

公路工程管理与质量管理的问题和对策分析

张胜军

新疆北新路桥集团股份有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]随着交通运输行业的快速发展,人们对于公路使用的质量要求越来越高。建设单位应该了解当前市场和人们的实际需求,加大工程建设管理力度。通过高质量的工程管理工作,全面提高工程的施工质量。找出当前工程施工中存在的问题,并及时进行解决,全面推动整个工程行业的发展与进步。本篇文章主要针对公路工程管理和质量管理的相关问题进行简单分析。

[关键词]公路工程;质量管理;问题及对策

DOI: 10.33142/ec.v5i6.6108

中图分类号: TU986.2

文献标识码: A

Problems and Countermeasures of Highway Engineering Management and Quality Management

ZHANG Shengjun

Xinjiang Beixin Road and Bridge Group Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: With the rapid development of transportation industry, people have higher and higher requirements for the quality of highway use. The construction unit should understand the current market and people's actual needs, and strengthen the management of project construction, comprehensively improve the construction quality of the project through high-quality project management, find out the problems existing in the current project construction and solve them in time to comprehensively promote the development and progress of the entire engineering industry. This article mainly analyzes the related problems of highway engineering management and quality management.

Keywords: highway engineering management; quality assurance; problems and countermeasures

在进行公路建设和施工的过程中,质量是重中之重。管理人员应该具有较强的责任意识,严格把控施工质量,开展科学的质量管控工作。找出施工过程中存在的问题,不断对问题的解决方法进行探索。对工程施工进行合理的规划,加大施工队伍的管理力度,全面提高整体的施工质量。

1 公路工程管理与质量管理存在的问题

1.1 项目管理形式落后

从当前公路工程管理和质量管理工作中存在的问题来看,很多施工单位在实际建设施工的过程中所采用的项目管理模式和管理形式是比较落后。我国在当前社会发展的过程中,不断对现有的项目体制进行系统的改革和研究,从具体的改革情况来看,我国公路建设中依旧存在一些不足之处。部分管理人员没有基于建筑工程项目管理的主要形式进行分析,也没有对各种形式内容进行系统的研究。更多的是将施工单位和承包商作为基础,通过一定的劳务作业作为建设施工的依托,然后会聘请相关的施工人员进行实际的施工和建设。这种施工建设模式会导致施工过程中出现垄断的情况,可能会影响施工单位的经济利润。如果这一问题不能得到切实的解决,就会影响公路建设的基本目标,也会影响施工单位的基本效应。部分工作人员缺乏专业的培训和引导,在施工建设的过程中缺乏一定的责任意识和技术支持,即使消耗了大量的劳动力,但是整体的技术质量和施工效果不达标。部分管理者缺乏责任意识,不愿参加到项目规划和建设中,在对人员进行管理时缺乏

一定的管理体系和管理模式。所以从当前公路建设施工的实际情况来看,管理体制的建设和完善是非常重要的。只有建立完善的项目管理体制,才能全面提高项目管理的水平和效果。

1.2 人员开支存在问题

目前大多数工程建设项目都是由第三方承包的,承包商在进行施工建设和管理的过程中,为了减少成本支出,提高经济效益,在对人员进行聘用的环节中,可能会降低人员聘用的标准。部分公路建设的施工单位还会缩减监督部门的人员数量没有严格按照相关的标准和要求设置监督部门和监督人员。这种情况如果不能切实得到解决,就会给公路的建设造成一定的漏洞,而且相关人员在实际进行施工建设的过程中,具体的施工情况无法满足基本的施工需求,导致施工人员的积极性受挫。相关施工单位在质疑过程中应该意识到这一问题不能只是一味的缩减开支,在降低成本支出的同时,还应该考虑企业的实际发展情况。应该了解当前建筑工程企业发展的实际情况,切实做好工程管理的分配工作。了解不同人员的具体优势和实际的工作经验,对人员进行科学合理的分配,保证每个人员都能够发挥自身的价值和作用。只有真正达到物尽其用的效果之后,才能够提高整体的施工建设项目。

1.3 信息程度化不高

伴随当前社会经济发展速度越来越高,我国公路工程管理和质量管理也被纳入到信息化的建设潮流。在当前信

息化高速发展的现代社会中,很多行业都已经采用现代化的信息技术信息行业的生产和技术。计算机画图方式已经被广泛的应用于公路的建设和施工中,所以相关施工单位在施工建设的过程中,应该要了解计算机传输技术的主要内容。从当前公路工程管理和质量管理的实际情况来看,很多施工单位所采用的信息管理模式和技术水平不高,而且在开展工程管理工作的过程中存在很多问题没有及时进行数据分析的工作程序比较复杂,正是由于这些问题,从而应该实现信息化技术在公路工程中的实际应用。因为我国目前公路建设施工的实际状况而言,要想也达到国际化的发展水平,还有一定的进步空间。相关管理人员应该切实了解这些问题,仔细分析信息技术和信息化程度的相关内容。基金以及现代化的信息技术,全面提高整体的工作效率和工作质量,还应该切实做好成本管理工作,充分发挥信息技术的作用。

