

## 提升建筑工程施工技术管理水平有效措施

杨建峰

浙江航兴建设集团有限公司, 浙江 湖州 313000

**[摘要]** 建筑业在国民经济中占有重要地位, 因此国家高度重视建筑业的发展。在建筑业迅速发展的过程中, 必须确保其建筑技术, 首先是建筑技术的管理。目前, 建筑技术管理方面仍然存在许多问题, 必须采取有效措施解决这些问题。因此, 非常重要的是, 有关工作人员应负责建筑工程的技术管理, 确保工程的有效实施, 并努力提高建筑工程的技术管理水平。文中讨论了建筑工程的技术管理水平, 分析了建筑工程技术管理中遇到的一些问题, 并提出了提高建筑工程技术管理水平的具体措施。

**[关键词]** 建筑工程; 施工技术管理; 提升策略; 研究分析

DOI: 10.33142/ec.v5i4.5871

中图分类号: U655.1

文献标识码: A

### Effective Measures of Improving the Technical Management Level of Construction Engineering

YANG Jianfeng

Zhejiang Hangxing Construction Group Co., Ltd., Huzhou, Zhejiang, 313000, China

**Abstract:** The construction industry plays an important role in the national economy, so the state attaches great importance to the development of the construction industry. In the process of the rapid development of the construction industry, we must ensure its construction technology, first of all, the management of construction technology. At present, there are still many problems in construction technology management, and effective measures must be taken to solve these problems. Therefore, it is very important that relevant staff should be responsible for the technical management of construction projects, ensure the effective implementation of projects, and strive to improve the technical management level of construction projects. This paper discusses the technical management level of construction engineering, analyzes some problems encountered in the technical management of construction engineering, and puts forward specific measures to improve the technical management level of construction engineering.

**Keywords:** construction engineering; construction technology management; promotion strategy; research analysis

#### 引言

今天, 建筑业发展迅速, 建筑技术在其中发挥着重要作用。只有重视建筑技术, 我们才能保证企业在竞争中的主导地位。然而, 建筑工程的技术管理仍然面临许多挑战, 包括建筑材料质量控制不足、建筑工程管理方法不当、管理制度不健全以及建筑人员的专业技能低下。因此, 我们必须更加重视这一问题, 深入分析原因, 研究和执行有效的管理措施, 以切实提高建筑工程的技术管理水平。

#### 1 项目建筑工程现场施工技术管理的重要性

在建筑市场经济不断发展和完善的影响下, 现代科学和技术以专业和标准化的现场建筑技术管理取代了旧的建筑技术管理模式。众所周知, 建筑是建筑公司最基本的组成部分。如果没有建筑工程, 建筑公司就会失去生活基础, 很快就会被我们的社会淘汰。因此, 随着现代社会经济和技术条件的发展, 对建筑工程的现场管理和规范方向给予了特别关注。只有不断加强现场交付项目的实施管理和施工经理, 及时查明和解决施工经理的问题, 不断思考问题, 积累和发展实际经验, 并改进只有完善施工技术管理机制, 才能真正提高施工技术水平, 提高施工企业的水平和竞争力, 避免被其他施工企业推下船, 这将使我们在

激烈残酷的市场竞争中占据重要地位。然而, 在许多单位中, 施工经理只是停留在表面, 更糟糕的是, 他只是在形式上, 试图把它放在口号上。由于质量差和成本高之间的差异, 大部分施工努力都集中在降低施工成本、提高施工质量和建立良好的声誉上, 对施工人员进行管理的努力也不多。建筑工程的质量也可能达不到预期。在此基础上, 我们认为有必要在施工过程中有效监测和改进基本技术, 在提高技术水平的基础上降低技术成本和施工成本, 同时通过提高技术水平有效缩短工期, 以便符合工程要求。

#### 2 施工技术管理中存在的不足

##### 2.1 施工管理制度不完善, 施工管理方式落后

该国大多数企业没有建立完善的建筑技术管理制度, 通常是私营和个体企业, 管理薄弱, 缺乏完善的管理制度, 直接导致管理效率严重下降。在没有科学的建筑管理规则和条例的情况下, 施工过程中有不合理的行为, 施工质量得不到保证, 不安全因素增加, 对整个施工产生不利影响。目前, 很多建筑企业缺乏良好的施工管理方法, 施工现场没有科学系统规划, 施工管理方法落后, 没有先进的施工技术, 施工项目缺乏严格的监督和审计, 导致施工中出现

各种混乱。一些企业不太重视施工质量,为了继续推进施工进度,施工人员不按技术规范运行,容易出现盗窃和材料减少问题,甚至造成严重的安全事故。

## 2.2 管理责任没有落实

建筑技术的管理是一项复杂的大型工作。这项工作需要建筑公司多个部门的合作,不可能由一个人在规定的时间内完成。由于技术管理责任没有明确界定,其他部门认为这些任务不相关,也没有协调,妨碍了进展,妨碍了管理工作的实施和启动。

