

关于工民建工程现场施工管理的若干思考

李晓波

建平县行政审批踏勘中心, 辽宁 朝阳 122400

[摘要] 对于目前大多数工程来说, 工民建工程是整个建筑行业中非常重要的一项工程, 而且对于社会的发展也有着非常重要的作用。所以对于工民建工程的建设来说在社会中有着非常重要的价值。在整个建设的过程中, 为了进一步保证其自身的质量安全, 首先就要对其工程现场的建设进行合理的管控, 防止问题的产生对工程的建设成效以及成本造成影响。主要分析和研究了工民建施工管控的意义以及相应的建设管控措施。

[关键词] 工民建; 现场施工; 管理; 思考

DOI: 10.33142/ec.v2i8.592

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

Some Thoughts on Site Construction Management of Civil and Industrial Construction Projects

LI Xiaobo

Jianping County Administrative Examination and Approval Exploration Center, Liaoning Shenyang, 122400 China

Abstract: For most projects at present, civil and industrial construction is a very important project in the whole construction industry, and it also plays a very important role in the development of society. Therefore, it is of great value to the construction of civil and industrial construction projects in society. In the whole process of construction, in order to further ensure its own quality and safety, first of all, it is necessary to carry out reasonable control over the construction of the project site, so as to prevent the problems from affecting the construction effectiveness and cost of the project. This paper mainly analyzes and studies the significance of construction control of civil and industrial construction and the corresponding construction control measures.

Keywords: Civil and industrial construction; Site construction; Management; Thinking

引言

在管理工业和民用建筑项目的施工建造的环节里, 它涉及包括施工方案、人员分配、建材管理、现场安全管理等多个方面。在实际操作中, 虽然负责建筑工程和建筑项目的管理人员一般都具有丰富的项目管理经验, 但如果想要确保建筑项目的高水准和高质量, 就必须使施工管理符合建筑质量的标准, 要加强和完善工业和民用建筑项目的工地施工管理, 这样就可以确保施工的合格, 建成质量更优的建筑项目。

1 现场施工管理的原则

1.1 经济效益原则

施工现场的管理水平的高低, 直接关系到建筑项目管理能否达到项目标准, 更直接决定着建筑项目的质量好坏。当然, 做好施工现场的管理一定要符合经济效益的原则, 在节约成本的前提下, 做好管理工作, 尽量缩减不必要的损耗和支出^[1]。

1.2 科学合理原则

工业和民用建设项目的现场建设管理, 应当遵循科学合理的原则, 充分合理利用各种资源, 严格按照施工建造的作业方法和程序进行严格的管理。

1.3 标准化、规范化原则

建筑项目的施工建造的管理工作一定要有一个科学合理的规章制度, 只有严明的规矩才可以有良好的管理。这是工业和民用建筑项目现场施工管理的最基本要求。

2 加强工民建施工管理的意义

2.1 提升建设的效率

加强对建筑材料、一线的施工工人和建筑项目的管理工作, 可以提高项目建设的效率和建设施工的水准。对整个施工建造过程进行管理控制可以确保建材的合格, 施工工艺的水准以及施工人员的安全, 这对项目建设的效率提升具有十分重要的意义。

2.2 提高施工的质量

人为因素是导致建筑项目质量问题的一个重要的因素,如果在施工过程中,由于人为因素的影响,施工过程中的一些疏忽和不注意,就会导致施工水平的下降和施工项目的质量隐患。因此一定要做好项目建造施工过程中的施工管理工作。

2.3 降低建设成本

在技术施工过程中,由于施工人员和技术操作的不专业,不可避免地会出现一些错误,导致建筑材料的无故损耗和浪费问题。施工建造过程中的严格的管理监督工作,可以显著的降低建筑材料的损耗,从而减少了施工成本^[3]。

