

## 试论建筑工程施工现场精细化管理

孙 军

东浦街道办事处, 浙江 绍兴 312000

**[摘要]** 经济发展有助于建筑项目的逐步增加。近年来, 建筑工程的质量已成为社会关注的中心问题, 因此, 建筑工程的简要管理由于所涉物品数量的增加而无法满足基本需求。实施精细施工管理特别重要, 因为它有助于不断优化施工管理流程, 从而提高效率。文中讨论了具体的施工管理。

**[关键词]** 精细化管理; 建筑工程; 管理策略

DOI: 10.33142/ec.v5i4.5832

中图分类号: TU712

文献标识码: A

### Trial Discussion on the Fine Management of Construction Site

SUN Jun

Dongpu Sub District Office, Shaoxing, Zhejiang, 312000, China

**Abstract:** Economic development contributes to the gradual increase of construction projects. In recent years, the quality of construction engineering has become the central issue of social concern. Therefore, the brief management of construction engineering can not meet the basic needs due to the increase of the number of items involved. The implementation of fine construction management is particularly important because it helps to continuously optimize the construction management process and improve efficiency. This paper discusses the specific construction management.

**Keywords:** fine management; architectural engineering; management strategy

#### 引言

建设项目的目标是在促进国家基础设施的框架内确保建筑质量和获得额外的经济利益, 以刺激企业发展。在目前的建筑项目管理框架内, 采用先进的管理方法进一步降低了建筑成本, 提高了施工各个阶段的质量, 从而提高了总体经济效益。然而, 近年来, 我国经济的持续发展使建筑项目的管理变得更加复杂。为了提高企业的经济效益, 有必要研究精细化管理问题。

#### 1 建筑工程施工现场精细化管理重要性

##### 1.1 改进工程质量保证

施工管理在施工精细化方面最直接的方面是提高施工质量。通过精确的施工管理, 对施工过程进行更严格、更准确的控制, 可以有效地提高施工质量。建筑业是社会基础设施和创造人类生活空间的一个重要部门, 工程质量的提高为公众提供了更安全、更舒适的生活和工作环境。与施工管理不善有关的许多问题也将得到解决。特别是随着科技的进步, 建筑情报的发展已成为一种主导趋势, 为了使建筑更加智能化, 必须确保建筑得到准确控制, 并满足安装。

##### 1.2 降低成本和提高业务效率

完善的施工管理可以降低施工成本, 提高施工企业的效率。对建筑工程的粗略管理导致大量资源浪费, 包括建筑材料、劳动力、设备等。这些资源的浪费反映在建筑成本上, 这就是建筑公司盈利能力低下的原因。改进施工管

理有助于更好地控制施工过程、使用建筑材料、组织工作人员和更严格地控制设备, 从而最大限度地提高材料价值和避免浪费。招聘建筑人员和防止筑巢更为合理。对机械设备进行了精简, 以最大限度地提高机械设备的工作效率, 并为施工创造更大的业务优势。

##### 1.3 促进建筑部门的监管

目前, 市场经济组织得越来越好, 建筑业正在走向正常化。然而, 由于建筑和公共工程部门的多样性以及影响建筑的复杂因素, 很难对这一部门进行监管。特别是, 建筑过程的管理更难监管。大多数当地建筑商没有资格, 在一个粗略的管理制度下, 很难建立标准化的建筑模型。

#### 2 建筑工程施工现场精细化管理作用

##### 2.1 促进更有效的项目管理

一些工程项目的施工进展顺利, 可以说大大提高了整个项目的效率。建筑项目管理并非一成不变, 因为它有助于有效地调动资源和有效、迅速地运作工作人员, 从而简化整个项目。更精细的管理可以说在某种程度上提高了项目管理的效率。

##### 2.2 优化管理结构

建筑是一个相对较大的项目, 不仅需要大量财政资源和设备, 而且还需要一个完善的管理系统, 以确保和促进施工的顺利进行。在施工过程中采用细微差别的管理方式, 可在施工因素和施工过程之间建立有机联系, 并提供有序、综合的管理。具体、详细的施工管理包括更好地管理每一

环节、所有类型的资源以及所有相关条例和细则，并优化管理过程。实际上，施工必须按照条例和细则进行，以提高施工质量和确保人民高度安全。

### 2.3 提高建筑工程的质量和竞争力

在当今建筑工程的实际情况下，工程管理必须整合应用一种需要科学和准确性的先进管理模式。显然，工程管理模式的应用必须以科学管理原则和健全、健全的管理模式为基础，并应根据施工现状考虑今后的发展前景。为了进一步加强技术风险管理，优化商业化时代的内部施工管理，建筑业必须采用现代先进的管理模式和科学健全的施工管理理念。

