

建筑工程施工成本和进度管理分析

刘 聿

内蒙古巴彦淖尔市杭锦后旗房屋产权交易中心, 内蒙古 巴彦淖尔 015400

[摘要]在城市不断发展过程中人们的生活水平不断提升,同时对自己的工作生活环境也提出了更高的要求,这样在一定程度上也对建筑工程质量有了更高的要求。建筑工程的主要管理者是开发商,因此开发商的管理能力、管理水平、管理责任心与各项管理工作水平有着直接的关系。在建筑管理工作中应认识到成本管理与进度管理的重要性,在进行管理时制定施工进度管理及成本管理计划,在对进度进行有效控制的同时实现成本节约,从而提高建筑工程整体施工质量,促进建筑企业发展。

[关键词]建筑工程; 施工成本; 进度管理

DOI: 10.33142/ec.v5i5.5912

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

Analysis of Construction Cost and Schedule Management of Construction Projects

LIU Yu

Inner Mongolia Bayan Nur Hangjin Houqi Housing Property Rights Trading Center, Bayan Nur, Inner Mongolia, 015400, China

Abstract: In the process of continuous urban development, people's living standards are improving constantly. At the same time, they have put forward higher requirements for their working and living environment, which also has higher requirements for the quality of construction projects to a certain extent. The main manager of the construction project is the developer, so that the management ability, management level and management responsibility of the developer are directly related to the management level. In building management, we should recognize the importance of cost management and schedule management, and make progress management and cost management plan in the process of management. At the same time, we can control the progress while achieving cost savings effectively, so as to improve the overall construction quality of construction projects and promote the development of construction enterprises.

Keywords: construction engineering; construction cost; schedule management

引言

在进行建筑工程管理工作时应进一步强化进度管理与成本管理工作。成本管理、进度管理与项目整体规划及管理工作等有着直接的关系,在进行具体管理工作时应根据项目具体情况制定详细的管理内容并将各项管理工作进行综合考虑与协调,保证管理效果。通过有效地进度管理确保可以在规定的期限内完成施工内容,同时严格的成本控制可以实现企业效益的提升并可以最大限度保证工程建设质量,为建筑行业良性发展奠定基础。

1 建筑工程施工成本与施工进度管理中的问题

1.1 成本管理中的问题

1.1.1 未积极采用先进的成本管理理念

现阶段,一些建筑企业虽然已经认识到成本管理的重要性,但是在真正进行管理时却无法真正做好成本控制工作,这主要是由于管理理念的落后所导致的。在进行成本管理工作时应有先进的管理理念作为指导,通过先进的管理理念对管理内容及管理环节进行调整。目前部分建筑企业中的管理人员并未真正掌握成本支出的细节,忽视了成本细节管理的重要性,但是成本管理与各施工环节均有关联,如在进行招投标工作时,报价清单价格不相同,在此种情况下定会导致成本出现差异,在施工前或施工中进行

各种物资采购时需要支付较大的资金量,所以可以看出施工成本管理工作并不是只局限在某一各阶段,需要将成本管理工作贯穿到各管理阶段中,并保证管理工作的全面性与整体性。但是一些建筑企业中的管理人员在进行成本管理工作时是分开管理的,将管理重点放在工程设计及施工管理方面,将成本管理工作进行独立管理,这样就无法实现成本管理的长效性与连贯性,无法得到良好的成本管理效果,更无法实现成本管理目标。

1.1.2 建设资金管理力度不足

建筑工程成本管理过程中应认识到资金管理的重要性,若资金管理中出现问题会给施工进度带来不利的影响,而且项目回款慢、资金管理不到位也会给成本管理工作带来较大的影响。在现代建筑工程管理过程中,施工企业通常是通过投标方式得到工程施工权,这样就导致一部分施工企业为了得到项目放低价格,会采用非正常手段低标竞争,此种方式会给施工企业未来建设带来较大的资金隐患,给工程成本管理带来不利的影响。因为投标价格相对较低,施工企业就无法获得充足的建筑资金,而且在工程建设过程中施工企业还需要垫子,此种情况下就会增加成本支出,给施工企业带来非常大的资金压力,无法保证流动资金使用量,此时就需要向银行借贷,向银行支付的

利息也会导致成本提升。若施工企业需要垫付的资金量较大,这部分资金需要建设单位回款后才能冲抵,资金占用量过大,无形中提升了资金使用量,也会给施工企业经济效益带来影响^[1]。

1.2 进度管理中的问题

1.2.1 施工进度计划编制不全面

目前,在进行建筑工程管理的过程中进度管理工作依然存在这样或那样的问题,其中进度计划编制不全面就是比较突出的问题。有效地进度管理是建筑工程顺利开展的基础,确保施工内容可以在合同规定的时间内完成同时也可以保证工程建设质量并实现对成本的控制。在进行建筑工程施工过程中进度管理工作会受到不同因素的影响,如环境、人员、工程设计等因素。当其中一个方面出现问题均会影响到工程施工进度。比如,在施工前没有对施工设备性能进行检修,施工中突发故障就会停工,直接影响施工进度。因此为了避免此类问题在工程招标阶段就应做好施工计划编制。但是在进行施工计划编制时通常会忽视设计环节、原材料供应环节、应急预案编制等问题,最终导致进度计划编制不全面。

