建筑工程施工精细化管理策略研究

洪士均
山东龙奕建筑安装工程有限公司，山东 聊城 252000

[摘要]近年来，我国经济发展非常迅速，城镇化进程也在加快，因此为各行各业开辟了发展的新机遇。随着机遇的到来，市场也存在竞争压力，并且市场竞争也非常激烈。建筑业一直是我国经济发展的重要组成部分。在当今社会经济环境下，建筑业必须提高自身管理水平，增强市场竞争力，才能不断发展进步。一个建设项目的施工管理贯穿于建设的全过程，直接影响到建设项目的施工质量、施工安全和施工进度。提高企业管理水平的途径之一就是提高技术施工的精细化管理，这在建筑行业中起着非常重要的作用。所谓精细化建设，主要是指分析影响建设项目建设的各种因素，采取精细化建设措施，提高建设质量和安全管理水平，从而缩短工期，降低建设成本、提高建造质量、提升建设项目的整体水平。基于此，如何采取合理的管理策略是本研究的重要内容。因此，文中分析了建设项目精细化管理的重要性，并提出了相应的精细化管理措施，以期提高建设项目的精细化管理水平，促进建筑业的不断进步。

[关键词]建筑工程；精细化管理；施工策略；研究应用
DOI：10.33142/ec.v5i3.5534　　中图分类号：TU71　　文献标识码：A

Research on Fine Management Strategy of Construction Engineering Construction

HONG Shijun
Shandong Longyi Construction and Installation Engineering Co., Ltd., Liaocheng, Shandong, 252000, China

Abstract: In recent years, China's economy has developed very rapidly and the process of urbanization is accelerating, so it has opened up new opportunities for development for all walks of life. With the advent of opportunities, there is also competitive pressure in the market, and the market competition is also very fierce. Construction industry has always been an important part of China's economic development. In today's social and economic environment, the construction industry must improve its management level and enhance its market competitiveness in order to continue to develop and progress. The construction management of a construction project runs through the whole process of construction and directly affects the construction quality, safety and progress of the construction project. One of the ways to improve the management level of enterprises is to improve the fine management of technical construction, which plays a very important role in the construction industry. The so-called fine construction mainly refers to analyzing various factors affecting the construction of the construction project, taking fine construction measures to improve the construction quality and safety management level, so as to shorten the construction period, reduce the construction cost, improve the construction quality and improve the overall level of the construction project. Based on this, how to adopt reasonable management strategies is an important content of this study. Therefore, this paper analyzes the importance of fine management of construction projects, and puts forward the corresponding fine management measures, in order to improve the fine management level of construction projects and promote the continuous progress of the construction industry.

Keywords: construction engineering; fine management; construction strategy; research application

引言

随着经济的不断发展，建筑面临着更好的发展机遇建筑部门随着建筑项目的增加而扩大。但是，施工问题越来越多，施工质量也越来越受到重视。因此，建筑工程的管理在建筑工程中变得越来越重要。本文将对建筑工程施工精细化管理策略进行分析研究，以期提高我国建筑工程施工质量。

1 建筑工程施工精细化管理概述

1.1 精细化施工管理分析

标准化和专业化对于精细化管理至关重要。根据不同建筑项目的具体情况和实际要求，采用简化和标准化的方法和手段，对所有建筑链进行准确有效的管理，实现建筑项目的标准化和标准化，严格控制所有不合理或不符合规定的行为。与此同时，在具体实施建设项目施工管理时，应严格遵循经验证的施工组织和分析计划，科学组织在各个阶段进行具体施工，规范所有施工环节，完善规则和条例此外，精确的施工管理必须严格控制施工成本、施工质量、施工进度、施工材料等关键管理要点。结合施工项目的实际施工特点。并制定合理有效的建筑工程管理方案，以提高资源和能源使用效率，从而最大限度地实现建筑项目的总体效益。

1.2 施工精细化管理的积极意义

精细化管理是近年来出现的一个新概念。这一想法要

Copyright © 2022 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

求明确划分社会工作和提供细致的服务。这种管理模式的主要目的是提高服务水平，是现代工程管理的一个非常重要的组成部分。精细的管理有助于充分执行公司制定的战略，大大改善了公司的执行情况。目前随着建筑业的迅速发展，建筑管理在建筑中日益重要为了更好地确保有效的项目管理，管理人员可以在施工项目实施过程中尝试采用精细的管理模式。确立健全管理的责任，确保每一个管理环节都有相应的管理人员，并明确界定每个部门的责任。在项目建设中，所有管理人员都必须有效履行职责，从而改善项目的管理和建设。在过去的建筑和施工管理工作中，管理过于片面，管理效率不明确，管理质量无法有效保证。在这方面，采用完善的管理模式也是目前房舍管理的一个重要趋势[1]。

