

探究工程预算在建筑工程造价管理中的重要作用

李奕

新疆新华远景工程造价咨询有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]在建筑工程管理中, 造价管理是重要工作内容, 而工程预算是造价管理的关键环节, 不仅推动着工程建设顺利进行, 还能够对资金投入进行合理化配置, 确保建筑工程的经济性。基于此, 要在造价管理工作中全面发挥工程预算的积极作用, 加强各环节的预算控制力度, 并融合信息化管理技术强化预算控制效果, 实现规范建筑工程施工、降低建筑工程成本的目标, 进而增强建筑建设效益。

[关键词] 建筑工程; 预算; 造价

DOI: 10.33142/ec.v5i6.6117

中图分类号: TP3

文献标识码: A

Exploration on the Important Role of Project Budget in Construction Cost Management

LI Yi

Xinjiang Xinhua Yuanjing Engineering Cost Consulting Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: In construction project management, cost management is an important work content, and project budget is the key link of cost management. It not only promotes the smooth progress of project construction, but also can reasonably allocate capital investment to ensure the economy of construction project. Based on this, we should give full play to the positive role of project budget in cost management, strengthen the budget control of all links, integrate information management technology, strengthen the effect of budget control, realize the goal of standardizing construction engineering construction and reducing construction engineering cost, and then enhance the efficiency of construction.

Keywords: construction engineering; budget; manufacturing cost

1 建筑工程预算概述

在建筑工程建设中, 造价管理工作占有重要地位, 直接影响建筑工程质量和效益。在工程规划和施工中, 资金分配环节为了实现最优化, 需要做好相应的预算和控制工作。因此, 工程预算与控制成为了建筑工程造价管理的核心工作之一。在实际进行造价预算及控制的过程中, 不仅要严格执行国家规范和工程实际设计要求确保工程施工质量和安全, 还应当根据预算标准进行施工成本控制, 从而实现资源利用最大化, 提高工程建设效益。施工中有效实施工程预算与造价控制, 对工程资本合理利用有重要意义。现阶段, 建筑行业的市场竞争非常激烈, 为了使建筑企业在市场环境中立稳脚跟, 务必高度重视工程预算与造价管控。但是, 根据很多工程项目来看, 工程预算超出合理范围的现象频频出现, 不但造成了资金浪费, 也给工程质量和效益带来负面影响^[1]。

2 工程预算在建筑工程造价管理中的重要作用

2.1 有助于实现造价管理全面性

针对建筑工程施工项目, 工程预算的作用十分关键, 对工程能够顺利、有序开展有很大的决定性作用。工程施工中的资金分配较为复杂, 任何一个环节考虑不周都会制约工程顺利开展, 严重的会造成资金浪费, 进而导致工程成本增多。从宏观层面来看, 工程预算涉及财务、业务等

多个方面的工作, 是一个系统化的工作系统。在建筑工程管理的前期阶段, 就要严格审核资金预算的经济性、合理性。合理的预算能够给后续施工提供明确的方向和依据, 促进后续施工有序进行。并且, 科学的预算还有利于对施工成本进行监管, 使工程投资在公平、公正的环境下开展, 为企业可持续发展奠定良好基础。施工阶段在整个工程建设中是关键一环, 施工方案的预算及施工过程的控制是尤为突出的, 这一过程可以为工程带来很大的效益, 施工中全面监督工程预算, 能够有效规避施工成本风险, 为提高建筑工程经济利益提供良好保障。在实际工程预算执行过程中, 结合项目合同和工程实际开展具体工作, 使工程施工达到合同标准, 防范合同纠纷问题, 从而使投资成本得到有效控制。由此可以看出, 工程预算对于提高造价管理的全面性有重要意义^[2]。

2.2 有利于提高资金利用率

现阶段, 我国的建筑工程项目规模普遍扩大, 成本控制工作复杂、难度大, 如果缺乏完善的工程预算及造价控制体系, 将不能及时发现成本投入及消耗中的问题, 进入阻碍工程施工进展, 甚至使工程资金利用出现危机, 不利于实现工程建设目标。工程预算通过对各阶段合理配置资金, 使企业资源得到最优化利用, 实现企业投资成本控制, 避免企业资金浪费, 推动工程建设稳健发展, 进而企业在

社会竞争中的综合实力也将得到增强,这也是很有利于企业实现更高的工程质量目标。

2.3 有利于强化工程结算的准确性

工程结算的内容包含了人工、材料、设备等多方面的费用,工程预算可以提前编制相关费用明细,可以对工程施工所涉及的费用支出情况进行有效分析,为后期开展结算工作提供全面、准确的依据,提高工程结算效率和准确性。

