

浅谈项目管理法在高速公路工程建设中的应用

付玉龙

曲靖市沾益区城市投资开发有限责任公司, 云南 曲靖 655000

[摘要] 高速公路的建设使得省际间、各城市之间的距离大大缩短了, 有效加快了商品、信息、技术等交流速度, 可以说高速公路建设对城市经济发展具有非常重要的作用。但是高速公路建设工程比较复杂, 高速公路建设施工中项目管理还存在很多问题, 使得当前管理方法不能满足公路建设的发展需求。基于此, 主要对项目管理法在高速公路工程建设中的应用进行了分析, 并提出了有效的管理方法, 以提升高速公路施工质量。

[关键词] 项目管理法; 高速公路工程建设; 应用

DOI: 10.33142/ec.v2i8.591

中图分类号: Z87

文献标识码: A

Application of Project Management Method in Expressway Engineering Construction

FU Yulong

Qujing Zhanyi District City Investment Development Co., Ltd., Yunnan Qujing, 655000 China

Abstract: The construction of the expressway makes the distance between the provinces and cities greatly shortened, and the communication speed of goods, information, technology and so on can be effectively accelerated, and it can be said that the construction of the highway has a very important role in the development of the city economy. However, the construction of the expressway is more complex, and there are many problems in the project management in the construction of the expressway, so that the current management method can not meet the development demand of the highway construction. Based on this, the application of project management in highway engineering construction is analyzed, and an effective project management method is put forward to improve the construction quality of the expressway.

Keywords: Project management method; Highway engineering construction; Application

引言

如今, 我国的高速公路建设事业发展得如火如荼, 为更好地推动高速公路工程建设, 高速项目开始广泛推广项目管理法, 并且取得了较为理想的成绩。项目管理法在生产要素资源优化配置中, 不断增强对高速公路工程项目资源的最大化利用, 推动高速公路的健康持续发展。

1 实际施工问题管理

一是不正当竞争。高速公路工程建设需求逐渐增大, 在行业竞争日益激烈的背景下, 我们很容易发现业内出现的不正当竞争问题, 这需要项目管理实施过程中引起高度注意, 如部分项目主管单位在经济利益影响之下, 不合理干预招投标过程, 在获得经济利益的前提下, 帮助一些资质不合格的企业中标, 反而造成一些资质合格的企业没有得到工程参建机会, 这样的现实情况为工程建设质量埋下了隐患, 工程建设的整体效益也得不到保障^[1]。

二是建设单位的自主性不突出。很多建设单位在工程建设过程中, 没有建立良好的管理意识, 以合同管理为例, 部分建设单位对合同管理工作认识不足, 没有明确双方权责, 因此在项目建设过程中, 尤其是工程建设出现问题的时候, 丧失了话语权; 此外, 有时候为了追赶工程进度, 在工程施工方案设计没有明确完成的情况下就催促施工单位开工, 监督管理工作不到位, 资金运行不畅, 为高速公路项目建设管理造成了阻碍。基于此, 当前的高速公路工程建设过程中, 建设单位要自主强化管理, 为工程项目管理实施提供客观条件^[2]。

2 高速公路工程建设中的项目管理法主要应用

2.1 项目进度管理

高速公路的工程建设是循序渐进的动态变化过程, 因而需要开展项目进度管理, 其内容涉及进度计划的编制、进度计划的实施、项目进度的控制三项基本程序。

2.1.1 进度计划的编制

在针对工程施工进度进行编制安排的时候, 最为重要的是需要充分的结合工程施工设计, 前期实地勘探获得的信息, 合同内容, 施工计划以及工作人员的整体水平等来开展工作, 需要保证施工进度计划具备良好的切实性和细致性。通常一个完整的进度计划涉及到下面几方面内容: 首先, 需要对工程的实际目标加以掌握, 可以对整体目标结合实际情况划分为几个分支目标, 在工作开展中进行一一实现。其次, 对施工进度控制中核心工作和流程加以详细的说明。最后, 制定进度控制的流程计划^[3]。

2.1.2 进度计划的实施

高速公路项目施工进度计划的时候其实质就是结合工程实际需求遵照前期制定的施工进度计划来实施各项工作,

需要保证进度计划具备一定的可操作性。进度计划极易在工程建造中因为受到不稳定因素的影响而出现变化,最终会造成工程实际建造与施工计划之间出现明显的差异。进而,高速工程项目的施工进度务必要安排专人进行细致的记录,间获得的信息和结果与计划进行对比之后,更好的对施工进度加以管控。