1.2.2 未将进度计划进行全面落实

建筑工程施工阶段若没有全面落实进度计划,施工工艺设计无法根据施工进度进行落实会直接影响到施工进度。一些施工企业因为重视度不足,无法按照施工进度计划执行,不仅会影响到施工进度还会给施工安全、施工质量带来影响。此外,在进行建筑工程建设过程中若施工工艺与设计方案间存在差异,施工活动无法按照施工计划进行,也会影响到施工进度。还有一部分施工企业在进行施工时未做好创新工作,所编制的进度计划无法满足现代工程发展需要,不仅无法保证施工进度还会影响到工程建设安全及质量,最终影响到施工企业经济效益^[2]。

2 建筑工程施工成本及进度管理对策

2.1 施工成本管理对策

2.1.1 构建专业的成本管理团队

建筑工程整体建设质量与施工成本管理水平有着直接的关系,因此应确保成本管理人员的专业性,建筑企业也应根据实际情况做好成本管理人员培训工作。首先,建筑企业在招聘成本管理人员时应提高门槛,不仅需要成本管理人员专业知识丰富还需要有一定的工作经验,同时成本管理人员还应具有良好的职业素养及责任心。其次,建筑企业还应做好成本管理人员培训工作,根据实际情况合理制定培训内容,通过培训将先进的成本管理理念、管理方式传递给成本管理人员,从而保证成本管理效果。最后,成本管理人员在进行成本管理时应全面细致的了解各阶段管理要求并加强与各部门间的联系,严格按照标准做好各阶段成本管理,确保成本管理工作可以与施工流程相匹配,为后期成本计算奠定基础,从而提升成本管理效果。

2.1.2 强化材料及设备成本管控

在建筑工程中施工材料及设备所占用的成本基本上可以占到总成本的3/5,因此在进行成本控制时应强调材料及设备成本控制。在一个建筑工程建设中应用材料及设备的种类、型号等均存在差别,且材料不同消耗的量也不同,因此在进行施工时建筑企业应根据工程实际情况科学控制材料及设备成本。建筑企业在选择施工材料及设备时可以通过招标方式,从中选出信誉、质量有保障且价格合理的合作商合作。由厂家直接提供材料及设备可以避免中间商从中赚取差价。同时建筑企业在施工时还应对施工进度进行严格控制,制定材料及设备进场方案,保障材料及设备可以满足工程建设需要,避免因材料及设备供给不足出现停工,也可以避免因材料及设备过量导致浪费现象。此外,建筑企业在进行材料及设备管理时应应对质检报告进行再次审核,进场前做好材料及设备分类工作并根据实际情况做好存放、保管等工作,避免因材料及设备因保存不当出现浪费现象,无形中增加工程成本。在材料码放时应合理选择场地,避免二次搬运增加成本。在施工过程中应根据施工进度做好工程量计算,然后领取材料及设备,做好材料及设备出入库管理,提升材料设备使用效率。

2.1.3 对成本管理体系进行完善

在建筑企业管理工作中成本管理是其中的重点内容,有效地成本管理可以提升企业在市场中的竞争力。因此应将成本管理贯穿到各施工环节中并鼓励参建人员积极参与到成本管控中来。建筑企业要想保证成本管理效果与质量应对成本管理体系进行完善并对管理责任进行划分,构建专门的成本管理部门并由专业人员完成成本管理工作,体现出成本管理在建筑工程施工中的作用。在构建成本管理部门后可以提升成本管理监管效果并可以及时处理成本管理中的问题。确保成本管理计划可以与施工设计方案相匹配,全面落实成本管理措施。此外,建筑企业应将成本管理责任落实到个人,实行岗位责任制,提升成本管理人员的责任感,从而保证成本管理工作水平及效率。

2.1.4 充分利用信息化技术进行成本管理

近些年来科学技术的快速发展也促进了建筑工程施工的优化与创新,将先进的技术应用到建筑工程成本管理中,不仅可以避免成本管理出现偏差还可以提升成本管理效率。但是现阶段还有一部分建筑企业并没有认识到信息化技术在成本管理中的优势,即使有的建筑企业应用了信息化技术也会因操作不熟练导致信息数据出现漏洞,因此建筑企业应通过培训等措施提升成本管理人员的认识并可以熟练的应用信息化技术,利用信息化技术的优势构建成本信息管理平台,提高成本信息化管理水平。在进行成本管理人员信息化即使培训时应将培训内容细化,保证培训工作的针对性,从而提升培训效率,确保各成本管理人员可以熟练的应用信息化技术,提升成本控制精度的同时

