

## 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

许文云

重庆北新融建建设工程有限公司, 重庆 404100

**[摘要]**在我国市场经济迅速发展的今天,建筑业的竞争日益加剧。在建筑工程中,加强对项目造价的管理,可以提高建设单位的经济效益,保证项目建设的顺利进行,从而提高建筑工程的质量。为了保证建筑工程的总体经济效益,有关建设单位应合理地控制建筑工程的造价。同时,有关项目负责人还应根据项目的具体情况,在保证工程质量的基础上,尽可能地缩短工期,从而有效地减少建筑工程的造价。通过科学的管理,促使施工人员不断提升技术、提高工作效率,从而推动建设单位的可持续、快速发展。

**[关键词]**精细化管理; 建筑工程; 施工管理

DOI: 10.33142/ec.v5i6.6093

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Application of Fine Management in Construction Management

XU Wenyun

Chongqing Beixin Rongjian Construction Engineering Co., Ltd., Chongqing, 404100, China

**Abstract:** With the rapid development of China's market economy, the competition in the construction industry is increasing. In construction engineering, strengthening the management of project cost can improve the economic benefits of the construction unit, ensure the smooth progress of project construction, and improve the quality of construction engineering. In order to ensure the overall economic benefits of construction projects, relevant construction units should reasonably control the cost of construction projects. At the same time, relevant project leaders should also shorten the construction period as much as possible on the basis of ensuring the project quality according to the specific situation of the project, so as to effectively reduce the cost of construction projects. Through scientific management, promote the construction personnel to continuously improve technology and work efficiency, so as to promote the sustainable and rapid development of the construction unit.

**Keywords:** fine management; architectural engineering; construction management

#### 1 精细化管理的内涵

建筑施工过程中涉及很多环节和内容,对很多方面都有着重要的管理职责和义务,传统的建设管理模式已不能满足当前的需要。精细化管理是一种全新的企业管理思想,它采用了自动化、程序化的方法,对建筑工程的管理进行了新的探索,并对各个环节和数据进行了细化。精细化管理可以注重细节,既可以对施工进度、进度进行更严格、更准确的管理,又可以更注重项目目标的管理。另一方面,在传统的管理模式,对职责进行细化,使各种规章制度得到更全面、更严格的实施,健全了建筑管理系统。在此基础上,进一步确立现代管理的基本理念和模式,并进一步深化企业的建设管理,促进了有关方面的工作。

#### 2 精细化管理在建筑工程施工管理中的作用

首先,随着新的机械设备在建筑工程中的运用,精细化管理反映出了现代科技的发展。在不同的施工条件下,运用先进的施工设备,可以采取不同的施工工艺。其次,建筑工程的精细化管理是建筑工程建设管理的重要保证。在建筑工程建设中实行精细化管理,能使工程的设计更科学、更合理、更有效地发挥其作用,从而保证工程建设的质量。另一方面,精细化管理是一种新型的管理手段,在

建筑工程建设中得到了广泛的运用,它能够对施工的各个环节进行细致的管理,从而提高施工管理的质量和效率。从整体上看,精细化管理对建筑工程的建设管理有着重大的影响和作用,这对当前建筑工程建设管理的要求是十分必要的。

#### 3 建筑工程施工管理实行精细化管理的基本要求

施工项目的精细化管理要做到施工细节的处理、施工的统筹协调和施工过程的计划。首先,建筑工程的建设涉及到很多方面,因此,在建设过程中,加强对细节的处理非常重要。任何一点疏忽都会对施工项目的整体质量造成不利的影响,从而造成施工单位的经济损失。因此,施工单位应加强对工程质量的关注,并严格按照设计图纸和技术规范进行施工。其次,建筑工程的规模很大,涉及到的工人和工作种类也很多,这就需要施工单位对不同的工作人员、不同的部门进行协调,避免工地上的混乱,从而保证施工质量和施工的科学性。

#### 4 精细化管理的重要性

精细化管理是一种全新的管理思想,它可以将各种先进的管理经验与传统管理相结合,在建筑工程的全过程中发挥着关键作用,使项目的总体质量得到了充分的保障。

运用这种新的管理思想,可以明确建筑企业的经营目标,对建筑工人的日常行为进行持续的规范,加强对施工的全过程的管理,及时发现问题,及时制定切实可行的解决措施。为了使其更好的发挥其实际作用,必须使建筑企业充分了解精细化管理的重要性和复杂性,在此基础上制订一套行之有效的项目管理方案,并在此基础上进行管理,确保对每一个项目的管理都能精确的掌握。同时,建筑工程建设的重点是确定施工目标,并以此为依据不断优化施工组织方案和标准,制定科学、可信度较高的施工目标。建筑工人是建筑工程的重要组成部分,其基本素质和专业能力在某种程度上影响着工程的整体质量。在这种情况下,通过主动实施精细化管理,可以有效地整合各方意见,全面理解各种影响因素,确保工程效果。