2 建筑工程施工管理现状

2.1 施工管理技术发展不足

科学技术的发展在当今社会发挥着至关重要的作用。在当今的市场竞争中，知识和技术的竞争是为了使每一个行业能够继续发展和进步，它必须大力发展自己的技术能力，不断改进自己的技术，提高自己的竞争力。建筑业的发展面临巨大挑战，因此需要加强技术发展和提高竞争力。在建筑项目中，大部分工作涉及技术应用，但在施工管理中使用较少，缺乏专业管理理论和方法，以及引进和改进新的管理技术，导致施工管理技术水平低，妨碍了方法的应用。

2.2 施工管理有许多安全风险

施工现场存在着很多安全隐患，比如建筑工具，到处都是建筑垃圾等由于施工现场环境复杂，施工项目的施工管理非常困难许多建筑人员的安全意识很低，建筑标准没有达到足够的标准化，给项目现场带来很大的安全风险。此外，施工现场附近还有一些建筑项目没有明确报告，施工人员在进入施工现场时没有戴上必要的安全帽，甚至电气设备也因非人为的自然因素而老化，所有这些都是不安全因素如果出现问题，可能会给建筑公司造成巨大的经济损失，并妨碍建筑项目的顺利进行[2]。

2.3 施工技术人员的总体质量水平较低

建设项目建设工作量比较大，时间较长，建设项目大多是农民工，工作人员分散，管理困难。大多数工作人员的教育水平和技术水平相对较低，也使管理工作更加困难。由于执行人员不足，没有工作人员的专业技术培训，技术执行人员的技术水平也不足。由于缺乏技术培训，工人可能无法正确使用机器和设备，也可能无法积极工作，从而无法保证工作的效率、质量和安全[3]。

2.4 施工过程中缺乏有效监督管理

需要有一个有效的监督和管理制度，以监测和管理实际执行情况和确保执行质量。目前工程建设的监督管理存在很多问题，建设的监督管理应该加强目前，许多建筑单位的监督和管理无法实施，只是表面控制，而不是深入控制，没有真正反映监督和管理的作用。此外，由于缺乏专业的监督领导和管理人员，监督管理难以实施，施工中的问题得不到解决，造成了施工安全风险，影响了施工质量。

3 建筑工程施工精细化管理策略

3.1 树立施工精细化管理理念

对于施工，由于所有相关因素，施工企业必须投入更多的人力、物力和财力资源来加强施工管理，精细化管理更加注重施工细节，这也是施工顺利进行的基本条件。在这方面，施工企业必须树立施工精细化管理理念，确保精细化管理理念渗透到所有工程施工环节。首先，施工企业必须加强管理人员培训，完善管理概念，确保每一个管理人员都充分理解精细施工的概念。二是施工企业要建立精细化管理体系，按照管理体系进行施工管理，提高施工管理水平。同时，建立严格的奖惩制度，敦促施工人员实施精细的管理战略。

3.2 完善建设项目精细化管理制度

在施工过程中，施工企业应完善管理制度，明确内部奖励和监督机制，明确区分施工各方和责任，并确保在施工过程中首先找到责任人。此外，有关管理人员必须建立一个准确和全面的管理制度，从原材料采购到施工、从执行机构管理到成本计算、从项目设计到决策、从总体到详细，所有这些都必须建立一个明确的管理制度，即问责制与此同时，施工企业还必须建立科学的监督评价机制，进行全面的管理评价、同行相互评价和自我评价，认真评价施工人员实施精细化管理的情况[4]。

3.3 建立完善的项目施工管理体系

为了提高施工项目的执行质量，需要不断提高施工管理水平。为了实现业绩管理目标，需要实行精细化管理，建立更全面的项目业绩管理制度，建立严格的业绩管理制度，规范执行人员、管理人员、业绩技术等，严格规定各个执行链的责任，实现权力和责任的明确性。对于不合理的行为或者虐待劳动者，我们应该严惩为了实现施工管理，需要设立一个专门的管理机构，由项目经理负责和领导整个项目，其中包括材料、工艺、质量控制和设备等许多要素。强调各要素结合的合理性，构建更全面的管理体系。为了实现精细化管理的目标，将把整个项目移交给总工程师，总工程师将负责规范、监督和指导整个项目实施过程的实施技术，并配备一个专业质量保证小组，以便更好地参与工作。此外，必须加强监督人员的重要作用，以确保有效开展工作。监理将及时跟踪和监督施工。在出现不合理行为时，必须及时采取适当措施，监测和改善整个建筑的管理水平[5]。

3.4 施工过程的精细化管理

3.4.1 施工质量精细化管理

交付质量直接关系到交付质量，它关系到总体交付水平和实际使用价值，以及企业本身的经济和社会效益。因此，施工期间应注意质量管理。澄清执行项目的明确责任分工，规范管理程序，防止执行人员和管理人员的不符合规定的交易，管理科学分层，确定相关责任人，并确保每

Copyright © 2022 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

项交易和每条执行链都有相应的责任人。此外，定期和不定期的质量评估不仅有助于确保质量，而且有助于有效监测进展情况，避免因质量问题造成的延误。同时我们也要避免因工程进度而忽视工程质量必须对各个环节进行良好的质量控制，对质量工作进行相应的评价，及时反馈项目进展情况，及时纠正问题，避免遗漏某些环节对整个工程的质量、工期和安全产生影响。

