重要。在工程建设活动中, 需要利用科学、技术、经济 and 法律手段的原则来解决技术经济和经营管理等实际问题。在项目实施的每个阶段, 不同行为体的项目经理都必须具备成本控制的经济精神, 认真分析和充分利用施工周期中的重要信息, 把握市场经济的脉搏,

有效控制项目成本, 节约项目资金, 最大限度地提高施工资金的投资回报, 敦促成本咨询机构根据相关信息, 将项目投资估计数作为项目成本上限, 研究投资、建设和拟议项目使用效率等综合因素, 并选择技术上可靠 and 经济上合理的最佳解决办法^[1]。敦促成本咨询机构根据相关信息编制项目投资估计数, 作为项目成本的上限, 以便投资估计数能够在项目施工前在控制项目总投资方面发挥作用。

2 当前工程造价管理中存在的部分问题

2.1 工程造价管控机制不健全

工程造价的管理和控制是一项贯穿施工项目整个实施过程的工作。因此, 设计完善的系统和机制是有效管理和控制施工造价的先决条件。由于许多建筑公司缺乏有效的实施计划, 施工项目成本管理控制的有效性受到影响。

2.2 协调项目成本管理过程的各个阶段

在具体工程项目中, 成本管理必须在各个阶段 and 各个阶段实施。这实际上确保了工程造价可以在实际工程项目的合理限度内加以控制。但是, 关于工程项目的施工现状, 许多环节连接不良, 导致成本管理断开, 难以确保成本管理的效率。此外, 在大多数情况下, 成本管理新闻的内容在项目运行期间有些滞后, 即在运行期间发现了成本管理方面的成本控制问题, 使资金无法满足施工管理的需要^[2]。

从长远来看,项目造价将会不断增加,很容易超出最初的预测,造成问题。最后,在项目成本管理过程中,由于项目各阶段之间难以适当衔接,无法及时沟通,严重影响了项目施工的运营和发展,不仅容易失去对成本的控制,而且也不利于施工延误。

2.3 参与工程项目的管理人员和操作人员素质问题

项目的规模和数量不断增加。为了确保及时和高质量地完成项目,需要增加整个项目的人员编制。由于项目造价管理操作系统本身并不完善,因此无法对实际参与项目运作和随后发展的工作人员进行全面培训和指导,能力和一体化质量低下,影响到项目的实际建设和管理质量有两个主要作用。首先,它直接影响到项目所有部分的成本控制和资金筹措。工程造价人员能力不足可能导致对许多工程项目的预算和造价失去控制,并最终使成本管理成为一种肤浅的形式,从而导致许多不利于实际执行的变数。

2.4 技术变更管理不足

许多工程项目包括施工期间的设计变更,这些变更必然会影响到成本、成本、资源分配和使用、施工进度和施工时间。一些企业没有对工程变更和现场签证进行监督管理,存在随意变更、施工规模盲目扩大、现场签证任意、审计控制松懈甚至施工期间现场签证处理不力等情况,对施工成本有很大影响。

3 工程造价对工程管理的作用分析

3.1 减少施工过程中的浪费

随着国民经济的迅速增长,建设项目的规模和资金在现阶段正在扩大,并在更高的水平上扩大。随着工程的发展,施工时间开始增加,往往需要分阶段进行施工管理^[3]。施工过程中出现的任何问题都可能影响施工项目的整体进度,可能会严重影响施工项目后期的管理,对资金使用没有很好的影响。整个进程的成本优势是对现有资源进行全面和统一的控制,并有效地分配资源。

3.2 提高建筑经济管理的准确性

目前,不同建筑公司建造的建筑具有不同的特点,与以前的建筑风格大不相同因此,对于不同类型的建筑项目,管理变革必须根据其各自的特点进行管理,以尽可能确保在整个过程中对项目造价进行合理管理,并根据不同区域的特点制定合理的管理计划。控制是通过最直接的管理方法进行的,以确保自己的经济管理有效,并充分保证实际利益。