1.4 管理机制不全面

对于公路建设施工和管理而言,工程管理工作是非常重要的,但是在传统的公路建设和施工中,很多人员并没有意识到建设施工管理的重要性,也没有加强的责任意识,缺乏完善的管理系统。管理人员在开展工程管理工作的过程中,并没有制定健全的管理机制和管理模式,导致后续施工管理中经常会出现一些问题。相关管理人员缺乏一定的责任意识,在开展管理工作的过程中可能会存在懈怠的心理,正是由于这些问题,所以导致管理机制不够健全,造成人员分配存在问题。部分施工单位的负责人为了节省施工建设和管理过程中的成本投入,安排少量的人员进行管理工作,有的工作人员还可能是件数值^[1]。工作人员的精力是有限的,要在固定的时间内完成不同的工作任务,势必会给工作人员造成一定的负担,所以管理人员应该切实考虑到这一问题,应该对现有的管理机制和管理模式进行优化,要健全管理机制内容,真正实现管理机制的全面性和完善性。还应该仔细分析当前管理工作中存在的一些问题,要找出管理机制不健全的内容,只有对这些内容进行细致的研究和分析之后,才能够推动整体管理工作的开展,达到更加理想的管理效果。

2 公路工程管理与质量管理问题出现的原因

在进行公路建设和施工的过程中,由于工程建设周期较长,所以会遇到很多问题。施工人员项目工程造价和材料都是需要重点把控的问题,相关人员应该分析造成公路管理和质量管理问题的原因,首先较明显的原因是设计人员在工程方案设计过程中存在一定的不合理性。进行工程建设之前,设计人员需要对施工地段的实际情况进行反复的勘察。

3 公路工程管理与质量管理的策略

3.1 强化施工管理力度

对于公路工程管理和质量管理的相关问题而言,要想

从根本上提高公路工程的施工质量和施工效果,相关人员应该了解当前公路工程施工中存在的一些问题,要不断强化施工质量,控制相关的施工意识和施工效果。在实际进行公路建设施工的过程中,应该对施工人员的思想意识进行系统的培训,要求每一位施工人员都具有较强的责任意识,能够了解施工质量的重要性。各环节的工作人员都要有较强的责任意识,承包商的工作人员应该真正从宣传的角度出发,让施工人员能够接受到宣传和教育。了解质量宣传和安全宣传教育的重要性,让施工人员之间能够有机会进行互动沟通和交流。还应该对施工人员的思想进行引导,要求施工人员从根本上意识到交流经验有重要性,设置相关的公告栏,让施工人员能够意识到控制施工质量的重要性。通过这种方式能够有效的提高公路建设的基本质量,也能够为后续的建设和施工奠定一定的基础。相关管理人员应该具有较强的责任意识,在对施工人员进行管理的过程中了解施工管理的重要性,分析施工管理中存在的一些问题,不断强化施工人员的安全防范意识。严格按照相关的标准和要求开展质量管控工作,分析当前施工过程中存在的质量问题,并对质量问题进行系统的分析和解决。对于表现较好的员工应该及时进行鼓励和表扬,对于表现较差的员工也应该适当的进行惩罚。通过这种方式能够有效的调动员工工作的积极性,也能够达到更加理想的施工效果。

3.2 严格把控材料使用

在进行公路建设施工的过程中,材料的选择是非常重要的。管理者应该了解材料选择的基本要求和重点,对材料的基本属性和性质进行合理的分析,要真正选择一些符合设计规划的材料。在进行规划的过程中,还应该了解施工建设的基本情况,仔细检查材料的质量。首先施工人员应该根据各个环节的施工情况进行分析,要对施工材料的质量标准进行要求和检查,对于不符合施工质量的材料,应该进行严格的筛选^[2]。材料采购的环节中应该要了解质量和价格,对这两方面的问题进行严格的把控,之后还应该切实做好材料的筛选工作,只有真正达到质量标准的材料,才能够进入到施工现场,对于质量不达标材料应该要求返场处理。而且或许在对施工材料进行存放的过程中,也应该有一些注意事项,首先应该对材料进行分类的存放,有些材料对于环境和湿度温度的要求是比较高的,管理人员应该了解这些情况的基本内容,严格按照基本的情况和标准对材料进行保管存放,只有这样才能够让材料在后续使用的过程中依旧保持原有的特性。例如,对钢筋和水泥等材料进行保管的时候,应该将其放在干燥的位置。还应该对管理人员的思想进行培养,要求管理者能够具有材料控制和管理的意识,严格按照标准要求对材料进行管理。只有切实做好材料的报告工作,才能够充分发挥材料的作用,让材料在后续使用的过程中依旧达到良好的使用效果。

