

## 工民建工程施工中的质量管理策略探究

依力米奴尔·安尼瓦尔别克

博州精河县住建局建筑规划设计室, 新疆 博州 833300

**[摘要]**当前社会经济持续进步和发展相应的推动了建设行业, 工民建作为建设行业中得关键组成, 必须要充分重视工民建工程中的质量管理。在当前工民建工程施工过程中, 还存在一些质量问题, 这些问题的存在将在很大程度上影响到工程顺利完成。基于此, 文章首先就工民建工程施工现场的特点展开论述, 然后分析工民建工程施工现场质量管理的重要意义, 接着就工民建工程施工遵循的基本原则进行简述, 再就是概括当前工民建工程施工现场质量管理常见问题, 最后就工民建施工质量管控措施提出几点建议, 希望可以促进工民建工程整体质量提升

**[关键词]** 工民建; 工程施工; 质量管理

DOI: 10.33142/ec.v5i5.5939

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

### Research on Quality Management Strategies in the Construction of Industrial and Civil Construction Projects

YILIMINUER Anniwaerbieke

Bozhou Jinghe County Housing and Urban-rural Development Bureau Architectural Planning and Design Office, Bozhou, Xinjiang 833300, China

**Abstract:** The continuous progress and development of the current social economy has correspondingly promoted the construction industry. As a key component of the construction industry, industrial and civil construction must pay full attention to the quality management of industrial and civil construction projects. There are still some quality problems in the current construction of industrial and civil construction projects, and the existence of these problems will affect the smooth completion of the project to a great extent. Based on this, the article first discusses the characteristics of the construction site of industrial and civil construction projects, then analyzes the importance of quality management on the construction site of industrial and civil construction projects, and then briefly describes the basic principles followed in the construction of industrial and civil construction projects, and then summarizes the current Common problems in the quality management of the construction site of industrial and civil construction projects, and finally put forward some suggestions on the quality control measures of industrial and civil construction projects, hoping to promote the overall quality improvement of industrial and civil construction projects

**Keywords:** industrial and civil construction; engineering construction; quality management

### 引言

对于工民建工程项目来讲, 由于施工现场长期施工管理过程中会受到诸多因素影响, 因此现场施工质量以及安全很难充分保障。特别是工民建工程项目建设完成后直接影响到人们日常生产生活, 工民建工程质量安全隐患存在社会危害性特别大, 因此必须要充分重视起来。为了能够更好的提升工民建工程质量, 就需要充分结合施工现场特点, 充分了解施工现场存在的质量问题, 针对问题制定出针对性的解决方案, 促进工民建工程项目顺利发展。

#### 1 工民建工程施工现场的特点

##### 1.1 施工难度大

工民建工程项目最明显的特点就是施工周期以年为单位, 施工难度比较大。开展工民建工程施工, 施工周期一般一年到几年, 当前建筑工程规模越来越大, 使得建筑工程项目整体施工难度有了增加。在当前开展工民建项目具体施工过程中, 部分施工区域存在不够宽敞明亮的情况, 普遍存在垂直运输的情况, 导致整个工程危险系数以及施

工难度大大增加<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 施工人员流动性强

对于工民建项目来讲, 施工企业现场需要较多工作人员, 这些工作人员基本都是农民工, 普遍存在较强的流动性, 专业技术水平不高且相关的安全意识比较差, 这些问题的存在大大增加了工程项目施工整体难度。很多施工企业岗前培训工作不到位, 没有严格贯彻落实好现场施工安全规范, 大大增加了施工现场质量安全方面的问题。

##### 1.3 投资主体多元化

当前建筑工程项目呈现出多元化投资特点, 项目投资力度越来越大, 投资形式与以往相比也有了明显的变化。面对当前不断增加的投资主体, 与之相对应的施工企业职责却并未得到全面落实, 这些问题的存在导致工民建项目现场管理难度增加。