3.3 有效降低与现代建筑经济管理相关的风险

在现代建筑经济管理中,整个过程的主要成本要素是确保建筑预算的准确性和调整劳动力价格。整个过程的造价可以减少施工过程中不必要的风险,并改进对项目总造价的控制。通过管理建筑项目的预算估计数,可以对整个项目进行系统分析,合理评估影响因素,减少损失和不必要的影响,提高预算的效率和准确性,充分有效地利用分

配给建筑项目的预算资金,避免不必要的浪费合理管理项目造价总额,减少不必要的资源浪费,优化施工时间表,提高财政投资效率,从而有效提高整个施工项目的施工效率。施工项目完成后,全过程资金的使用可以根据施工项目整体的施工成本核算,减少资金短缺问题,确保及时支付所有项目资金,保证企业资金和施工部分资金的使用。可以有效提高我国建设项目建设和企业管理质量,有效降低企业面临的不必要财务风险,提高建设效益。

3.4 促进成本控制。施工造价是管理投资的有效基础

工程造价在投资管理中的作用是显而易见的。项目造价需要多次估算,最终由决算确定^[4]。每个估算过程都是一个成本控制过程。原则上,与以往的估计造价相比,后者的估计造价不应超过一定范围。这种成本管理使投资者能够在现有财政资源范围内获得更大的投资收益。使用标准、标准和参数控制建筑项目成本估算标准也反映了对建筑项目资本成本的管理。

3.5 促进风险预防和控制

整个项目成本管理流程简化了项目所有阶段的资源分配,并提高了资源利用率。有效的管理有助于减少项目风险和改善经济管理。整体管理效率可以及时控制施工项目的总体造价,全面控制所有资金的使用。

4 工程造价管理控制的原则

4.1 事前预测

在大多数施工企业的工程成本管理和控制中,实际成本控制和目标成本差异是工程成本管理的重要组成部分,成本调整和控制是通过事后约束管理结合实际成本进行的。必须在整个项目范围内开始管理和控制施工造价,并在项目设计和设计规划阶段预先进行有效的预测和控制^[5]。通过对整个项目的了解,可以科学地预测整个建设项目的成本和收益,从而编制项目预算并为下一个项目的建设做好准备。

4.2 全面控制

施工造价的管理和控制应涵盖整个施工项目,并在施工的所有阶段有效实施。总的来说,必须统筹规划,加强对所有参与者的成本控制,强调整个建筑项目的成本管理和成本控制,有效降低成本,消除浪费,提高建筑项目的管理水平。

4.3 动态监控

动态监测使施工成本控制人员能够及时、适当地调整管理措施,进行及时和适当的管理控制,并通过合并每个阶段获得的数据调整施工成本控制的方向和方向,以避免预算编制。

4.4 重点控制

建筑项目从设计到施工规划都是长期的,涉及许多重要的过程和阶段。这就要求对建筑项目的成本控制与每个阶段的优先事项挂钩,实行适当的控制,对建筑项目的成

本控制作出明确的长期规划,并更好地控制和管理某些细节,以维持长期建筑项目的稳定和秩序。

5 优化工程项目造价管理和控制的对策和方法

5.1 完善管理机制

在建筑工程实践中,为了保证工程造价管理的科学性和成功实施,有必要积极创新和完善相关管理体系^[6]。(1)根据施工现场的情况和变化,应考虑在可行性和内容丰富性方面不断完善项目成本管理机制,使其具有良好适用性,为有效完成具体管理工作提供有效保证。(2)建立改进的施工造价管理机制,以更好地突出相关管理任务的重点,并为提高施工造价控制效率和施工造价应用质量奠定基础。

5.2 确定项目成本管理和控制的目标

在实际执行中,需要对项目的实际情况、工程图纸、数量清单、投资和建设目标等进行全面分析和掌握。在此基础上,应明确项目施工成本控制目标,并将其分解为具体的施工链和施工人员,以指导各部门和工作人员协调项目成本管理,提高成本效益^[7]。准确了解和影响施工成本管理和控制的因素,重点是加强对施工关键环节、薄弱环节、细节和潜在问题的监测和控制,并减少这些问题对施工成本和成本的影响。