3.3 提高人员综合水平

在实际进行施工和建设的过程中,管理者除了对材料设备和相关的技术进行系统的管理之外,还应该加大人员的管理,施工人员是工程建设和施工的基础,也是提高整体施工效果的必要保障。所以在实际进行公路建设的过程中,相关管理人员应该考虑到公路工程的规模性问题,一般公路建设的规模都是比较的,所以对于人才的需求量也比较大。为达到理想的施工建设效果必须要加大人员素质和水平的培训力度,在实际进行公路建设的过程中,除了要积极引进现代化的机械设备和材料之外,还应该要求施工人员能够熟练的操作这些设备,而且懂得如何使用现代化的技术。只有从根本上对人员进行培训,才能够有效的提高施工建设的效果,缩短工期,而且达到节约生活材料的目的^[3]。施工人员在这一过程中,首先应该对自身的发展情况有明确的认知,要全面提高自身的综合素质,了解当前施工现场发展的实际情况,对各个施工步骤进行仔细的分析和了解,要保证每个步骤都牢记在施工人员的脑海中。只有真正了解这些内容之后,才能在后续出现突发情况第一时间对问题进行解决。后续如果出现问题,相关人员首先应该要沉着冷静的对待分析问题的主要情况,而且要有随机应变的能力。了解了问题的基本情况之后,选取一定的方式和策略进行解决,既要了解工程施工的基本内容,还要了解各个操作步骤,只有对其进行详细的把握和分析之后,才能真正发挥施工机械和设备的作用,发挥团队的作用。所以相关施工单位在实际开展人员培训的过程中,应该要遵循定期培训的原则,对施工人员的技能进行培训,让施工人员能够具有与时俱进的思想,了解当前时代发展的实际情况,不断提高自身的专业能力。如果发现某些施工人员在技术提升方面比较优秀,应该及时对其进行奖励和表扬,而且对于积极提升自己的施工人员,要进行一定的晋升奖励。同样,对于一些表现不积极的员工也应该进行一定的惩罚,只有这样才能够实现全面的进步与提升。

3.4 创新管理理念思想

伴随当前社会经济的不断发展和进步,公路工程在进行建设和管理的过程中,整体的思想也发生了一定的转变。传统的公路工程理念已经不再适应于当前的工作建设和发展,所以相关施工单位在实际进行工程建设和发展的过

程中,应该要及时了解当前市场和行业发展的实际趋势,要对现有的工程理念进行创新。施工单位应该具有较强的创新意识和创新理念,要对传统的理念进行改革^[4]。仔细分析当前工程建设施工过程中存在的一些问题,要对这些问题进行仔细的研究,打破传统思想的束缚,真正将公路建设的相关理念和我国国情实际结合,除了对公路建设的基本情况设计了解之外,还应该分析当前我国公路建设过程中存在的一些问题,只有真正将这些内容结合在一起之后,才能真正适应当前时代的发展和社会的发展,推动整个建筑工程行业的发展与进步。了解公路建设的基本要求分析公路建设的基本情况,对这些问题进行细致的把握和研究。仔细观察当前建筑工程行业发展的实际情况,将公路建设的理念和现代化的发展情况融合在一起。要加入一些时代性的元素,让工程管理的理念和当前时代的发展能够进行巧妙的融合。切实加强设备管理工作,了解设备的基本运用原理和运用要求。充分发挥设备的作用,全面提高公路建设的效果。

4 结束语

总之,进行公路施工建设过程中,应该切实做好工程管理和质量管理工作。科学的管理工作能够有效的提高施工单位的经济效益,提高整个工程的施工质量。管理人员应该了解项目管理工作的主要内容,不断加大人员培训力度,提高人员的责任感和工作能力。加大工程管理的研究力度,迎合国家和社会发展的需求,不断对传统的管理理念进行创新,真正推动我国公路建设发展。

[参考文献]

- [1]金伟兵.对公路工程管理与质量管理的问题和对策分析[J].城市建筑,2016(18):1.
- [2]杨兵.公路工程管理与质量管理问题和对策分析[J].城市建设理论研究:电子版,2014(25):102.
- [3]刘蕙婷.公路工程管理与质量管理的问题和对策[J].建筑知识,2016,13(36):96.
- [4]王迪云.高速公路施工中工程质量管理问题与对策[J].中国新技术新产品,2011(2):101.

作者简介:张胜军(1987.9-)男,2011年毕业于黄河水利职业技术学院,道路桥梁工程技术专业工作单位:新疆北新路桥集团股份有限公司,职称:中级职称,职务:项目副经理。