3.4.2 施工进度的精细化管理

合理编制各级施工计划，考虑影响施工的外部因素，合理安排安保工程分项目施工。充分考虑施工现场和数据储备等并预先分配足够的人员和设备，以确保施工顺利进行。定期举行施工进度协调会议，以了解各部门的实际需要，妥善处理关键问题，并确保按计划顺利执行项目。检查项目计划的执行情况。如果关键建筑链中持续存在延误，则应采取措施，例如缩短关键工作时间、合理安排业务或开展平行工作。

3.4.3 施工安全的精细化管理

在设计实施组织时，必须进行项目实施的安全风险评估。在技术实施计划中，有必要制定有针对性的安全技术操作规则，妥善进行安全技术交接，查明危险来源，并在正式启动之前加强事故预防。加强信息和教育，建立和实施职业安全培训制度，在经过考试后，在正式上班之前，不时为员工举办学徒培训。并建立和实施安全生产责任制。项目部和专业建设团队签署安全生产责任章程和社会保障治理目标责任章程，并进行分层分解，实现安全生产控制指标。加强生产安全检查，及时查明和消除影响生产安全的消极因素。对于技术上复杂的施工组织或特殊工程，应安排必要的技术和安全理由，加强技术验收，制定施工作业指示，规范施工。建立高级管理小组和应急准备机制。

3.5 培养高素质的建筑工程施工精细化管理人才

现代企业管理的中心是人才施工精细化管理的第一个办法是优化人力资源配置。具体而言，建设单位或企业必须认真审查自身的内部人力资源结构，做好人才选拔和任用工作，充分利用其优势，为其安排合适的职位，最大限度地发挥其工作价值，建立一支专业建设队伍。在此基础上，企业还应重视和加强培训和教育，培养全体员工树立准确精细的管理理念，提高工作质量和专业水平，形成优秀的内部作风。各级建筑管理人员需要不断改进知识基础，实行精细化管理。项目经理应定期视察执行地点，深化工作人员队伍，及时了解、发现和解决问题。由于施工性质特殊，企业必须实施动态人力资源管理，即继续根据实际施工需要补充和充实人力资源，调整人才培养方案，大力支持日常施工管理和实践[6]。

3.6 提高项目验收的精细化管理

完善施工管理不仅包括施工阶段，还包括施工结算和验收阶段，这有助于完善施工验收。协调、监测、检查和监督质量制度的有效运作，在履行质量责任的基础上明确质量责任，加强各部门之间的合作，使工作协调更加有序，并有效地实现质量目标。工作集完成后，需要进行自我测试。与此同时，你必须填写适当的检查表格并提交给质量控制人员然后，质量检查器将根据检查清单进行进一步检查。如果质量控制人员发现检查表格不完整，应命令有关人员重新休息，然后再申报。然后，质量检查器将再次执行检查，并在检查后继续施工。因此，工作人员将负责接收和检查，同时对有关人员和单位施加某些限制[7]。

3.7 加大施工监管力度

根据施工项目的实际情况和企业的具体情况，有关施工单位应改进施工管理责任，明确区分员额和雇员的责任，提高技术人员对其责任和义务的认识，规范施工管理过程，加强 完成每种施工技术后进行自我检查，其他施工队应相互检查，减少不同施工技术的相互影响。与此同时，建立公正、公平的奖惩制度，在施工项目期间有效实施，提高管理层的积极性和主动性，及时发现施工中的问题或不足之处，及时组织调整，有效控制施工各个方面的质量问题[8]。

4 结束语

综上所述，施工管理是建筑工程管理的一个重要组成部分，在提高总体施工水平方面发挥着重要作用。因此，在今后的发展中，施工企业要注重精细化管理，加强精细化管理研究分析，在施工全过程中引入精细化管理理念，以提高施工总体质量，降低施工成本，给施工企业带来经济效益[9]。

[参考文献]

[1]谢锋.刍议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2014(4):49-50.
[2]卢茜,邱浩斌.探析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].门窗,2014(11):286.
[3]顾磊.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].科技展望,2015(18):20-22.
[4]卞玉华.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].四川水泥,2015(8):166.
[5]于立夫.建筑工程施工的精细化施工管理分析[J].江西建材,2015(18):265-268.
[6]李俊奇.解析建筑工程施工精细化管理策略[J].建材与装饰,2017(33):197-198.
[7]尤峰.怎样强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].科技创新导报,2010(3):34.
[8]李威,肖洋.建筑工程施工精细化管理策略研究[J].科学与财富,2017(24):246-246.
[9]廖建秋,刘琴,杨大勇.建筑工程项目施工的精细化管理[J].福建质量管理,2015(11):95-96.

作者简介：洪士均（1987.9-）男，山东人，汉族，本科学历，主要从事工程管理工作。

Copyright © 2022 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.