## 2.3 缺乏严格的材料质量控制

建筑材料质量是建筑工程质量的基本保证。在当前激烈的市场竞争背景下,一些企业单方面寻求经济利益。为了减少成本投入、使用不合格材料或盗窃成本降低材料,施工过程中经常发生这种情况,使工程项目面临很大的安全风险,而且由于验收失败,项目有可能重新施工,这将增加成本投入。材料购买者和供应商之间也发生了不良交易,由于缺乏严格的材料质量控制,导致在工地上引进了假冒材料和质量差的材料。

## 2.4 忽视了施工的具体过程管理

施工技术管理部门高度重视管理成果。因此,这种管理不能在建设过程中发挥主导作用,其作用也不能合理发挥。由于形式主义的严重性,建筑公司管理层在工程过程结束时未能履行其义务,造成延误。该公司本应在合同项目后开始严格控制具体管理。建筑材料的采购、前期投入、中期资金准备和随后资金的周转必须做出合理安排。此外,必须对人力资源的分配进行适当规划,并对所有这些方面进行严格控制和管理。这些方案旨在确保每一个施工过程严格符合建筑工程公司的要求。调查显示,许多管理人员直接从一个施工过程过渡到另一个施工过程,只注重施工后的业绩,因此管理没有实际意义。

## 3 提升建筑工程施工技术管理水平有效措施

### 3.1 提高管理意识

管理意识是提高建筑工程施工技术管理水平的首要优先事项。首先,施工企业领导要重视企业建设项目的施工技术管理。了解建设项目的施工技术管理对建设项目的未来发展和企业规划十分重要。接下来引导施工企业全体员工重视建设项目管理意识只有当领导人对建筑工程施工技术管理感兴趣并采取主动时,底层人员才能模仿山顶,重视建筑工程施工的技术管理。第二,需要加强这方面的宣传和教育,以提高雇员的管理意识和个人责任感。使他们了解自己工作的重要性,确保工程建设和企业发展的质量。总之,在企业中,只有共同努力才能产生共同成果,实现建设项目的技术管理。

### 3.2 必须制定和改进建筑技术管理条例。

在实际执行过程中,首先要明确的是技术执行管理计划。确定施工管理计划的第一个条件是对施工现场进行全

面的科学研究。然后,根据实施要求、实施措施、实施标准和实施合同的内容,制定符合实施规范和实施时间表的实施计划。其中包括施工进度、施工概况、施工事故应急处理、施工技术链划分、施工监督链监督等。必须反映在计划中。只有通过编制项目执行计划的执行表和技术执行管理条例,才能了解执行技术、执行过程和执行进度,确保执行计划的顺利执行,规范执行过程和取得进展。

### 3.3 最好施工前准备工作

将建筑工程施工技术管理的几个实例和经验结合起来,不难看出施工前的技术管理对总体施工速度和质量产生影响,并大大提高了施工水平。简而言之,虽然实施项目能够按照实施时间表和实施标准完成实施任务,确保工作质量符合要求,但影响因素主要取决于实施团队的总体水平,这是提高实施团队总体水平的关键在技术管理的基础上,第一步是严格审查技术图纸,仔细雕刻每一个细节,力求完美。例如,项目厅可以聘请专业的绘图技术人员和审计员,对项目经理、施工经理、施工操作员、施工技术、施工安全等问题进行有效控制。根据项目的具体情况。一旦在核查过程中发现问题,即使是小问题和小问题,也应立即发现,并由专业人员负责再次核查或及时解决,直至完全符合施工经理的管理要求。

### 3.4 重视技术交底工作

施工前,按照已签署合同的要求和图纸设计进行技术交付。这项工作关系到施工质量和施工技术管理的效率。因此,为了提高总体技术管理水平,必须注意技术趋同。在实施之前,必须及时进行移交工作,确保移交的准确性,并敦促有关人员掌握移交信息,以了解实际情况和实施要求。只有通过实质性工作,每个部门的管理人员才能制定今后的工作计划,并确保每项工作都有条不紊地进行。

### 3.5 施工过程中要注意技术和质量管理

施工技术管理控制的核心问题是施工过程中的技术管理控制。从实际施工作业中,容易发现某些技术管理缺陷,这些缺陷通常难以察觉。但是,施工过程中的技术管理问题容易及时发现和解决,因此,通过在施工过程中进行良好的技术管理来提高管理水平至关重要。首先,在实施具体施工项目时,应严格按照施工的具体技术要求进行技术交付,然后根据施工进度和状况选择具体的施工计划、施工计划和施工时间表最重要的是审查现场施工人员的能力。有能力保持能力,而不是消除能力。只有在完成承包商为确保工程质量和实施效率所要求的评估之后,承包商才能参与实施过程。此外,施工技术主管必须了解现场施工人员的技术水平和能力,充分了解施工技术能力,并确保有施工经理和施工经理。此外,还需要定期进行评价和检查,建立专业评价和评价机制,制定奖励措施,鼓励技术人员继续学习新的执行技术,提高技术施工水平。