## 3 建筑工程施工现场精细化管理策略

### 3.1 建立施工质量控制机制

制定和实施严格的控制措施对于确保施工质量控制至关重要。必须确保监督和管理过程组织有序，并取得良好成果，以确保工作的总体质量。建设和完善施工标准和质量控制体系，避免施工陷阱和性能差。为提高施工人员的总体质量进行了良好的安全质量控制，团队建设质量的提高大大有助于优化整个项目的质量。建立有效的评价制度和控制机制，使管理人员能够从源头严格管理质量。

### 3.2 加强安保管理

安全是整个建筑工程的核心，只有以建筑人员的安全为重点的更好的安全管理才能减少建筑工程中的矛盾，从而有助于创造更有利的建筑环境。安全和安保管理应着眼于系统，包括建筑组织，重点是建造安保和安全设施，以确保建筑人员的人身安全。首先是建立一个全面的建筑安全系统，指导一线工作人员严格遵守建筑标准，提供安全培训，并提高工作人员的安全意识；第二，安保干事必须履行其安保责任，确保建筑设备准备就绪，机械和工具状况良好，满足基本的建筑需求；同样，在施工前必须填写有关的入境证书，并遵守设备和设备的标准；最后，在施工期间，场地环境、设备、安保设备和场地状况符合施工要求，在开工前必须对其进行彻底检查。只有充分执行建筑安全标准和加强安保管理，才能减少事故，促进施工标准化。

### 3.3 成本效益管理

价格管理对建筑项目有重大影响，在这方面，必须在施工期间根据建筑预算支出资金，以避免资金管理不善造成的建筑问题。为了确保有效管理的成本效益，首先必须根据基本需要优化施工方案的持续管理，以便持续优化施工成本管理，提高企业的经济效益。第二，通过提高工程效率和有效促进提高工程质量和安全、缩短施工时间并最终优化工程资金的使用和有效控制，降低工程费用。

### 3.4 改进施工管理

大规模施工是一个相对复杂的过程，可能受到各种因素的影响，并在施工过程中造成不可预见的后果，影响到

工程的数量和进度，并引起连锁反应。因此，至关重要的是，双方必须在施工过程中进行协商，并向合同中没有提到的人发放建筑签证，这样才能有效地避免倒退。关于较隐蔽的项目，有关项目管理人员必须在获得建筑签证之前充分了解和验证该地点，并掌握监督和管理方法，以改进施工管理，从而确保质量。

### 3.5 加强人事管理

除了认真管理项目之外，还必须强调对施工人员进行细致的管理，因为他们是项目执行的主要保证人，只有通过加强工程师的自我管理意识、专业精神和技能，才能确保完成施工。劳动力占建筑的很大一部分，建筑公司承受着明显的压力，在许多建筑项目中，工作人员管理不善造成了工作负荷过重和费用增加，使公司能够精简工作人员，集中精力合理分配员额和工作人员，实施认真的人事管理，有效控制企业成本，同时提高员工的个人技能和知识，并通过提高员工对准确管理的认识，促进采用全面的施工管理办法。由于工程数量有限，不需要过多的建筑工作人员，而且同一职位上的工作人员过多，项目经理可以通过了解工程规模和设计良好的工作人员队伍来完成高质量的工程。

### 3.6 提高管理意识

为了提高施工效率，施工公司必须对施工管理方面的问题进行深入分析，并制定有针对性的解决办法。因此，必须提高管理意识，确保有效监督和管理施工管理的所有组成部分。首先，建筑公司应认识到详细管理建筑工程的重要性，以便能够进行实时监测，及时查明建筑问题并采取认真措施加以解决，并应掌握有关各方的详细和有充分文件记录的信息第二，由于建筑工程通常涉及多个建筑单位和各种建筑过程，因此需要进行适当的建筑协调，以确保项目的顺利进行，从而大大增加建筑的复杂性。因此，各建筑单位必须在施工过程中加强合作与协作，以便妥善管理施工细节。

### 3.7 管理多样化

为了最大限度地实现施工效益，企业必须尽量减少施工费用，建立更好的施工管理职能，提高专业水平，探索施工管理的多元化办法，促进实施完善的施工管理理念和措施。一、完善和完善第二，施工管理当局应完善施工所有阶段的管理，明确界定其管理框架，以便最大限度地提高成本管理效率；最后，需要更好地管理每个管理机构的管理人员的责任，并提高施工管理的总体质量。

### 3.8 提高施工管理效率

认真管理建筑工程必须考虑到项目的实际情况，并改善建筑管理的各个方面，包括建筑设备、材料、工艺等。提高建筑工程管理的质量和效率以及提高管理知识，必须同时适当注意合同管理，更好地管理建筑合同，并确保建筑工程完全符合合同条款。此外，必须改进施工管理，特

