

对建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考

张 亭¹ 孙雨康¹ 孟 军²

1 山东京博控股集团有限公司恒丰分公司, 山东 滨州 256500

2 山东聚芳新材料股份有限公司, 山东 滨州 256500

[摘要] 建筑工程管理是我国现代建筑工程的重要组成部分,也是提高建筑工程质量的主要措施,主要包括建筑工程的安全与进度。建筑工程安全管理形成的可持续发展对中国建筑业的进步起到了非常积极的作用。相关人员需要了解建设项目管理中存在的问题,采取有效的风险防范措施。只有这样,才能有助于保证我国建设的整体质量,使我国建设项目的建设更顺利地,确保我国建设项目的建设效益。文中分析了土木工程发展中常见的问题,并探讨了相应的优化解决方案,以期为我国相关人员提供一些知识和理论依据。

[关键词] 建筑; 工程; 施工管理; 应用分析

DOI: 10.33142/ec.v5i5.5937

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Comprehensive Thinking on Common Problems and Countermeasures in Construction Engineering Management

ZHANG Ting¹, SUN Yukang¹, MENG Jun²

1 Shandong Jingbo Holding Group Co., Ltd. Hengfeng Branch, Binzhou, Shandong 256500, China

2 Shandong Jufang New Materials Co., Ltd., Binzhou, Shandong 256500, China

Abstract: Construction project management is an important part of modern construction projects in my country, and it is also the main measure to improve the quality of construction projects, mainly including the safety and progress of construction projects. The sustainable development of construction safety management has played a very positive role in the progress of China's construction industry. Relevant personnel need to understand the problems existing in construction project management and take effective risk prevention measures. Only in this way can we help to ensure the overall quality of our country's construction, make the construction work of our country's construction projects go on more smoothly, and ensure the construction benefits of our country's construction projects. This paper analyzes the common problems in the development of civil engineering, and discusses the corresponding optimization solutions, in order to provide some knowledge and theoretical basis for the relevant personnel in our country.

Keywords: architecture; engineering; construction management; application analysis

引言

随着我国社会经济的快速发展,建设项目规模将逐步扩大,建设项目中存在的问题将逐步显现,这将影响建筑企业未来的发展。为了建筑企业的稳定发展,除了应用一些先进技术外,还需要加强建设项目管理。由于建筑工程管理是建筑企业的重要组成部分,也是保证建筑工程顺利施工的重要条件。建设项目管理的好坏直接影响到整个建设项目的质量,建设项目管理与其他企业管理存在一定的差异,同时,施工设备、施工材料等不仅能充分体现,但也可以通过整合各管理人员的管理水平,充分发挥作用,提高施工人员的管理水平。

1 建筑工程管理概述

项目管理的要求是验证项目建设整体质量,并进行相应的优化,以确保建设项目能够及时完成,而建设工程项目的过程也很复杂。对于一个工程项目来说,工程项目的建设工期较长,工程项目的安全系数较低,因此,如果公司希望确保设计质量达到规范要求,能够在不危及员工

安全的情况下及时完成,要求建筑项目管理部履行其职责,提供总体控制,进行有效监督和合理调整,确保建设项目的正常运行。建设项目的管理主要包括以下方面:对施工中可能出现的问题的预测、在实际施工现场的调查、设计、项目投标、签订多方合同、施工期监理、工程竣工验收等。

2 建筑工程管理的重要性分析

在实际施工项目中,施工项目管理有助于提高施工项目的质量,提高建设项目建设效益,降低建设成本,保证建设项目质量。随着我国建筑业的发展,建筑项目的规模和数量逐渐增多,而建设项目管理也开始占据越来越重要的地位。关于系统化,建筑项目的管理主要是按照人类的既定目标进行的有效利用先进技术的建筑项目。在实践中,项目管理是由不同的部门和子系统以协调和综合的方式进行的,最终实现建筑项目的总体目标。

建设项目管理计划有效实施后,必须加强项目管理技能,确保建设项目有序实施项目。施工中遇到一些问题时,要及时发现并妥善解决,优化工程决策,有效降低设施建

设风险。建设项目的一些任务需要不同部门之间的相互作用和协调,以便项目在不同部门取得成功,提高管理人员的意识,改善部门间的协调、沟通和交流,理顺资源运用,提高建设项目综合实力。也有利于降低建设成本各部门间平衡建设成本,使建设计划能够顺利实施合理资源配置在重大建设项目分配时,监控项目进度和项目成果,有效管理项目成本,确保项目顺利进行建设项目有序实施。

3 建设项目管理中的常见问题

3.1 缺乏管理意识

目前,建筑行业“重技术、轻管理”的问题十分普遍,由于施工技术的要求,大多数管理者在建筑工程管理中都非常重视施工技术的管理。他们认为,在建设中必须要使用先进的施工技术,才能保证建设工程的质量和经济效益,只对行政工作进行有效地管理,对于建筑工程施工管理的重视不足。在建筑工程管理中,存在管理知识贫乏的问题,对建筑工程管理的重视程度相对较低,大多数施工单位没有建立起扎实的管理体系,导致建筑工程管理的效率和质量低下,不能为建设项目的建设提供强有力的保障。