与此同时,施工中最重要的是保证施工质量,施工企

业技术管理的主要目的是保证施工质量。因此,必须严格执行质量管理。严格控制各个施工阶段的质量。一旦查明问题,就不会容忍,并将立即采取有效措施加以解决。如果发现施工队中有捣乱分子,就必须严厉惩罚他们,劝阻其他捣乱分子,并确保每个施工人员认真工作。

### 3.6 加强对施工过程中现场以及安全管理

随着科技的进步,建设用地的管理越来越接近科学为此,我们需要一名高级技术人员来控制行动,但我们也需要有关官员之间的横向协调。在发生问题后,必须对正在建设的设备和材料进行妥善维护、保养和及时修理。保持施工所需设备的稳定运行。建筑的危害是众所周知的,建筑工人的数量是体力劳动者其中大多数人缺乏安全意识,因此需要有关技术人员和管理人员事先通知和实时监测。安全首先是确保施工安全。因此,建设中的每一个人都在为迅速稳定的建设而努力,所以说,重要的是要特别注意安全,不仅作为口号,而且需要每个人身体力行。

### 3.7 优化建筑材料质量管理,降低资本成本

建筑需要许多不同类型的材料。为了提高建筑技术的管理水平,还需要改进建筑材料的质量管理。材料采购人员应注意材料的质量和价格,根据施工的实际需要选择符合质量标准的合格材料,妥善运输材料,并确保材料供应符合施工进度的要求。设备买家首先要做市场调研为了分析材料市场的情况,通常需要直接从制造商处购买材料,以降低中间商的采购成本。文件必须完整。只有在检查合规性后,才能访问施工现场。此外,收货人必须保持储存和交货记录,以避免材料的浪费。

### 3.8 工程竣工准备工作的技术管理

虽然完成链的技术管理只是项目建设的最后阶段,但它发挥着非常重要的作用。建设项目完成后,需要加强建设的技术准备。事实上,只有对施工技术进行准确管理,才能对施工项目做出非常准确的判断,确保整个项目没有质量缺陷,只有满足准确的要求,才能真正保证科学合理的判断和高度的认可在此基础上,必须严格控制建设项目的关闭,即技术管理和完工链的建设。现场施工技术经理应了解每个项目的施工技术,严格按照施工技术规范管理和监测施工技术规范,确保施工技术严格按照施工标准的要求运行,只有这样,建筑工程的安全和质量才能在严格控制下得到有效保证。

### 3.9 强化审查监督工作

仅仅通过政府的努力提高建筑技术的管理水平是不够的,还必须通过外部评价和监督促进更好的管理。在加强评价监督的过程中,有必要建立一个系统,使工作人员能够对项目进行合理的评价,并确保项目能够在规定的时

限内完成。与此同时,有必要在例会上记录和总结施工中的显着缺陷和表现,促进管理发展,充分发挥其作用。

### 3.10 加强工作人员培训

施工经理和施工经理主要负责施工项目的施工技术管理和施工技术管理。只有在管理人员和执行机构的能力和符合某些要求,同时确保项目质量和项目管理质量的情况下,施工才能如期完成。因此,建筑公司必须积极努力,加强对管理人员的培训、培养、甄选和培训。为了提高他们的专业和技术技能,必须强调对创新的认识和人才的创新能力。第二,我们要招聘更多高素质专业人才,合理配置人才,满足实际工作的需要。

## 4 结束语

综上所述,提高现代建筑和建筑技术的管理质量是工业发展的必然趋势,也是经济和社会建设的基本要求。因此,施工企业要创新管理理念,完善管理体制,引进管理人才,全面提高工程施工技术管理水平。目前,从有效执行建筑和施工技术管理目标的角度来看,机构建设和人员管理方面存在明显差距,一线工作人员需要在其工作中做出具体和有针对性的改进,以期实现建筑技术管理目标。

### [参考文献]

- [1]刘玉梅,张皓.如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].经营管理者,2017,21(1):312-313.
- [2]王健.建筑工程技术管理当前存在问题与对策[J].工程技术研究,2017,22(1):133-134.
- [3]李京.加强建筑工程技术管理措施浅析[J].江西建材,2017,20(8):278-280.
- [4]朱文梁.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].工程技术研究,2017,11(2):196.
- [5]刘军,王丽宏.建筑工程现场施工中安全和施工技术管理[J].住宅与房地产,2018(36):103.
- [6]王维国.有效提升建筑工程施工技术管理水平的方法[J].智能城市,2016(4):212-214.
- [7]饶剑峰.浅析如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].江西建材,2016,19(8):284-285.
- [8]刘玉梅,张皓.如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].经营管理者,2017(3):312-313.
- [9]施海团.论新时期建筑工程施工技术管理与创新[J].住宅与房地产,2016(3):149.
- [10]刘秦毅.建筑工程施工技术管理的措施探讨[J].住宅与房地产,2016(18):188-216.

作者简介:杨建峰(1987.9-)男,毕业院校:江西师范大学,专业:工程造价管理,单位:浙江航兴建设集团有限公司,职位:项目经理,职称:工程师。