为企业赢得更多的效益^[3]。

2.2 施工进度管理对策

2.2.1 构建专门的进度管理部门

建筑企业在进行工程管理过程中应认识到进度管理的重要性,从而可以对进程管理程序进行优化并保证各管理环节可以紧密衔接,提升进度管理水平。建筑企业不仅要提升进行管理力度同时还应保证进度管理人员的专业性,提升管理效率,真正认识自身工作的重要性,根据具体工作对现有的进度管理方式进行优化,实行管理责任制。另外,项目经理应做好工程进度规划工作并构建进度管理汇报制度,将进度管理情况以会议的形式进行汇报并及时纠正进度管理中的问题。在进行进度管理时各管理部门还应加强联系并做好协调工作,将管理责任进行落实,提升管理人员的积极性。同时施工企业还应对原有的进度管理理念进行更新,根据企业情况引入更多专业的管理人员,强化培训工作,提升进度管理人员管理能力,从而提升进度管理水平。

2.2.2 做好施工进度计划编制

建筑企业要想保证进度管理水平应对各环节进行严格管理,根据工程实际情况合理编制施工进度计划并将其进行全面落实。利用进度计划管理人员可以掌握工程施工内容、施工流程、施工工序、施工关键点;工程施工人员可以根据数据网络图与横道图全面了解施工过程中施工技术应用情况、人员组织情况、现场资源配置情况、工程整体建设进度等情况。在进行进度计划编制时管理人员还应对施工过程中可能产生的突发事件进行综合考虑,制定防御对策,通过高质量的进度计划规避成本风险。确保进度计划的灵活性、可行性及使用性并可以与成本管理制度进行结合,从而实现对人员、材料及资金等方面的管理。建筑企业在规划施工管理时间、管理路线时可以将进度计划作为依据并将各参建单位职责进行划分,保证工程管理工作的整体性与灵活性。在进行进度计划编制时还应做好技术及图纸交底工作,管理人员可以全面了解进度计划内容并协调好各参建方的关系,做好现场人员、资源配置工作,从而确保工程可以顺利开展。在此应注意的是,在编制进度计划时将其分为日计划、周计划、月计划,将进度计划进行细化,将管理工作具体到个人,实现进度管理目标^[4]。

2.2.3 强化施工材料及设备管理

在建筑工程进度管理工作中,还应强化施工材料及设备管理。在选择施工材料及设备时不仅要选择资质及质量有保障且价格合理的厂家,还应做好质量检验及抽检工作,通过严格的检查与管理确保进度管理效果。建筑企业应落实进度管理计划并严格按照规范进行管理,同时对材料及

设备采购计划进行优化,做好购买记录,确保材料及设备质量可以与工程要求相符。此外,建筑工程施工进度管理效果与设备性能有着直接的关系,若设备性能存在问题就会出现窝工等现象,直接影响到施工进度。例如施工中会应用到塔式起重机,若没有按照要求安装塔式起重机、安装后无法保证其稳定性,或是塔式起重机操作人员无资质均会影响塔式起重机的使用效率,无法按照进度计划进行施工。因此在进行正式施工前相关管理人员应对施工现场的施工设备进行检查与检修,并采用签字管理模式,完成设备检查与检修后由专人签字确认,同时确保设备操作人员具有相关资质且可以严格按照规范进行操作,不仅可以保证施工进度还可以提升施工安全及施工质量。近些年来建筑工程建设规模逐渐扩大,这样需要的资金量也随之增加,资金在工程建设中起到了重要的作用,资金的充足可以为技术引进提供有力的支持。首先,先进的技术可以为进度管理部门与相关管理部门构建良好的沟通渠道,确保管理信息的共享,从而可以对施工进度管理过程进行帮助,同时可以实现对成本的控制。其次,工程建设过程中监理单位应充分发挥自身作用,强化监管力度,对各影响因素进行把控,为进度管理提供有力的支持。同时良好的进度管理还可以实现对成本的控制,避免建筑企业资金风险,确保建筑工程可以在合同内期限完成,不仅可以提升建筑企业经济效益可以提升社会效益^[5]。

3 结语

总的来说,在进行建筑工程管理时,应认识到成本管理与进度管理的重要性,并制定相应的管理计划、管理制度,提升成本与进度管理效率及水平的同时保证施工进度可以满足工期要求的基础上,提升工程建设经济效益,为建筑行业整体发展奠定基础。

[参考文献]

- [1]刘雯琦.进度管理在建筑工程管理中的应用[J].房地产世界,2022(3):155-157.
 - [2]樊森亮.建设工程施工管理与成本控制[J].中国住宅设施,2022(1):125-127.
 - [3]夏子华.进度管理在建筑工程管理中的作用分析[J].城市住宅,2021,28(1):273-274.
 - [4]杨新林.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].房地产世界,2021(24):108-110.
 - [5]梅佳.建筑施工成本控制策略探讨[J].纳税,2021,15(36):152-154.
- 作者简介:刘聿(1987.11-)男,民族:汉,籍贯:内蒙古,学历:本科,毕业院校:内蒙古工业大学,所学专业:土木工程,工作单位:内蒙古巴彦淖尔市杭锦旗房屋产权交易中心,研究方向:工程项目管理。