3.2 管理制度不完善

在这个行业中,系统是确保工作质量的基石。如果没有完善的制度,工作就会混乱,无法约束个人行为。最终的结果是工作效率和质量都不高,建筑业也不例外。一个合理、科学的管理体系将为后续的顺利施工和建筑质量打下基础。但是,大多数中国建筑公司在施工阶段还没有建立起全面的建筑项目管理体系,导致无法在管理中发挥自己的作用。甚至一些公司特别减少了经理的数量,或通过一个人和不同的职位来管理建筑项目,可以降低员工成本。此外,尽管一些建筑公司已经建立了内部相应的管理系统,由于其制度体系存在重大缺陷,无法有效实施,导致管理体系处于正式状态,无法发挥应有的作用,影响建设项目管理的质量和效率。

3.3 施工管理忽视了安全的重要性

施工安全不仅可以保护施工人员的人身安全,同时也可以更好的维护施工企业的利益,而且可以保证各种施工作业的效率,确保施工项目顺利完工。由于安全管理中存在不完善和不合理的情况,造成了许多问题,与许多施工企业一样,对企业中正常的施工秩序造成了破坏,成为企业在发展过程中急需进行解决的问题。一些建筑公司会不断降低施工和生产成本,没有进行有效地安全管理。例如,施工现场中的建筑安全规范还需要完善,施工人员没有采取安全有效的预防措施,缺乏应急安全设备,这些条件的存在,造成施工现场中的安全事故不断发生,对施工企业形成非常不利的影

3.4 企业员工素质不高

建筑工程施工中,每一个过程都需要人员。如果每个人都能做好自己的工作,建设工程项目的质量也会有极大

的提升。无论是初测与工程,还是施工过程中的监理与施工,还是最终验收,相应的人员都需要具备良好的综合素质,不仅要有认真负责的责任感,还要有良好的技术能力,运营和管理。但目前,建筑公司的员工大多是混合型的,难以发挥各自的作用,给建筑项目的管理带来了重大问题。

3.5 施工安全、进度与综合效益协调不够

建筑业对我国市场经济健康稳定发展具有十分重要的影响,能够更好的促进我国市场经济的健康发展。但是,从我国建筑业发展的现状来看,建筑业的竞争依然异常激烈,进一步加剧了建设项目管理的难度,无助于提高建设项目的经济效益和社会效益。例如,一些建筑工人在购买建筑材料时,为了从中获利,购买劣质材料,不仅不可避免地影响施工管理,而且容易造成施工安全问题、影响进度。

3.6 工程成本控制不够严格

建设项目成本控制是项目管理中比较重要的一个环节,如果控制不够严格,也会增加建筑企业中的施工成本,对建筑企业的经济利益造成损害。例如,在进行招投标决策时,建设单位如果没有结合市场价格以及施工定额对成本进行严格的控制,施工成本的实际支出很容易超出实际预算,让企业的经济效益减少了。因此企业需要在建设完成后对建设项目的建设规划、建设过程和工程造价进行管理,从而能够提升建筑项目的管理水平。但是,结合施工企业的实际情况,很多施工单位在进行造价管理工作的过程中比较松散,没有严格依据定额和施工预算进行成本的管理,导致成本超出严重。

4 提高建设项目管理水平的对策

4.1 提高管理意识

为了提高对建筑工程管理职能的理解,建筑企业必须将管理工作落实下来。目前,在建设项目管理中,信息管理技术的应用越来越普及,进一步提高了工作效率,提高了公司的项目管理意识。但是,这对建筑业的健康发展形成了严重的制约。必须做好建设项目的管理工作,提升管理的意识,还需要加强对管理人员的培训。因此,企业可以通过定期在内部组织研讨会和培训课程,吸收更科学合理的管理建议,对现有管理人员进行技术培训,使其能够掌握比较先进的管理知识、内容、流程和理念,更好地管理建设项目,为建设项目的顺利建设奠定基础。

4.2 不断完善建设项目管理制度

在建设项目管理中,涉及到管理体系的方面:第一,对建筑工程管理的标准进行统一、程序和技术标准,并进行管理制度的制定。施工公司管理人员需要对施工项目的各个环节以及施工质量标准进行全面的了解,制定有效地管理计划,确保各项管理工作协调推进;第二,施工技术

