

计划管理在机电工程项目管理中的应用

钟文胜

重庆机电控股集团机电工程技术有限公司, 重庆 401123

[摘要] 项目管理工作的开展, 对于机电工程项目来说起到了非常重要的影响, 近年来有关机电工程项目的施工水平正在不断的提升, 加大计划管理, 能够满足机电工程项目管理发展的需求, 也能够提升整体管理的效率。对于机电工程建设来说考虑的因素较多, 通风、照明、排水等系统的安装都直接影响了工作的效率。所以要有计划的进行工程项目的管理, 良好的管理方式也能够提升机电工程项目建设的工作效率。

[关键词] 计划管理; 机电工程; 项目管理; 面临的问题; 应用方案

DOI: 10.33142/ec.v5i4.5833

中图分类号: TU722;TU85

文献标识码: A

Application of Plan Management in Mechanical and Electrical Engineering Project Management

ZHONG Wensheng

Electromechanical Engineering Technology Co., Ltd. of Chongqing Machinery & Electronics Holding Group, Chongqing, 401123, China

Abstract: The development of project management has a very important impact on electromechanical engineering projects. In recent years, the construction level of electromechanical engineering projects is constantly improving. Increasing plan management can meet the needs of the development of electromechanical engineering project management and improve the efficiency of overall management. For mechanical and electrical engineering construction, many factors are considered. The installation of ventilation, lighting, drainage and other systems directly affects the work efficiency. Therefore, we should carry out the management of engineering projects in a planned way, and good management method can also improve the work efficiency of electromechanical engineering project construction.

Keywords: plan management; electromechanical engineering; project management; facing problems; application scheme

本身机电工程项目的管理就是一项复杂的管理工作, 身为管理人员, 首先应该明确管理计划, 使施工项目的管理得到更好的落实, 避免出现项目返修施工延误的现象。本身机电工程项目管理所涉及的工作内容就有较大的管理风险, 只有严格的按照计划管理进行项目内的管理, 才能使管理问题减少, 使工作效率提升。机电的安装本身也具备一定的风险性, 采取布局的安装方案能够使施工的工序更加有计划地进行, 对于工程项目的开展来说, 不仅仅要严格把握项目管理的进度, 也要围绕着安全隐患质量提升进行项目的开展, 在项目开展的时候, 更要注重成本的把控, 做好最后的验收工作。只有从这几个方面入手, 才能使项目的管理更加全面, 使整体的工程建设更具备保障。

1 计划管理的作用体现在哪些方面

1.1 使整体管理质量得到提升

对于任何行业的施工来说, 都需要进行施工方案的设计, 计划管理能够使施工方案更加规范, 也能不断完善施工方案的内容, 使整个工程项目管理工作能够在实践的过程中不断的落实。不同施工单位所拥有的施工条件也是有所不同的, 要是条件与项目的施工处于同一水平线上, 使管理目标更加明确, 使管理方案更加科学。另外有关机电工程项目的开展是一个长期且复杂的过程, 需要做好充足的准备工作, 做好前期工作, 使项目管理的开展有更好的

制度保障, 计划管理也能够落实施工的管理工作, 对于后期的验收工作也起到了非常重要的影响, 他能使施工有更好的参考依据, 也能使现场更加制度化规范化, 有序化。所以计划管理的作用首先就体现在是整体关系质量得到提升, 这一方面上, 能够使项目的施工开展更加方便, 具有较大的影响。那么如何更好的推动计划管理, 在项目管理中应用呢? 本文就这点展开探讨, 对管理问题提出解决方案, 更好的满足机电工程项目的建设, 开展为相关行业的发展输入源源不断的活力。

1.2 维护机电项目施工经济效益

对于企业的发展来说, 是将经济效益作为发展的根本保证, 多数企业生产都是围绕着经济效益的维护进行的, 对于机电项目的施工管理来说也是如此。近年来工程项目机电施工获得了更好的发展空间, 且利润空间较大, 对于社会所带来的社会效益影响也较大。管理水平的提升能否根本上提升经济效益, 使施工更加具备计划性, 能够实现企业内部人力物力财力的合理调配, 在满足机电工程项目安装投入的同时, 也能维护更多的经济效益。

1.3 能够更好的保障施工安全性

本身机电工程的施工就具备一定的风险性, 每年我们都会在报道上看到有关人员伤亡情况的出现, 针对这一现象如果不能及时的解决, 也要进行积极的预防。所有工作

开展的前提都是要保证工人的个人安全,如果处于一个杂乱的生产环境下那么也会威胁到工人的个人安全。安全管理规范的制定,能够更好的划分工作的区域,对于环节也能进行更好的分类,严格的规划制度也能够使工作人员的积极性得到提升,使他们的安全防范意识提升。计划管理并不是单独存在的,它是一项严格的规章制度,能够确保整体的施工安全性,从而推动管理工作的有序开展。