#### 2 工民建工程施工现场质量管理的重要意义

##### 2.1 施工质量

对于建筑企业来讲, 获取较高经济效益是首要目标,

只有充分保证工民建质量,才能帮助企业实现长足发展。工民建建筑工程项目具有一定的危险性,因此施工现场安全以及质量管理必不可少,通过全面落实施工现场质量管理,才能够充分保障施工质量。

## 2.2 施工进度

对于工民建工程项目来讲,现场施工具有长周期的特点,因此在进行工民建项目正式施工工作以后,尽量避免返工或者停工情况出现。导致工民建工程项目出现返工以及停工原因多种多样,最重要的原因就是质量不过关。因此,通过加强施工现场质量管理,能够保证项目进度正常进行,不会对项目进度造成延误。

## 2.3 工程建设效率

工民建施工现场开展质量管控,能够显著提升工程建设项目的效率,促进项目顺利建设完成。工民建工程项目重点跟核心内容就是高质量完成项目建设,因此需要通过全面落实质量管理控制,充分保证工民建整体施工质量,将工程项目建设效率大大提升,将企业经济效益增加。

# 3 工民建工程施工遵循的基本原则

## 3.1 经济原则

当前工民建项目具体建设过程中,首先需要遵循的原则就是经济原则。对于工民建工程项目来讲,经济性原则是首先需要考虑的问题,当前经济时代下,市场竞争加剧只有提升经济效益才能够帮助企业更好的生存发展,在充分保证工程项目基础上实现高盈利,最大程度降低工程项目成本<sup>[2]</sup>。

## 3.2 科学原则

对于工民建工程项目来讲,现场施工必须要遵循科学的原则。科学原则的贯彻落实,重点包括技术和管理两个方面。站在技术角度来讲,工民建工程项目必须要积极革新施工技术,运用科学技术手段帮助提升工民建质量。站在管理角度来讲,通过选择科学管理方法,提升工民建工程质量。

## 3.3 规范原则

现如今伴随工民建工程持续进步和发展,当前工民建工程项目产业体系已经非常成熟和完善,在工程设计以及施工等方面拥有十分完善的标准体系。这些规范和标准是工民建工程必须要遵循的,因此在工民建工程中需要遵循规范的原则。通过始终坚持规范性的原则,保证工程项目整体质量。

# 4 工民建工程施工现场质量管理常见问题

## 4.1 施工材料浪费

对于工民建工程项目来讲,施工现场最容易出现的问题就是材料浪费问题,材料浪费包括材料废料以及水电浪费。在进行工民建具体施工过程中,现场水电以及用电没有严格限制起来,出现了较为普遍的水电浪费情况。在进行施工材料具体使用过程中,会有废料产生而且废料被直接给丢弃并不会进行二次利用。在进行施工材料采购的过程中,未能够实现进行科学预算,市场调研工作不够充分导致采购施工材料价格偏高,这样较大程度导致施工企业

建设成本增加<sup>[3]</sup>。

## 4.2 施工管理人员少

对于工民建工程项目来讲,施工企业一般都会聘请部分施工技术员以及大量现场施工操作人员。施工企业施工现场人员复杂,但是真正懂得技术的人才比较少,这就会给企业正常运转造成较为严重的影响。作为企业的施工管理人员,对施工现场整体质量造成较大影响,但是因为施工现场管理人员较少,因此会对企业分工、各项工作有效衔接造成影响,无法将责任具体落实到个人身上,一旦出现问题会出现相互推诿情况,严重影响到工程施工进度。

## 4.3 施工现场安全监管弱

对于工民建工程项目来讲,需要对施工硬件设备进行高度重视,对于施工安全问题进行重点关注。工民建工程项目属于高风险行业,施工人员所处环境比较危险,因此需要工民建工程项目对安全问题进行充分重视。当前在实际工程项目施工过程中,大多数工民建施工企业未能将安全问题放在重要的位置,现场施工人员缺乏安全常识,一旦出现突发事件就会导致束手无策。所以,作为施工企业需要对安全问题进行充分重视,通过定期组织施工人员进行安全教育培训,将施工人员的安全意识有效增强,保证工程项目安全、高效完成。