2.1.3 项目进度的控制

高速公路项目需要遵照项目正式建造之前制定的施工方案落实各项工作,将工程施工各项职责进行细致的划分,可以对各个环节的工序与计划进行对比。因为工程施工中会遇到诸多的不稳定因素,进而工程施工的进度并不是稳定不变的,而是需要我们坚持随机应变的原则来开展施工工作,需要确保工程的质量达到既定标准的前提下,从整体的监督来对施工进度加以管控^[4]。可以根据实际情况将整体施工目标划分为几个分支目标,也可以在针对工程施工进度实施管控工作中增设多种控制模式,这样能够更好的达到控制的目标,并且促进各项工作能够遵照既定的计划按部就班的开展。

2.2 项目质量管理

2.2.1 做好材料质量管理

施工人员必须做好混凝土质量管理工作,并落实好混凝土外观质量与养护工作保证措施,以确保混凝土质量。其次,做好材料存放管理工作。由于高速公路建设周期比较长,所以,在建设过程中不可避免地会碰到各种突发情况以及天气情况,这就需对施工材料进行妥善管理,保证材料品质无损,避免材料出现生锈腐蚀等情况,进而保证工程质量。在贮存管理中,可由项目工程管理部、采购部与物料管理部等部门协同进行管理,完成材料的入库检查和保管,严格按照仓库保管原则进行管理。对于一些需特殊贮存的材料,应制定跟踪管理条例,进行分类保管,并定期对其进行检查,避免材料出现质变或者损伤^[5]。

2.2.2 严格管理

施工过程高速公路建设施工中,管理人员应对施工过程中执行严格的质量管理,过程决定一切,施工过程是工程建设中最为主要的部分。首先,在施工前,应认真核对施工设计图纸,并对具体的施工方案进行了解,熟悉施工流程。根据施工人员的实际情况和工程建设需求,科学合理地进行调度分配。在管理中,各参建单位均需对各自工作的分工及职责进行明确,避免施工过程中由于交叉作业而造成不必要的时间浪费与工程延误,确保工程施工顺利开展。其次,施工过程中的质量管理应从细微处入手,比如施工过程中需对当地的地形地貌进行勘察,避免发生事故。最后,做好隐蔽工程施工质量控制工作。隐蔽工程对整个施工影响很大,所以,施工单位应对其施工提升重视程度与关注程度,只要先关注这些隐蔽工程,才会在具体施工中认真对待,尽可能降低隐蔽工程对整个工程的影响,从而提高高速公路工程施工效率以及质量。

2.3 项目成本管理

2.3.1 成本预测计划

针对高速公路实施的施工成本预测工作,其实质是结合中标的价码,充分的联系工程施工所在地区的生态环境以及施工机械等多方面的因素来进行制定的。预测内容牵涉到多个层面的成本费用,并且需要对成本控制中可能遇到的问题加以判断。针对成本实施预测,可以更加高效的对人员,机械,施工物料等多个方面产生的各类费用进行精准的判断,最终为制定出目标成本提供准确的信息数据。项目的成本计划将工程项目在计划期间完成的各种建设成本,还有其他控制成本策略全部组织成货币形式的通告,作为完善成本核算的重要依据。

2.3.2 项目成本控制

高速公路的工程施工成本控制的主要对象为:施工技术,施工方案,施工成本。对于组织工作来说,需要对企业内部的重点部门的人员配置进行细致的安排,并且需要将成本控制工作加以分配,工作职责落实到人头,一旦出现严重的不良问题,可以进行追责。就技术方面来说,务必要充分结合实际情况来选择恰当的施工技术,并且在实际运用过程中秉承严谨的工作态度。在工程施工中需要对技术的创新加以关注,有效的提升资源的施工效率,更好的节省施工成本。对经济层面而言,含人工、材料两大费用。前者应占到项目成本一成左右,为防窝工浪费,可组织开展适度控制用工数、优化组织结构、完善奖惩制度、强化技术培训等行动。

3 结语

综上所述,随着我国经济的不断发展,高速公路工程建设也取得了飞速发展,这就对公路建设施工中的项目管理提出了更高要求。为强化高速公路建设施工中的项目管理水平,应对工程建设过程中项目管理存在的问题进行深入分析,并提出有效解决方法,通过完善项目管理体制、加强质量控制,提升项目管理质量,从而保证整个高速公路建设施工中项目管理工作更加有序、顺利完成,进而推动高速公路建设工程实现快速、健康发展。

【参考文献】

- [1]潘嘉诚.浅谈项目管理法在高速公路工程建设中的应用[J].居舍,2019(11):183.
- [2]钟小军.项目管理法在高速公路工程建设中的应用[J].工程技术研究,2017(08):156-157.
- [3]左权.微探项目管理在高速公路机电工程建设中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2017(03):100-101.
- [4]向海英.浅谈项目管理在高速公路机电工程建设中的应用[J].科技与创新,2016(07):65-66.
- [5]陈珊.项目管理在高速公路机电工程建设中的应用分析[J].科技与企业,2013(21):52.

作者简介:付玉龙(1982-),男,云南曲靖人,工程师,大学本科。