是建筑项目进行建设的核心,必须要加强对施工技术以及项目进行严格的管理。经理应明确施工技术和设计体系,只有在相应服务获得批准后才能使用;第三,要加强施工

技术和质量控制,严格施工技术和质量监控,并根据当前形势,不断完善建设项目的制度和管理体系,并制定更加科学的管理制度,以促进建设项目各项管理工作的顺利实施。

4.3 加强建设项目信息技术运用

随着科学技术的进步,信息技术在人们生活中的应用范围也在不断的增加。为了提高建设项目管理的效率,可以从信息化建设的角度改变项目管理的理念。第一,建筑企业管理者应改变传统观念,注重信息技术的应用,把握时代的节奏,将信息技术应用于项目管理,提高项目管理的效率和企业的社会影响力;第二,在建设项目管理中通过对信息技术的应用,还必须制定相应的战略规划,保证其强烈的科学理性,加快信息交流网络的建设,信息集成技术和信息存储自动化技术,为实现建设项目管理中信息的快速收集和恢复,管理者还应根据公司发展战略规划和实际情况,不断完善信息技术,为了提高信息技术应用的整体水平。第三,要开展信息化建设,还需要更新和开发相关的建设软件和信息,为了利用先进信息技术软件实现建设项目管理中各种数据和资源的共享,加强建设项目内部的沟通和协调,全面提高建设项目管理的效率。

4.4 加强建设工程技术管理

第一,完善建设工程技术管理体系,加强对施工技术的管理,明确技术管理的内容,技术管理部门需要有效地落实自己的职责,做好技术管理的监督工作,确保施工的整体质量。第二,需要对技术管理方式进行不断的创新,结合建筑行业的发展特点以及管理经验,积极运用新的管理理念和方法,做好质量的管理工作,为技术管理工作提供有力支持。例如,应注重分包商的参与,加强对分包团队的选择,做好项目质量的管理。第三,加强对建筑工程技术资料的管理,做好建设工程技术资料的管理工作,可以为工程竣工验收和施工经验的总结提供重要参考。负责收集和管理施工中的工程数据,提高技术人员数据管理意识,并确保收集和管理所有输入账户。

4.5 提高施工项目管理人员和施工人员的素质和能力

需要提升建设项目的整体管理水平,首先需要提高管理人员的能力。第一,建筑公司必须明确管理人员的聘用标准和条件,并建立相应的评价和评价方法,确保管理人员具有较强的专业能力。不仅要具备较强的专业技能,还要具备一定的专业知识、管理知识、施工材料掌握、建筑设计财务知识等综合素质;第二,建筑公司还应加强对现有管理服务部门员工的培训,使管理部门的管理人员能够掌握的内容、流程和管理能力,以确保施工安全、进度和施工现场的质量;第三,对施工人员进行定期培训;由于施工人员专业素质低是普遍存在的问题,公司内部定期组织培训会议,让施工人员学习先进的施工技术,提高质量和全球安全意识,按照安全第一的原则和相关规定完成施

工,以降低管理难度,提高建设项目施工质量,以期为今后建筑业的发展奠定基础。

4.6 加强建材管理

一是施工企业加强建材管理,选拔建材职业经理人,对施工过程中的建材采购、质量检验、建材检验等进行深入管理,从根本上提升建筑项目的施工质量;其次,要根据施工实际情况,科学合理地制定所需材料的数量,在采购过程中采购性价比高的建筑材料;第三,采购的建筑材料在使用前必须经过初步检验,检验无误后才能使用;第四,适当储存建筑材料,结合材料的使用和性质进行分类,并按照材料的不同情况进行合理储存,存放不当容易变形、变质,影响正常使用。

4.7 加强各部门之间的沟通

建筑项目管理的有效实施离不开不同部门之间的有效协调,沟通是管理工作之间的纽带,是项目管理成功的必要条件。参与管理的官员和部门很多,不同的人员负责不同的部分,必须做好协调工作,否则很难将所有的管理过程联系起来,形成一个完整的体系。信息技术的发展使得人们之间的联系方便快捷。参与管理的各部门应利用信息技术随时保持联系,在管理前明确管理职责,避免在后续管理过程中出现问题、推诿、纠纷等不愉快的事情,为管理工作的顺利高效进展奠定良好基础,促进建筑业健康快速发展。

5 结语

建筑工程发展涉及的各个方面的内容都比较复杂,建筑工程中常见的问题不仅是施工人员的问题,还有管理人员的问题,但同时也存在着现代建筑公司发展中的一些问题。因此,施工企业应更加重视建设项目的管理,积极吸收全体人员的建议和意见,结合我国建设项目管理的实际情况解决问题。只有这样,才能保证建设项目管理的顺利开展,提高我国现代化建设的质量。

[参考文献]

- [1] 邝静仙. 建筑工程管理与施工质量的优化对策[J]. 工程技术研究, 2021, 6(3): 139-140.
- [2] 邵昭. 建筑工程管理的影响因素与对策研究[J]. 四川水泥, 2021(2): 154-155.
- [3] 李小京. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 房地产世界, 2021(2): 74-76.
- [4] 马凯. 建筑工程管理的影响因素及对策分析[J]. 住宅与房地产, 2021(3): 152-153.
- [5] 李国军. 试论建筑工程造价管理存在的问题及对策[J]. 中国建筑金属结构, 2021(1): 28-29.
- [6] 李晓音. 建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 四川建材, 2021, 47(1): 202-210.

作者简介: 张亭(1982-)男, 毕业院校: 滨州学院, 专科学历, 专业: 机电一体化。