## 5 建筑工程施工管理中存在的问题

### 5.1 建筑工程施工现场安全问题频发

有关部门并未形成健全的安全管理体系,仅仅是口头上的要求,往往是走走过场,缺少对工人的安全知识的宣传与教育,致使其安全意识相对薄弱。首先,由于建筑工程涉及的项目比较多,会出现高空作业、交叉作业等现象,有些作业人员没有掌握好专业的操作要领,很可能导致工地出现混乱和安全事故。其次,建筑施工工人中,大部分的农民工都是文化程度不高的,缺乏相应的理论知识和实际工作经验。同一时间,有些施工工人未经专业培训,很容易根据自己的经验进行操作,存在着很大的主观随机性,致使有关部门难以形成一支专业的施工队伍,难以适应当前建筑工程的建设管理工作。

### 5.2 缺乏完善的施工现场管理机制

建筑工地的管理是建筑企业必须要做的一项工作,而这项工作的实施与管理制度的建立有着密切的关系。当前,部分施工单位缺少一套健全的施工现场管理制度,其管理体制也有缺陷。首先,由于建筑工程的规模比较大,它的运作过程也比较繁琐,而有的项目的施工现场管理机制无法与施工现场的实际情况相适应,管理制度也没有针对性,往往会流于形式,难以发挥出管理制度的真正作用。其次,部分建筑企业仍沿用传统的经营方式,以降低经营成本,不能适应时代的发展和变革,使施工现场管理机制有一定的滞后。

### 5.3 施工材料与设备不符合施工标准

由于部分施工单位在采购劣质材料、低档设备等方面存在着安全隐患,并对整体的结构、质量造成一定的影响。其次,有关部门在建筑工程建设中的资金投入不足,材料、设备的标准化、材料的检验、设备的分级等问题,容易受到自然环境的影响,从而降低材料、设备的性能。

### 5.4 质量问题频发

一些施工单位往往会采用低质量的材料来降低投资,从而造成工程质量问题的发生,从而影响到整个工程的长

远规划和使用。施工单位常常采用质量低劣的材料,对机械设备的维修工作不重视,对各个环节的质量问题进行了细致的分析,在材料审查、质量控制、工程建设等方面都遇到了很大的困难。

### 5.5 衔接效率低下

在建筑工程建设中进行的管理工作,在资源的合理分配、人员的安全教育、以及对现场的质量问题的统一管理等方面都具有非常清晰的目标。但是,由于施工管理工作在工地上很难起到很好的协调作用,导致了施工过程中各部门之间缺乏有效的衔接,造成了大量的资源浪费,导致了工程造价的不断上升,导致了施工现场管理工作的效率低下。建筑企业与施工单位、施工人员、管理人员之间的配合程度不足,如何有效地改善这些不良状况,如何选择恰当的时机,将其纳入到精细化管理中,建立运用精细化管理的模式是必然的,需要引起各方的重视。

### 5.6 材料管理不当

目前,我国建筑工程的总体规模在不断扩大,施工单位要面对的总工程也日益增多。在此背景下,为确保工程建设按计划工期完成,应确保工地物料供应的及时、高效。但是,由于很多施工单位不注重施工现场的精细化管理,不注重材料的合理摆放,不能合理地使用材料,从而造成工期的延误,从而影响工程的综合效益。

## 6 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

### 6.1 材料控制

材料的投入和利用是确保工程建设顺利进行的重要依据,所以建设单位要特别关注这一问题。物料管理部门应依据施工项目的实际需要,制订科学、合理的采购方案,并在保证施工计划的经济性的前提下,尽量节约总的投资费用。另外,在进入工地前,材料管理人员还会对其进行审核和分析,以保证所用材料的客观条件满足工地的需要,并按照材料的特性来安排。此外,物料管理部门所还应制订出一套行之有效的物料利用计划。

### 6.2 构建完善的精细管理机制

提高建筑工程的管理水平,要求建设单位在加强自身意识的前提下,采取强制措施对其进行制约。其主要目的是对施工人员进行严格的管理,严格按照规定的施工流程和施工技术,防止违章作业,保证工程的正常进行,提高工程质量。要达到精细化管理,就必须建立一整套的精细化管理体系,用系统的方法对建筑工程的管理进行细化。

### 6.3 提高工程建设中的监管水平

要推动施工项目的顺利完成,必须建立健全的监理体系,并对其进行监督。监理单位要充分认识到项目质量管理的重要作用,善于运用精细化管理的优点,运用精细化管理理念,做好监理和检验工作,防止发生事故。同时,在管理上也要注重以人为本,强化对员工自身的健康管理,使其具备良好的体质,可以更好地激发工作的热情。若遇

