

土木工程建筑施工过程中项目管理的应用研究

冯 健

新泰市建筑安装工程有限公司, 山东 新泰 271200

[摘要]对土木工程而言, 建筑施工过程的项目管理工作, 对于整个工程的进展是至关重要的, 开展良好的项目管理工作可提高建筑的质量, 降低项目耗费的费用, 并确保建筑过程的施工安全。想要做好工程建筑的施工管理工作, 必须首先有一个执行力强, 严格约束的规章制度, 并针对项目施工作出合理的安排, 并在全过程中最好施工作业的质量管理, 保证项目管理可以有有效的落实。

[关键词] 土木工程建筑施工; 项目管理; 应用

DOI: 10.33142/ec.v2i7.524

中图分类号: TU712.1

文献标识码: A

Research on the Application of Project Management in the Construction Process of Civil Engineering Buildings

FENG Jian

Xintai Construction and Installation Engineering Co., Ltd., Shandong Xintai, 271200 China

Abstract: For civil engineering, the project management of the construction process is very important to the progress of the whole project. Carrying out good project management can improve the quality of the building, reduce the cost of the project, and ensure the construction safety of the construction process. In order to do a good job in the construction management of engineering buildings, we must first have a rules and regulations with strong execution and strict constraints, and make reasonable arrangements for the construction of the project, and supervise and manage the best construction operations in the whole process, so as to ensure that the project management can be effectively implemented.

Keywords: Civil engineering construction; Project management; Application

引言

项目管理贯穿于建筑工程建设整个过程, 对于土木工程来说, 在施工过程中, 严格执行相关制度, 做好项目管理工作, 从而保证土木工程建筑施工有序进行, 也为施工企业经济效益的提升做出贡献。基于此, 加强对项目管理在土木工程建筑施工中运用的研究具有十分现实的意义。

1 土木工程建筑施工中项目管理的重要性

1.1 有效控制工程质量

在建筑项目的建造施工过程中, 项目管理工作必须要加强对整个项目施工建造过程的监督和管理, 对于一些重要的施工环节和施工工艺的难点, 管理人员将分配更多的注意力, 用以加强项目关键节点的监督管理。预防产生一些施工的问题。在一些细节的处理上会更加妥善。同时在施工过程中, 项目管理人员也会着重强调工程质量, 对施工人员进行宣传教育, 提高施工人员质量意识, 提高工程质量。

1.2 解决建筑施工中重点及难点

在建筑项目的施工建造开始之前, 施工项目的管理部门需要对整个项目的设计施工方案进行深入的了解和讨论, 结合具体的项目建造实际, 对施工计划进行修改完善, 并得出最优的建造计划。同时, 在施工建造环节还必须检测建筑的建造施工所使用的建筑材料和施工工艺, 保证建造施工环节材料和技术的合格^[1]。

1.3 建设专业化管理团队

因为建筑项目的建造和施工涉及到非常多的技术、工艺和施工团队, 整个流程的衔接配合是非常重要的, 项目的建造施工管理人员必须了解不同的工作流程, 了解建筑的施工要求和相关标准, 并利用科学高效的管理方法合理有效地安排分工, 做到人尽其才, 建设一支技术过硬、本领高强的专业化施工管理队伍^[2]。

1.4 有效控制工程成本

作为土木工程项目管理的一部分, 施工阶段的管理需要对施工计划和方案进行深入的研究、理解, 对建造工艺、施工方式做出合理的分配, 在保证施工建造符合要求和标准的前提下, 尽可能的节约建材的损耗, 控制施工建造的成本。

2 土木工程建筑施工中项目管理的不足

2.1 项目施工工艺管控不足

就建筑项目的施工建造来说, 建筑施工中所使用的施工工艺和建造技术对整个建筑项目起到了决定性作用, 直接关系到建筑项目本身的总体建筑质量。然而, 在目前的一些建筑项目的建造施工中, 由于项目部的工作人员缺乏专业