# 5 工民建施工质量管控措施

## 5.1 完善管理制度,深化管理落实

对于工民建工程项目,工程施工质量目标达成的前提条件就是做好施工管理,因此需要进行管理制度完善,将管理工作进行深化和落实。针对当前工民建施工存在的管理问题,需要对管理模式进行重点创新,通过完善现行管理制度,将权责进行细分和划分,具体要求如下所示:首先,合理划分工民建工程管理范围,对工程质量指标进行明确,在工民建项目前期确定好工程质量阶段性目标,与工民建工程项目特点进行充分结合,与工民建项目特点进行充分结合,将质量影响因素排查工作进行充分优化,以此为依据将工民建施工方案进行完善,在完善的过程中需要涉及到风险防范问题。其次,合理划分施工管理权力责任,对参与工民建工程项目施工各个参与方,要将独立处理问题的权利充分赋予,同时制定好约束和考核措施,保证工民建工程施工管理更加合理。然后,工民建施工管理指挥机构要求进行统一标准,通过全面监管和指挥,在现场施工管理中将施工质量目标进行融入,充分确保工民建工程整体质量,将人力资源管理做好对工民建施工队伍资质进行认真核查,利用技术交底以及岗前培训等方式将工民建施工管理要求进行落实。最后,对现场管理工作进行严控,保证工民建工程有序和高效,将质量安全事故有效减少。对现场安全重要性进行充分认识,通过专门监督检查队伍,将工民建工程施工现场检查工作进行充分做好,将应急准备工作做好。

## 5.2 要实施动态、全过程的质量监管

对于工民建工程项目的现场施工监管,需要将过程控

制理论进行积极融入,针对不同的工民建施工阶段制定监管标准和要求,监管作业要动态开展,保证工民建工程项目能够有序进行。首先,做好施工项目前期管控工作,对工民建工程项目施工目标进行明确的同时合理分解目标,将不同施工工序进行细化,将工民建工程物料以及技术准备工作充分优化,对施工现场设计方案进行严格审查,对工民建各分包单位进行充分联合,针对可能发生的问题进行预想,将预防方案进行合理确定。其次,做好施工过程的管控工作,施工过程管控主要包括两个方面,一个是将自控工作做好,作为工民建施工分包方要做好自我监管,减少违规行为发生情况;然后,借助第三方监理机构行使好监理职责,对工民建施工过程进行全程监控,保证整个施工工作能够合理合规。最后,做好竣工阶段的管控,在工民建施工过程中对一工序一审查这项要求进行严格履行,只有当前工序质量合格以后才能够开展后续的施工操作,通过配备专业审定人员,对施工完成后的工序是否需要返工或者加固进行确定。除此以外,对工民建工程中成品、半成品的养护工作要充分注重,在工民建施工全过程中将质量进行有效监管,尽可能将质量以及成本目标进行实现。

### 5.3 创新质量管理理念

当前处于新时代的起点,作为工民建工程项目也应该顺应时代特点,作为建设管理单位必须要树立良好的品牌意识,通过打造工民建施工管理新模式,将公民建工程项目综合性、复杂性等特点进行充分结合,创新质量管理理念将以往粗放式的管理策略进行改正,逐步在工民建工程项目中落实精益求精的质量管理要求,通过建立目标导引机制保证工民建施工管理可以起到良好的指引效果。与此同时,在工民建施工管理方案中将先进管理理念进行贯彻,通过引入先进的管理模式诸如 PDCA 模式,将工民建施工计划中的制定、落实、检查以及总结等环节严格管控,保证整体方案能够科学有效。不仅如此,工民建工程中也需引入绿色建筑理念,通过打造环保、节能的工民建建筑工程,将资源以及环境压力极大程度的缓解。因此,开展工民建施工管理工作过程中,需要宣传好绿色理念并开展专业化的培训,提升绿色施工技术水平保证工程项目可以顺利落实,将建筑节能的环保性能大大提高。鼓励鼓励技术及理念得创新,将工程项目整体工作能力有效提升。