2 计划管理过程中所面临的主要问题

2.1 管理方案没有更好的落实

对于这种生产方面的施工来说,都要制定严格的管理方案,管理方案之间起到了一种约束的作用,也能使管理工作的开展更加有条不紊。但是许多机电企业对于计划管理没有设计专业化的管理方案,导致管理工作没有落实的依据,处于一个不规范的工作环境下,工作人员也面临着较大的安全隐患,所以制定规范化的管理方案是非常有必要的,是因为工作人员一定要加强这方面的重视与管理方案的制定来推动计划管理工作的开展,来使整个项目的开展更加充实,更加高效。

2.2 工作人员从意识较差

对于机电工程项目的开展来说,需要专业化的工作人员来进行工作,但是一些企业为了节省经济利润的支出,在招聘的时候,往往招聘一些薪资较低的工作人员,这些工作人员不具备专业化的施工能力,当面临突发性问题时,他们也无法采取正确的解决方案去解决。这会导致安全问题不断的升级,进而威胁到他们的生命安全以及项目工程的财产,所以针对工作人员的招聘,一定要加强重视,设置相应的招聘门槛,服从意识较差的工作人员不会配合管理工作的开展,也在一定程度上阻碍了整体的工作效率。

2.3 没有做到因地制宜

虽然有关机电工程项目管理工作开展的内容是大概相同的,但是不同企业发展具有不同的发展方向,所制定的计划管理流程也应该有所不同。许多企业为了节省时间,选择别的企业所制造的管理流程,落实到自己企业的发展过程当中,不积极不能满足企业发展的需求,也会导致管理工作出现混乱。所以针对管理工作的开展进行有计划的制定,做到因地制宜是非常有必要的。

3 如何使计划管理更好的应用到施工管理当中

3.1 严格规划设计环节

因为不同的公司发展趋势有所不同,所涉及的管理环节也有所不同,所以身为工作的负责人首先就应该从设计规划环节入手,整体的设计也不仅仅要具备科学性和合理性,更要使管理工作得到更好的落实,使设计的效果更加显著。我国针对工程项目的施工颁布了相关的法律来维护这一方面的发展,应该按照这些法律法规和施工标准进行施工,优化整体的施工方案,严格规划材料的使用,施工技术的升级,使管理方案得到更好的落实。不同岗位承担

着不同的责任,他们管理的目标也有所不同,一定要进行全方位的解读,达到预期的目标效果,使计划管理工作能够更好的落实,使整个机电工程管理的整体质量得到更好的提升。

3.2 严格规范设备的安装工作

与其他行业不同机电工程项目的开展,就需要对多种设备进行安装,所涉及的设备种类较多,安装的时候也比较复杂,不同的设备安装对于技术需求也是有所不同的,所承担的安装费用也各有不同。针对设备的安装工作,身为相关负责人,应该更加重视对安装环节进行准确的把握,针对不同的情况制定不同的安装方案。另外设备的安装要按照相关的流程进行安装,在施工的过程中难免会出现施工交叉,有计划地进行管理,能够更好地规范施工安装的具体行为,使相关技术得以更好的保障。另外设备的安装工作也能更好的落实责任,当面临一些突发性的问题或者损失时,能将责任归结于个人,因为不同的人负责不同的安装工作,进行区域化设计,能够有效的区分他们的职责以及他们的本职工作。规范设备的安装工作并不意味着工作的开展是要一成不变的,一定要考虑现存的影响因素,对于整体的安装举措进行更加合理的调整。另外不同建筑之间也存在着差异,对于设备的安装也要严格的参考建筑的差异进行安装。严格的按照计划进行,能够更好的使管理得到制度性的保障,严格规范设备的安装工作,也能更好的帮助计划管理工作,更好的开展。

3.3 按照计划管理来把握施工进度

施工进度的快慢直接影响了机电工程项目的经济效益,所以严格把控施工进度是十分有必要的一些施工企业为了获得更多的经济效益,往往缩短工期,缩短工期是不提倡的,因为会影响整体施工的质量,也会使机电工程项目的安装变得不规范。所以针对不同的项目安装,一定要在安装的时间内进行完成合理把控时间因素的影响,对于计划管理工作的落实能够提供更好的支持。科学合理的进行施工,能够严格控制施工的环节,另外施工的进度也要考虑外界因素的影响,在合理的范围内进行进度的调整。机电工程的施工与其他建筑工程有所不同,在施工的前期需要对工程项目的数据进行全方位的收集,并做出参考施工。另外计划管理与原有的计划可能会出现偏差,当出现偏差的时候,一定要兼顾施工进度影响进行细致的调整,按照相关的图纸设计进行施工。针对图纸的设计也要做到全方位的设计,在保障材料供给的同时,也要衔接整体的施工进度。一些施工方由于施工材料供应的不到位,导致整体的施工进度受到影响。另外在施工的过程中还需要考虑气候因素的影响,一些地区天气比较恶劣,经常出现大风降雨的天气,所以要考虑气候的影响,进行施工进度的把控。另外工程项目的安装也需要考虑当地地形的影响,使管理措施能够更好的落实,使整体的施工进度能够得到更好的保障,使计划管理能够更好的满足现阶段的施工需求。