的施工、管理能力,或者先进的设备和建造技术及时引进,导致施工建造环节的总水平还很薄弱,对整个建筑项目的质量会产生不利影响。

2.2 安全管理存在的问题

建筑项目的施工建造过程中,对于建造安全的管理是最重要、最根本的管理组成部分,在管理过程中必须充分的考虑到这一点,以确保工作人员在施工时的人身安全。在现阶段,中国已为工程施工期间的安全工作建立了一个相当全面的管理规定,但在实际施工中,安全管理方面的一些问题尚未得到解决。在项目建造过程中,隐藏的安全风险是难以尽早被排查并处理的。中国现在的建筑项目的建造施工中所面临的一些安全问题,主要是由于项目施工建造的工作人员对安全的认识还不够深刻,并对施工建造计划没有深刻的了解。这就导致了项目现场的施工建造更容易产生一些安全问题^[3]。

2.3 项目施工进度管理不足

在建筑项目的施工建造方面,为了更好地保证工程的施工进度,控制项目的施工建造的工期可以节省部分项目成本。然而,一部分施工建造单位对施工的时间管理不重视,没有严格按照施工的计划方案进行施工,因此难以对各种环节的建造施工进行高效的管理,造成施工环节的混乱,很容易出现施工进度难以与建造计划相统一,甚至出现工期的严重延误,为建造项目的施工带来成本的损耗、浪费。

2.4 质量管理中存在隐患

很大一部分的建筑项目的施工管理中,项目管理人员侧重于建筑质量的管理,而对其他的管理任务走走场,从而增加了施工过程的安全问题,对整个建筑的质量也有负面影响。在目前的项目建造中,工地的一些施工作业似乎往往不符合操作安全标准,必须要全面的加以控制、监督和管理,在质量管理方面,管理人员必须严格管理相关的安全技术人员和建筑人员。

3 土木工程建筑施工过程中项目管理的具体应用策略

3.1 加强安全生产的管理与控制

为了确保建筑项目建造施工过程的安全,降低安全问题的产生概率,建筑企业必须强调对安全生产的管理和控制。首先要增加对安全设施的投资,购买符合安全标准的,高质量的安全用品,以确保建筑工人和每个项目工作人员在项目现场的安全。其次要在建造施工环节进行严格的管理控制,针对一些有安全隐患和风险的因素和问题,提出应对策略,改进施工场地的安全管理工作,将安全隐患消灭在萌芽阶段,减少安全事故发生的可能性。最基本的是要制定企业的安全生产管理制度,建筑部门应该结合企业实际和项目实际,制定详细的规则制度,并在项目建造施工的整个过程中严格的执行和落实^[4]。

3.2 加强施工质量的管理与控制

为了提高建筑的整体质量,建筑企业必须加强对建筑施工建造环节质量的管理和控制。加强质量控制首先要提高管理人员的对质量问题的深刻认识,加强对管理人员的施工质量和管理能力方面的培训,只有当管理人员提高了认识,才能更好地指导其他工作人员,从而提高整个项目的施工质量。其次要严格控制建筑材料的质量,建筑材料是建筑质量的根本保证,必须严格检查建筑材料是否符合相关标准,不符合施工标准的建材不可以应用在建造施工中。最后要注意建筑施工建造过程中的监督管理方式,施工单位应按照有关监督管理的程序对已完成的项目进行检查,以确保每一个环节都能高质量的完成,以确保整体的质量。

3.3 适当调整建筑施工管理模式

为了确保土木工程的施工管理模式科学、合理、高效,建筑企业必须结合实际情况,适时的完善、革新施工管理的方式。首先要根据建筑项目的特点,充分的以建筑项目的特点为基础进行讨论研究,制定符合该项目的施工技术和建造过程的管理模式。其次要把项目的实际情况当作施工管理的核心要素。建造单位可以从管理经验丰富的其他项目中吸取经验教训,但这不是简单的复制和粘贴的问题,而是一定要将经验和建筑项目的现状结合起来。最后要选择严格的项目管理方法,特别注意合理利用管理方式,以便能够充分发挥土木工程建筑施工项目管理的作用^[5]。

4 结论

总之,在建筑项目的施工建造施工期间,项目管理方面还存在许多问题,今后还需要进一步加强土木工程施工过程中项目管理方面的学术研究,为建筑项目的管理提供更多可参考的依据,促进建筑项目施工过程中的项目管理水平和质量不断提升。

[参考文献]

- [1]李杨.土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2018(32):185.
- [2]罗丽荣.论土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].居舍,2019(15):158.
- [3]陈磊.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].建材与装饰,2018(31):124-125.
- [4]姜怀波.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].居舍,2018(24):169.
- [5]邱金兰.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2017(27):50.

作者简介:冯健(1982-)男,助理工程师,技师。