3 工民建工程现场施工管理过程中存在的问题

3.1 施工管理制度存在缺陷

工业和民用建筑的施工建造的环节是多个施工工艺和多种建筑科学共同交叉进行的结果,由于施工过程的复杂,施工人员很有可能因为一些疏忽,而忽略一些细节问题,由于建筑工程需要大量的建筑工人和管理人员,项目的建造周期又比较长,整个建造施工过程中,对项目建设和施工工艺具有相当高的要求。这也给项目的管理工作带来了一系列的问题,就是项目的管理人员难以针对项目建设中的所有细节都可以监管的到,这就产生了一些监管盲区,致使建筑项目的施工建造存在一些安全隐患和质量缺陷。

3.2 人员过多管理困难

因为工业和民用建筑的项目建造需要很高的技术能力,所以施工的技术人员综合素质的需求相对较高,而且往往需要有些高层次的综合性人才可以掌握各种施工建造的技术,从而导致大批工人和管理人员都在项目现场进行施工和管理。由于人员众多使得管理有许多类型和困难。管理者不能管理和监控施工建造过程中的所有细节,项目现场的所有工人和工作人员无法进行全覆盖式的监督和管理。由于协调管理工作不力,造成人力资源的浪费现象,最终会导致建筑项目的建设效率低下、建筑质量难以保证,更有可能发生一些安全生产的责任事故。为了避免这些可能产生的安全的问题,应以确保对现场的所有人员进行有效的管理^[4]。

3.3 不重视施工材料管理

在工业和民用建筑项目的现场管理过程中,不仅需要加强对项目现场的人的管理,更需要在财务和建筑材料等方面进行严格的管理和控制,这是现场管理工作中的一个关键。然而,许多建筑公司现在在施工建造项目的现场管理工作中忽视了建筑材料的管理,没有给予应有的重视,由于一些不合格的建筑材料进入项目现场,造成了严重的项目结构的质量问题。

4 工民建工程现场施工管理有效措施

4.1 做好施工准备工作

在工业和民用建筑项目的施工建造前,一定要经过充分、深度的分析和论证,设计科学合理的施工方案,并严格按照方案进行科学组织施工建造,以便指导现场施工,合理地安排人和部署人力资源的分工和建筑机械设备的使用,同时还可以有效的控制施工建造的工程进度,保证建筑项目的结构质量和结构安全。在施工组织工作开始前,应对建造施工的方案进行详细深入的研究了解,并根据项目现场的实际情况和问题提出施工建造中的难题,并商讨出解决方案。仔细设计有针对性的施工建造计划,建造施工方案应当明确的确定建筑工程的机械设备以及建筑材料所存放的位置、建材加工的区域,以便建筑施工现场井井有条,避免混乱。项目的施工现场经常有很多的复杂变动,只有通过正确的资源配置,我们才能确保充分的协调项目施工建造等诸多因素,以获得最佳的建造经济效益。

4.2 工程质量保证体系

建筑质量体系的保障包括许多要素:第一是制定施工建造过程的质量管理制度,以及明确不同的岗位应该担负起什么样的项目责任,从而可以明确项目建造施工人员的分工,梳理相应的管理架构、制度的严格落实的监管、建造过程管理的方案,然后改进整个工程质量保障的体系以提高施工建造过程中的质量监督检查。最根本的是,为了提升监管人员的综合素质和能力水平,建造企业还需要对监督管理人员进行定期的岗位培训,从而提高综合素质,此外还要广泛宣传质量管理的重要性,让每个人都从思想上重视施工管理工作^[5]。

4.3 加强对工民建工程中的安全管理

在所有的工业和民用建筑项目中,安全问题都是重中之重,特别是在建筑部门,安全生产工作是一切工作的前提和基础。由于建筑项目所在的区域都有相差迥异的地质特征和凄然环境,这些情况必须在建造过程中充分的掌握和了