恶劣天气,应适时调整施工进度,切勿操之过急,以确保施工项目的合理、达标。

#### 6.4 转变管理观念,以服务和指导为主

施工企业在面对施工项目时,必须明确自己的管理职责,端正自己的工作态度,切实地更新自己的工作理念,以确保管理工作的规范化。首先要解决好与建筑公司的关系。尽管对施工单位来说,建设单位也有一定的管理效率,但在与施工单位打交道时,必须本着平等、民主、服务至上的理念,通过招标文件和施工合同来规范和明确具体的工程标准和操作程序,以免出现冲突,影响到后续的工作。

### 7 建筑工程施工管理中提高精细化管理的措施

#### 7.1 建筑工程深基坑支护施工技术的精细化管理要点

随着建筑业的发展,许多新的技术和观念被引入到建筑工程中,尤其是近年来,随着深基坑支护技术的发展,将新的技术、新的材料不断的引入到深基坑的支护中,使其能够更加科学的获取和设计出更合理的方案。在深基坑工程中,由于缺乏准确的计算方法,导致工程设计中存在许多不规范的问题,比如采用传统的等值梁方法进行支护桩的计算,由于产生原因与实际存在的相互关系,导致工程的稳定问题。此外,由于深基坑的施工工艺比较复杂,涉及的领域也比较广泛,如果不能将施工方案的质量提升上去,势必会对整个项目的建设造成一定的影响,甚至会对工程的结构造成损害,所以,在进行深基坑开挖的过程中,技术人员必须深入到施工现场,对天气、地质等方面进行科学的分析,加强对先进的思想和技术的研究,以达到提高工程质量的目的。

#### 7.2 建筑工程桩端后注浆的精细化管理要点

施工现场的安全管理一直是施工中的一个难题,BIM技术可以对工程的安全进行有效的分析,通过对BIM技术的综合分析,可以更好地对施工过程中的安全隐患进行控制,同时也能从模型中发现相应的风险源。BIM技术可以在土建阶段进行施工过程的仿真,根据三维效应观察施工过程;也可以模拟施工中的结构变形情况,从而分析结构的施工安全性。它可以实时监控结构的结构部位,实时监控施工流程和关键工序,并对结构的应力状况和发展趋势进行实时监控,及时发现结构的未知结构。比如在工地上,塔式起重机是一种常用的工程机械,通过BIM技术,可以对多台起重机的操作进行仿真,并能对其进行实时的安全分析。

#### 7.3 建筑工程质量检测技术的精细化管理要点

为了确保建材检验的质量,应注重及时引进先进的设备,并注意及时优化设备的性能。尤其是随着大量新材料

的涌入,新设备的引入显得尤为重要。在引进设备时,首先要对设备进行检查,分析其制造能力,防止采购不符合要求,影响工作效果。引进新的仪器后,要对有关检验人员进行及时的培训,注重对操作设备的规范,确保检验的有效性。除了引进先进的仪器外,对现有的仪器进行定期的检查,并注重对各种性能进行适时的优化,确保了测试的效果。如果检测人员和管理人员在使用过程中,发现仪器的精度存在问题,必须马上通知有关部门,以便进行维修,也可以进行更换,避免出现故障,造成施工人员的损失。

#### 7.4 建筑工程质量控制的精细化管理要点

在建筑工程建设中,要不断地完善自己的工作体系,并对自己的工作行为进行规范和引导,例如,建立一个健全的学习体系,让工作人员能够及时的了解到相关的法律法规,同时,还要加强对建筑工程的管理。同时,要注重持续完善的教育培训体系,不断地提升员工的素质,使他们能够与施工进度相适应地进行质量过程的控制与验收,从而保证工程质量的控制和验收结果能够全面、精确。此外,在企业内部积极进行教育和培训,促进重点行业的专业化发展,从而增强了施工企业的整体实力。

### 8 结束语

近年来,伴随日渐加快的城镇化进程,在我国,建筑工程占有日益重要的地位,要想使得建筑工程的质量得以全方位提高,要注重建筑工程的质量,确保建筑工程的实施效果,而精细化管理在建筑工程施工中的运用,不仅关系到项目的顺利完工,也关系到能否达到预期的效果,而对工程项目的控制,特别是精细化管理,更有利于降低施工成本,因此,各建设单位都要重视精细化管理在建筑工程施工管理中的运用。

#### [参考文献]

- [1]吴哲旸.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].河南建材,2021(11):93-94.
- [2]方可,徐婷婷.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].居业,2021(6):123-124.
- [3]马喜栋.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].建材发展导向(下),2021,19(5):341-342.
- [4]胡艳红.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].房地产导刊,2021(32):151-152.
- [5]苏均胜.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建筑·建材·装饰,2021(9):42-43.

作者简介:许文云,女,吉林大学,土木工程专业,重庆北新融建建设工程有限公司。