### 5.4 重视施工材料管理

对于工民建工程整体质量管控,必须要充分重视施工材料管理,对材料采购、存储、质检等环节进行充分明确,对材料管理要求进行严格控制,减少材料问题对于工程质量造成的影响。在开展材料采购的过程中,采购部门进行材料采购时要求合作商出具合格证书,打造工程材料供应链。其次,对于材料存放环节可以要求施工单位指派专门的人员进行材料管理,选择科学的存放方法将存储环节中的物料损耗降低到最少。最后,进行材料质检工作的强化,将责任制要求严格贯彻和落实,减少劣质材料流入施工现场,保持施工现场材料安全<sup>[3]</sup>。

### 5.5 重视隐蔽工程质量控制

对于工民建工程质量,要想充分保障整体质量,就需要重视隐蔽工程质量,当前对于桩基、管路、基础等关键部位还缺乏有效的监督和管理,因此需要加以重视。作为施工单位,要重视隐蔽工程这项基础环节,通过制定合理措施保证隐蔽工程各项指标合格。对于隐蔽工程项目,可以通过采取有效监管措施保证其可以遵循方案设计要求,确保隐蔽工程项目能够遵循方案设计的要求,保证隐蔽工程项目技术各项指标都合格,做好施工行为的监管。隐蔽工程施工完成以后,还需要进行质检工作,施工单位做好自检的同时还要求监理工作人员复检,验收合格以后在能够进行后续施工。

### 5.6 多措并举,提升人员素质

人员素质是阻碍工民建施工质量提升的关键因素,需有完善的培训、评估及奖惩机制,提升工民建施工及管理水平。首先在培训方面,要结合工民建工程特点,并针对施工设计方案内容,积极灌输工民建施工所涉及技术及管理要求,培训计划要有前瞻性,使其尽快掌握绿色施工理念及技术,鼓励工民建相关人员自主学习与创新,全面提升个体素质。其次对工民建项目人员素质,要有专业化的评估体系,量化其技术及管理能力和对落后员工加以激励,必要时直接进行优胜劣汰,提高工民建施工及管理队伍素质。最后要制定的奖惩机制,这是能有效激发培训及工作热情的管理工具,可使工民建工程人员管理更为顺遂,但要保证奖惩公平性<sup>[5]</sup>。

### 6 结语

综上所述,对于工民建工程整体质量提升来讲,要想显著提高整体质量就需要充分重视现场质量问题。作为关系到民生领域的工民建工程,施工现场不仅具有复杂性的特征而且一旦后续出现质量问题将会很难处理,因此必须要指定有效的对策提升工民建整体质量。上文主要通过完善管理制度,深化管理落实;实施动态、全过程的质量监管;创新质量管理理念;重视施工材料管理;重视隐蔽工程质量控制;多措并举,提升人员素质等举措,全力实现工民建质量提升。

#### 【参考文献】

- [1]王婧.探讨工民建工程施工中的质量管理策略[J].建材与装饰,2020(19):203.
  - [2]高严民.工民建工程施工中的质量管理策略分析[J].现代物业(中旬刊),2019(8):115.
  - [3]周起勇.工民建工程施工中的质量管理策略探讨[J].建材与装饰,2018(41):175-176.
  - [4]金建平.工民建工程施工中的质量管理策略探讨[J].智能城市,2017,3(9):136.
  - [5]熊自文.简析工民建工程施工中的质量管理策略[J].江西建材,2014(22):257.
- 作者简介:依力米奴尔·安尼瓦尔别克(1971.2-),毕业院校:新疆职大,所学专业:工民建专业,当前就职单位:博州精河县建筑规划设计室。