别注意检查和防止常见问题,并采取有效措施提高施工管理的效率,从而提高施工管理的总体质量。

### 3.9 建立施工质量控制机制

制定和实施严格的控制措施对于确保施工质量控制至关重要。必须确保监督和管理过程组织有序,并取得良好成果,以确保工作的总体质量。建设和完善施工标准和质量控制体系,避免施工陷阱和性能差。为提高施工人员的总体质量进行了良好的安全质量控制,团队建设质量的提高大大有助于优化整个项目的质量。

### 3.10 优化管理施工技术

在现代建筑技术不断发展的背景下,设计建筑项目是为了确保建筑各个阶段的质量。在交叉建筑作业中,不同建筑技术之间可能存在互补性或相互作用,而完善的管理则是分析建筑技术的综合影响,并预先提供必要的保障措施,以确保建筑技术的有效性。这将使施工单位提高施工技术应用能力,提高总体技术水平。

### 3.11 改进工程管理和监督

在缺乏监督和控制在的情况下,建筑项目将无法保证工程质量。但是,单一的传统监管模式在现代工程和建筑施工中不会有效运作,需要采取具体的监督和管理措施,确保施工期间的质量控制。一方面,必须澄清以人为本的管理概念,并在制定安全质量管理机制时考虑到人的特点;此外,有必要扩大对建筑工程的监督范围,以前的重点是质量和缺乏对建筑环境和资源的控制,因此机械设备和材料的使用质量可能对工程质量产生不利影响。因此,必须从源头开始实施具体的监督和管理措施,从而能够控制建筑资源,为建筑项目创造有利的环境,从而有效地提高工程质量。

### 3.12 改进验收管理

施工管理是施工单位管理施工项目的一个重要组成部分,应首先在完成阶段收集施工数据,以确保完成施工。在施工单位、业主和主管的参与下,对实际工作量进行了有效计算,对剩余建筑材料进行了适当处理,从而减少了资金浪费和损失,并改善了项目管理。此外,全面验收阶段的准确管理必须与施工阶段的管理措施相一致,包括对具体的网目和隐藏网目进行质量控制,以便及时发现施工质量风险,并确保后期施工的效率。

### 3.13 建立强有力的施工监督制度

精细化管理建筑工程的一个关键要素是设计完善的监督制度,明确建筑过程的每一个环节,并确定和建立一个以建筑工程为基础的完善制度,以便在不影响施工进度,的情况下处理建筑工程中的突发情况目前对我国建筑监督制度的审查表明,我国制度存在一些缺陷,存在建筑问题的风险。尤其是在交叉作战中,缺乏团队精神,施工虎

等这可能影响到工作时间表。因此,在进行精炼工程的同时,必须改进工程监督制度,为改进工程管理创造良好的先决条件,确保工程进度不会受到损害,并维护施工单位和承包商的经济利益。

### 3.14 加强成本管理和价值管理转型

我国经济的迅速发展为建筑和建筑业提供了有利的发展空间,随着我国走向城市化,我们看到建筑业的规模扩大,使我国能够采取更多的主动行动,为经济作出更大的贡献因此,考虑到建筑企业的发展和国民经济的进步,企业必须关注财务成本的管理,在施工过程中解释合同成本管理问题,避免今后施工中的成本管理问题。

### 3.15 改进建筑设备的管理和维修

应用设备的使用寿命是施工管理的一个重要组成部分。鉴于建筑工程所需机械设备种类繁多,加强这些设备的日常维护和保养将有助于延长其使用寿命并降低建筑成本。因此,有关部门应代表某些个人明确规定机器的维护和保养责任,以便对机器进行监测、询问和保养。与此同时,将在施工期间检查、维护和修理所使用的设备,从而降低设备损坏造成的维修费用,减少企业不必要的损失,提高企业发展的经济效益和建设水平。

## 4 结论

有鉴于此,在项目施工过程中采用认真管理有助于确保施工的连续性。准确的管理可以处理其他问题,例如施工过程的监督、团队的专业精神等。它可以使小组制定明确的建筑目标,更加重视建筑细节,合理管理建筑费用,并明确界定建筑责任。所有这些都大大有助于提高整体建筑质量,使生活更加安全。此外,更精细的管理需要不断更新有效利用率,因此建筑师需要展示更精细管理的好处,更好地服务于更精细的管理改革进程。

### [参考文献]

- [1]曾建林. 建筑工程项目精细化管理研究综述[J]. 建材发展导向, 2019, 17(8): 52-53.
- [2]丁峰. 建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(1): 113-113.
- [3]朱媚. 房屋建筑工程施工管理中的精细化管理研究[J]. 住宅与房地产, 2020, 564(5): 121-121.
- [4]李炜. 精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J]. 建筑技术开发, 2020(3): 91-92.
- [5]姜大鹏. 民用建筑工程施工现场中的精细化管理研究[J]. 门窗, 2019(4): 99-101.

作者简介: 孙军(1986-)男, 毕业院校: 浙江大学宁波理工学院, 所学专业: 土木工程专业, 当前工作单位: 东浦街道办事处。