3 现阶段工程预算中存在的问题

3.1 工程预算未结合实际情况

工程预算没有结合实际情况,将造成造价预算编制不科学,与实际施工情况不符的问题,这样对于整体预算及控制工作带来影响,从而阻碍造价管理工作的有效落实。工程预算未结合实际情况很大程度是由于工作人员的能力有限造成的,预算人员对市场情况及变化趋势理解不透彻,从而在预算时出现一些偏差。另外,预算方式不科学也会导致预算数据出现不合理现象,很多先进技术对提高预算精度有积极作用,例如BIM技术、大数据技术等,不仅能够提高预算效率,而且能够很大程度降低预算误差,提高预算编制质量^[3]。

3.2 工程预算执行效果较差

造价预算及管控能够保证建筑工程施工顺利进行,从而促进建筑工程造价管理实现预期目标。而如今,很多建筑工程在建设中过于追求进度,却忽略了工程预算的全面执行,预算控制措施落实不到位,从而制约了建筑工程造价管理的实效性。另外,还有一些工作人员缺乏严格遵守职业操守,受到利益诱惑而谋取私利,从而使工程预算及造价控制存在隐患,不利于实现预算目标和造价管理。

3.3 工程预算工作人员素质欠佳

建筑工程造价预算工作专业且复杂,相应的造价预算人员不但要具备全面的专业知识,而且还要掌握最新的经济、法律等领域的知识,具有丰富的工作经验,并兼具高度的职业素养,这样才能提高工程预算水准。而实际情况是,很多建筑工程企业的工程预算工作人员人数不足,预算人员的专业性不足,有的甚至是兼职人员,这样势必影响工程预算及造价控制工作^[4]。

4 建筑工程预算在造价控制中的应用

4.1 设计阶段造价控制

在建筑工程造价控制中,有效控制投资成本是重点考虑的问题。为了能够实现这一目标,建筑工程企业需要强化前期阶段的投资成本控制,从源头上把控好资金利用。因此,在工程设计阶段,企业应当配置专业人员进行预算控制工作,提高设计方案的科学性和严谨性,从而保证后续施工成本得到有效控制。项目施工中,常由于施工条件的不稳定而造成施工图纸需要变动,这在一定程度上会影响造价成本,从而预算数据也会做出相应的调整,基于此,设计过程中要全面考虑并分析不确定性因素,做好相应的调查

研究工作,降低设计变更概率,从而实现预算成本控制。

4.2 施工材料预算控制

建筑工程项目的材料成本在整体成本中占有很大比例,对整体造价管理有重要影响。所以,想要有效开展造价管理工作,提高预算控制的成效,需要重视并严格进行材料预算控制工作,提高工程预算控制水平,保证工程建设获取更多的经济利益。第一,依据项目图纸和施工计划制定合理的材料采购方案,包括材料的规格、数量及具体进场时间;在这一过程中要做好材料市场的探索工作,结合市场情况和变化趋势准确预算材料的成本,提高材料预算的准确性;第二,在材料进场和使用过程中做好相应工作,不仅对材料质量加强检验,确保材料品质满足施工标准,避免材料购买失败带来的经济损失,而且对进场后的材料进行科学保管,避免材料质量下降而造成材料资源浪费。只有控制好材料价格波动及做好材料采购使用管理,才能有效实现材料预算控制,为实现整体效益目标奠定基础。

4.3 施工过程预算控制

针对施工项目的预算及控制工作,需要在掌握相关预算编制要求的基础上,全面分析工程图纸,并依据施工现场的实际情况,研究工程施工中可能出现的不确定性因素,对其中的质量隐患、安全隐患进行科学预测与有效解决。基于此,施工单位需要切实深入到施工现场中,落实相关的勘测调查工作,提高工程预算的有效性和准确性。其次,在施工现场强化成本控制意识和现场监管力度,各施工阶段、各环节作业需要严格执行预算管理的精神和指示,在明确具体预算标准的前提下,加大成本控制力度,有效防范施工过程中存在操作违规、资源浪费的现象。预算控制人员还需随着工程进度的推进,根据自身经验并结合实际发展情况深入分析施工中出现的具体问题,在处理工程问题时全面考虑工程预算,严格执行和落实工程造价管理的相关措施,有效结合成本数据、成本变化趋势对潜在的资金利用风险进行控制与管理,使施工过程中的问题能够在预算管理理念下得到合理解决,提高工程预算控制及造价管理效率和水平^[5]。

4.4 签证和索赔控制

整个建筑工程项目经历的阶段较多,工程预算编制在设计阶段开展,从而使得预算工作出现一定的局限性,例如,受到天气、地质条件等不确定因素的影响,工程变更问题在所难免。当出现设计缺陷需要进行工程变更时,相应的造价成本势必增加。工程预算控制中,要最大程度降低设计变更给造价带来的影响,必须要进行设计变更时,预算管理人员要重新计算变更内容,分析其可行性,并对造价预算的调整进行严格审查,避免设计变更的费用超出预算范围当施工项目发生了索赔事件时,监管人员需要检查施工质量,确定是否需要索赔以及具体的索赔金额。