5.3 培养、强化全过程工程造价管理的意识

提高对工程造价控制的认识,避免进一步单方面降低投标价格。项目成本管理的目标因阶段而异,所采用的管理方法需要调整。在项目提案和可行性分析阶段,成本管理的目标应是项目决定的合理性。投资是一项经济活动,投资基金旨在实现预期回报。这对就草案采取行动非常重要。在决策阶段,需要加强项目的造价预测,并确保合理决策。一旦作出项目决定,投资者就会考虑如何提高项目施工质量,降低成本,并确保项目按时或提前完成。项目设计阶段的项目成本管理目标是优化项目设计,降低成本,明确成本管理指标(即成本估算),同时确保项目功能^[8]。根据不完整的统计数据,项目设计阶段对项目总成本的影响为75%至90%,因此,项目设计阶段的成本控制是整个项目成本控制的核心要素。为了确保设计预算不超过核定的投资估计数,并尽量减少投资,通常使用界限设计、标准化设计和优化设计计划等技术对设计进行技术和经济比较,以提高项目的经济效益。

5.4 施工阶段成本管理

在项目施工阶段,需要采取有效的技术控制措施,并实施动态项目造价管理。施工阶段施工造价不稳定。如上所述,不确定性很普遍。建筑工地条件、市场条件、法律法规、合同修改、建筑索赔等可能引起的任何额外造价。因此,成本管理人员必须根据合同和国家法律、条例、准则和政策,在项目施工阶段妥善管理成本^[9]。施工过程中

有很多变数如果在施工阶段不加强对施工造价的预算控制,施工造价很可能超过标准。施工过程中要严格遵守市场成本预算,严格控制技术和材料等造价高的工程材料,严格控制施工单位施工合同中的工程成本预算规则。必须随时对执行过程的成本进行审计和控制,控制执行过程的成本消耗,尽量减少执行过程中的损失。

5.5 加强管理人员的培训

对于工程单位,需要加强日常工作中成本管理相关人才的培养和培养。鉴于造价管理人员的专业和个人技能有效地影响到项目的实际施工水平和相应的造价控制,有必要提高他们的专业技能培训,提高他们的专业意识和责任感,使他们能够在各个阶段发挥应有的作用^[10]。每个单位都必须根据自己的情况调整培训内容和人员,以便更好地管理培训造价。

6 结束语

总之,合理实施有效的管理战略可以提高施工成本的实施效果,满足有效实施管理计划的要求,控制施工项目的施工成本,使施工项目处于长期发展状态。今后,在提高施工项目实施状况和施工成本应用质量的过程中,应根据实际需要进行管理,积极探索和实施相应战略,以实现项目施工的良好效率和发展态势,实现可持续发展。

[参考文献]

- [1]卓强. 建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用研究[J]. 江西建材,2019(2):114-115.
 - [2]赵静. 建筑工程预算在工程造价控制中的重要作用浅析[J]. 建材与装饰,2018(51):124-125.
 - [3]聂宏凯. 浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 中外企业家,2018(24):101.
 - [4]陈秀杰. 浅析建筑工程造价动态管理与控制策略[J]. 科技风,2020(8):129.
 - [5]帅珍珍,李倩. 浅析建筑工程造价的动态管理与控制[J]. 建材与装饰,2020(6):187-188.
 - [6]陈林博. 建筑工程项目全过程造价控制及其管理[J]. 建材与装饰,2018(30):212.
 - [7]曹炜. 建筑工程项目全过程造价控制及其管理[J]. 建筑工程技术与设计,2018(25):3061.
 - [8]沐芸邨. 建筑工程项目全过程造价控制及其管理[J]. 建筑技术研究,2019,2(12).
 - [9]魏强. 论建筑工程项目全过程造价控制及管理[J]. BuildingDevelopment,2019,3(2).
 - [10]刘寒雪. 工程定额在工程造价管理中的地位与作用分析[J]. 居舍,2019,39(16):144.
- 作者简介:刘艳鸽(1985.11-),毕业于:青海建筑职业技术学院,所学专业:工程造价,当前就职于:青海宏胜建筑安装工程有限公司,职务:副经理。