解,以防止地质问题对相关建筑工人构成了人身安全的损害。因此,在工民建的建造项目的控制和监督管理工作中,首先要加强对施工人员安全的管理,首先必须在思想上予以重视,项目建造施工的监督管理人员,需要根据项目实际现场施工中存在的安全问题,进行相应的监督和改进措施,以防止出现安全问题和减少项目中的安全隐患,进一步减少项目施工的安全生产事故,从而改善工程建筑安全性能和效率。

4.4 环境的管理

由于工业和民用建筑工程的施工质量受到项目周边环境的严重影响,因此,在施工建造环节,对项目周边环境进行管理是非常重要的。建筑施工环境、建筑管理环境和工程技术环境是影响工程建设的主要环境。鉴于上述三项环境因素会随着时间的推移而不断变化和立场,而这些环境因素有重要影响的建设项目,项目的施工人员必须设计之前和期间的建筑环境。预防性的环境预防措施,加强有效的环境管理,减少项目对环境的依赖,保证项目建设的质量。

4.5 完善材料进场检验制度

工民建项目中,建筑项目质量的基础在于建筑材料的质量,如果建材质量不符合设计要求的标准,那么最终的建设项目就一定会出现质量不达标的问题,要想解决建材的质量问题,需要做好建材进场的检验工作,在材料采购过程中签订相应的项目采购合同,采购的建筑材料的相关供应商和制造商应确定好具体的建材验收时间,以避免材料故障问题在建造项目的建设过程中才被发现,影响整体的建筑项目施工进度,建筑过程的施工效率也会产生影响。其次,当建筑材料进入工地之后,建材的供应商必须提交相应的建材质量证明材料和文件,采购方需要确保建材检验人员以及负责接收建材的人员到达建材接收现场,加强对材料所有细节的检查和验证,确保建材质量的稳定。

4.6 执行施工技术交底制度

在技术交底方面,主要目标是确保所有建筑工程和施工过程都得到澄清,如果技术交底工作影响到项目的质量,就需要进行深入广泛的研究,从而追究有关人员的责任。在建筑项目的建造施工期间需要实时的监测项目施工进度情况,根据项目的实际情况,应在严格分析的基础上制定详细的施工时间表,项目的施工计划应在施工建造开始前进行制定,并把这份文件列入建筑合同。建筑工程是一个形成工程实体的过程,因此在建筑项目建造施工的这一期间,项目的进展情况对建筑项目发挥了重要作用,因此,必须将建筑工期置于重要位置,并给予高度重视。

4.7 落实岗前培训制度

对于工业和民用建筑项目的建造施工环节,必须注意施工人员的综合能力和技术水平,这是决定建筑项目质量的重要保障,在人员招聘环节如果需要特殊人才的情况一定要在招聘前进行有关技能证书的核实工作,以确保聘用的人才可以胜任相应的工作,最重要的是,在建筑项目建造施工开始之前,需要对相关工作人员进行深入合理严格的建筑项目施工方案的培训,以及施工建造安全管理等内容的培训学习。使他们可以充分的以饱满的热情,高度的责任投入到工程项目的建设中来。

结束语

总之,现场施工管理是施工单位加强质量安全管理的重要一环,因为施工现场常常是人流、物流和信息流的集散地,考核施工企业效益高低的指标的落脚点在现场,所以现场施工管理成为施工企业管理的重中之重。

[参考文献]

- [1]陈同学.关于工民建工程现场施工管理的若干思考[J].居舍,2019(09):134-134.
- [2]卢晓路.论工民建建筑施工现场管理水平的提高[J].建材与装饰,2019(09):205-206.
- [3]王言文.关于工民建工程现场施工管理的若干思考[J].四川水泥,2018(09):238.
- [4]王晓云.工民建工程施工管理现状及应对措施[J].住宅与房地产,2018(25):115.
- [5]胡海鹏.关于工民建工程现场施工管理的若干思考[J].中外企业家,2015(20):193.

作者简介:李晓波(1966-),男,辽宁省朝阳市建平县人,大学学历,主要从事建筑业管理工作(建筑工程行政管理、招标投标工作、建筑安全管理)。