5 基于工程预算的建筑工程造价控制策略

5.1 完善工程预算及造价控制体系

建筑工程项目管理里中,领导层及管理人员应当认识到工程预算对造价控制的重要意义,在企业日常管理工作中,加大预算控制的宣传力度,使全员都能够参与到预算控制与造价管理工作中,形成良好的企业氛围,从而促进预算控制与造价管理工作顺利开展。其次,管理人员结合实际工程情况,制定预算控制及造价管理工作机制,使预算控制与造价管理工作能够规范开展,提高造价管控成效。再次,预算工作人员深入到施工现场对实际情况进行调查分析,编制高质量的预算控制计划,保证工程预算控制的可操作性。编制过程中,全面分析图纸,掌握工程施工要求及具体标准,以提高预算编制质量。最后,在实际预算控制中,需要加强施工材料、设备、人员、技术等多方面的管控,降低相应的费用支出,提高工程预算控制的有效性。

5.2 提升预算人员的综合能力

预算人员的专业能力和经验对工程预算及造价管理工作有重要影响。基于此,建筑工程企业在开展工程预算及造价管理工作时,需要保证预算人员的综合能力满足工作要求。第一,企业结合建筑工程特点及造价成本控制要求制定预算人员的培训计划,定期组织专业培训,提高预算人员的专业能力;第二,更新预算人员在政策法规、市场经济等方面的知识,使其满足现代化建筑工程预算与造价管理工作的岗位要求,并能够保证工程预算及造价管理工作的合规性;第三,完善预算人员的考核激励机制,明确预算人员的具体工作内容及职责,通过公开考核提高预算人员的积极性和责任感,使其能够规范自身在工程预算及造价管理中的作用发挥。

另外,企业选拔专业的预算管理人员组件高素质预算管理队伍,同时,加强预算管理人员教育培训,增强预算管理人员的知识体系和实践能力,在培训过程采用先进的培训方式,例如案例讲解方式、多媒体展示方式等,深化预算管理人员的专业知识和责任意识,提高预算控制中对相关问题的处理能力。企业不但要对现有员工加大培训力度,还应当拓宽人才引进渠道,通过招聘高端人才加速预算管理水平提升,为工程预算与造价管理工作提供强大的人才保障。

5.3 加强工程预算监督管理

开展工程预算监督管理工作,有利于工程预算顺利开展,促进造价管理工作实现规范化。首先,针对工程预算进行全面审核,通过建立完善的审核流程及执行严格的审核标准,提高工程预算内容的合规性,与此同时在预算审

核过程中需要落实具体责任,避免存在审核流于形式的问题。其次,就施工开展中出现的超预算问题进行细致审核,要分析出现预算超支的具体原因的责任,制定有针对性的解决方案缓解成本超支问题,对相关责任人予以责任追究。

5.3 加强先进信息技术的应用

BIM技术、大数据技术等,能够提高数据和处理的效率,将其应用在工程预算及造价管理工作中,可以实现动态监管。例如,可以通过大数据技术实时掌握市场中施工材料的价格和变动情况,通过分析、整合提高材料成本控制的科学性。因此,随着先进技术的推广,建筑工程预算及造价管理工作中需要积极采用现代化技术,减轻预算人员及造价管理人员工作量同时,减少数据误差,提高工程预算水平及造价管理效率和质量。企业应当加强内部信息化管理平台建设,例如利用计算机技术、互联网技术构建财务信息系统,促进财务数据共享与利用,进而提升造价管理水平。

6 结语

综上所述,预算控制对于建筑工程造价管理来说具有重要意义,预算越准确,造价控制成效越是突出,建筑工程资金的利用效率及建筑工程整体效益越明显。在实际工作中,工程预算未结合实际情况,工程预算执行效果较差,工程预算工作人员素质欠佳会影响实际工作效果。针对工程预算及造价管理工作,需要加强设计阶段的造价控制,并对施工材料、施工过程加强预算控制,对设计变更做好签证和索赔控制。企业要完善工程预算及造价控制体系,提升预算人员的综合能力,加强工程预算监督管理,并在实际工作中融合先进信息技术,提高工程预算及造价管理效率和质量,进而提升项目建设的整体效益。

[参考文献]

- [1]杜莉.浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J].房地产世界,2022(4):49-51.
- [2]刘颖.工程预算在公路工程造价控制中的运用研究[J].中国设备工程,2022(4):218-219.
- [3]任小林.建筑工程预算中存在问题及解决对策[J].居舍,2022(5):139-141.
- [4]杜莉.基于工程预算的建筑工程造价控制策略分析[J].质量与市场,2022(1):43-45.
- [5]张帆.工民建预算中存在的问题及解决措施[J].房地产世界,2021(23):111-112.

作者简介:李奕(1984.7-),毕业院校:武汉理工大学,所学专业:工程管理,当前就职单位:新疆新华远景工程造价咨询有限公司,职务:总经理,职称级别:工程师。