3.4 严格约束工作人员

计划管理工作的开展需要工作人员加以辅助,所以要对工作人员进行严格的约束,约束不仅仅能够有效避免管理问题的出现,也能使工作人员的个人行为得到更好的规范。计划管理本身就包含对于工作人员的管理,比如根据工作制定相关的管理条例,工作人员需要服从管理条例,比如要求工作人员对于施工计划进行准确的掌握,对于施工进度也要进行仔细的把控。由于一些机电工程企业将计划管理的重点放在了制度的落实上,没有放在人员的约束上,导致施工内部出现混乱一些,工作人员工作积极性较差。在对工作人员进行招聘的时候可以设置相应的招聘门槛,要求工作人员不仅仅要具备基础的理论知识,也要具备较强的实践能力,这样当他们面临突发性的问题时,便能采取合理的解决方案进行解决,既不影响施工的进度,也不影响整体经济效益的维护,更不影响计划管理工作的开展。对于应聘上的工作人员也要进行规范化的管理,定期考察工作人员的个人能力,提升工作人员的个人素质。以工作人员个人能力的完善来实际施工,使管理工作能够得到更好的落实,使工作的力度能够得到更好的把握。

3.5 利用先进科技更好的推动管理工作的开展

随着社会经济的不断发展和科技水平的不断进步,计算机技术逐渐出现在人们的日常生活以及工作当中,同样计算机技术也为工程建设的施工输入了源源不断的活力。对于计划管理工作来说,前期要制定工作计划,而工作计划的制定离不开工作数据的收集,传统的数据收集采取人工收集的方式,人工收集数据较慢并且收集的数据有所差,也会导致施工数据不准确。而使用先进的科技可以更好的加快数据收集的速度,通过网络数据不仅仅能够更好的收集,也能够实现数据的实时共享。另外数据收集后会进行管理和保存,人工管理的方式比较麻烦,并且管理的并不规范,会出现数据丢失的现象,使用计算机进行数据的保存,不仅仅能够实现数据的快速查找,也能对数据进行加密处理,避免工作内容丢失。另外通过网络平台工作人员也能交流管理经验,对工作项目有更多的了解,能够更好的分享工作问题,解决实际所发生的问题。俗话说,科技是第一生产力,它也能够更好的推动计划管理工作的落实,使工程项目的管理得到更好的约束和保障。

3.6 按照项目管理制定管理方案

不同项目管理需要不同的管理方案进行约束,所以一

定要考虑企业发展的实际情况,按照相关的管理制度来制定管理方案。如果盲目的搬照其他企业发展的管理方案,那么不仅仅不利于工程项目设备的安装,也无法满足现阶段企业发展的需求。项目管理的制定要围绕的企业发展的实际情况制定,并且管理方案的制定一定要多人参与,合理的发挥每个人的意见,设计出更符合现实施工情况的管理方案。计划管理就是指有计划的进行制定和管理,比如机电工程企业可以成立计划管理讨论会,使每个工作人员都能够表达自己的想法,使有用的工作意见能够得到更好的参考,使每个工作人员的个人利益能够得到更好的维护。针对项目的管理也要制定专业化的管理部门,不仅仅对其他部门形成了监督的作用,也能使管理工作有更好的工作人员进行落实。管理部门也能对其他部门起到了一种制约的作用,避免一些违法违规现象的出现,既满足了管理工作的开展,也能更好的保障企业发展的根本利益。

4 结束语

总的来说,计划管理工作的开展对于整个工程来说起到了一定的推动作用,它能够使管理内容得到更好的约束,使管理过程能够更好地落实,也能使工程项目得到更好的保障。身为项目管理工作人员,一定要合理考虑各方面因素的影响,不断完善个人的管理能力,提升个人的管理素质,使计划管理能够更加制度化有序化的开展。未来有关计划管理,在机电工程项目管理过程中,还有很长的一段路要走,一定要不断约束管理的过程,严格要求管理的内容,使计划管理能够得到更好的落实,是整体的管理效率得到更好的提升,从而为机电工程发展提供更好的保障。

[参考文献]

- [1]郑景秋,郑毅. 施工计划管理的意义及对策[J]. 施工技术,2015(1):124.
 - [2]杨永辉. 建筑行业如何建立质量目标及常见问题分析[J]. 染整技术,2016(8):112.
 - [3]刘东亮,徐云龙. 建筑工程项目的结构性分析[J]. 西安建筑科技大学学报,2014(1):101.
- 作者简介:钟文胜(1968.10-)男,毕业院校:重庆市委党校;所学专业:经济管理,当前就职单位:重庆机电控股集团机电工程技术有限公司,职务:党委副书记、纪委书记、工会主席,职称级别:高级工程师。