

建筑工程管理中的全过程造价控制研究

白雯

新疆天一建工投资集团有限责任公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要] 建筑工程建设过程中应充分认识到造价控制的重要性, 精细的工程造价控制可以为建筑企业发展提供有力的支持, 但是近年来我国建筑工程建设内容逐渐增多且拉长了工程建设工期, 也给建筑工程造价管理工作带来困难, 无法将施工现场资源进行科学合理的配置。因此建筑企业在进行工程造价管理时要想避免偏差, 减少企业经济损失应在进行工程造价时应采用全过程造价控制措施, 通过全过程造价控制措施对造价工作进行细化, 提升造价控制效果, 更好的促进建筑企业发展。

[关键词] 建筑工程管理; 全过程造价; 控制措施

DOI: 10.33142/ec.v5i6.6118

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Research on the Whole Process Cost Control in Construction Project Management

BAI Wen

Xinjiang Tianyi Construction Engineering Investment Group Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: The importance of cost control should be fully recognized in the process of construction engineering construction. Fine project cost control can provide strong support for the development of construction enterprises. However, in recent years, the content of construction engineering construction in China has gradually increased and the construction period has been prolonged, which also brings difficulties to the construction engineering cost management, and it is impossible to allocate the construction site resources scientifically and reasonably. Therefore, in order to avoid deviation and reduce economic losses, construction enterprises should adopt the whole process cost control measures in the project cost management, refine the cost work through the whole process cost control measures, improve the cost control effect and better promote the development of construction enterprises.

Keywords: construction engineering management; whole process cost; control measures

引言

经济的发展也给建筑行业带来了新的发展契机, 同时也带来更大的挑战, 但是建筑行业在发展过程中会受到不同因素的影响, 因此建筑企业要想实现长久发展应始终坚持国家政策并将管理理念进行优化, 提升管理水平并真正认识到工程造价管理的重要性, 并引入全过程造价管理措施, 将造价管理内容进行细化, 提升建筑工程造价管理水平与质量, 更好的促进建筑企业发展。

1 采用全过程造价控制措施应遵循的原则

1.1 突出设计方案

全过程造价控制措施将工程造价管理进行了细化, 包括决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、结算阶段等, 其中设计阶段会给整体造价管理工作带来直接的影响。在最初进行设计工作时应与相关参建企业进行深入的交流与沟通同时造价管理部门应确定甲方与乙方的实际要求, 然后完成整体工程估算。相关的管理人员应做好设计方案、设计图纸审核工作并对造价进行再次估算, 若两次估算后出现比较大的偏差应及时分析原因并突出设计重点。

1.2 对各施工环节进行控制

全过程工程造价控制指的是将造价控制工作落实到

工程各阶段中。将建筑工程各阶段进行细化并分析各阶段特点, 确定各阶段预算限额, 也就是将成本支出控制在合理的范围内, 实现对造价的控制。此外, 在建筑工程施工过程中会产生一些突发事件, 因此造价人员应提升自身反应能力与处理问题的能力, 确保造价控制工作的合理性。

1.3 严格落实管理制度

要想保证全过程造价管理应将管理制度进行全面落实, 如进行招投标工作时应先明确工作要求并对各环节进行规范管理; 在进行合同管理时应先确定工程量、预期成本等, 避免工程后期出现纠纷^[1]。

2 全过程造价控制应用到建筑工程造价管理中的意义

建筑工程管理过程中应认识到造价管理工作的重要性, 建筑工程造价管理效果与建筑企业经济成本有着直接的关系, 同时也影响着建筑企业经济效益, 所以要想不断提升工程造价管理水平、提升管理效果应积极采用全过程造价控制措施, 利用全过程造价管理对建筑工程各施工环节中的成本进行有效控制, 同时可以为建筑企业挽回不必要的经济损失, 实现对各施工环节成本的管控并可以优化施工流程, 确保施工效率, 保证建筑工程可以在合同中规定的工期内完成施工内容, 降低建筑工程整体资金使用量,

同时可以最大限度提升建筑工程造价管理质量。从本质上来看建筑工程管理过程中应积极应用全过程造价控制措施,同时落实全过程造价控制措施后可以对各施工环节资金使用情况进行优化,确保建筑工程各项工作可以顺利开展^[2]。

3 全过程工程造价控制中的问题

3.1 未真正认识到全过程造价控制的重要性

现阶段一些建筑工程中虽然采用了全过程造价控制措施,但是并没有真正认识到实施的重要性,导致全过程造价控制只流于表面。同时当认知不全面时也会导致全过程造价控制应用水平,给施工环节带来不利的影 响,导致工程成本增加,也会削弱建筑企业在市场中的竞争力。

3.2 全过程造价控制落实不到位

目前一些建筑企业在进行成本控制时只将管理重点放在进度管理方面,单纯的认为只要缩短工期就可以降低成本,但是却给建筑工程质量留下隐患。如未了解施工现场地质情况、地下管线分布情况及已有建筑等,这些均会给工程建设带来影响,无法对成本进行控制。一是建筑工程施工时未严格按照规范与流程进行;二是对工程造价控制管理重视度不足。当出现这两种现象时会给全过程工程造价控制带来非常不利的影 响,导致落实不到位现象。不难发现当工程造价管理过程中出现问题是不仅会影响企业经济效益同时还会给企业发展带来不利的影 响。

3.3 未完全摒弃传统造价控制模式

在进行建筑工程造价过程中应充分了解市场变化情况,从而可以对工程造价进行实时更新确保数据的精准性,同时也应将造价管理模式进行调整与优化。现阶段一些建筑企业在进行工程造价管理时依然沿用传统管理模式,无法保证造价数据的准确性,如造价信息会随着时间变化而发生变化、政策及市场的变化也会导致造价工作出现偏差。因为市场是不断变化的,因此应对造价管理模式进行优化与创新并与市场变化情况进行分析,从而保证工程造价数据的准确性。但是一些企业并没有摒弃传统造价控制模式,也无法保证建筑工程造价管理质量与水平^[3]。

4 建筑工程造价中应用全过程造价控制措施

4.1 决策阶段造价控制措施

在进行决策阶段造价控制时造价人员应到施工现场了解现场情况并与方案设计人员进行沟通,然后对造价控制进行动态评价,也就是从决策阶段就开始进行成本控制,同时对施工过程中可能影响施工成本的影响因素进行分析并对成本管理内容、管理重点进行细分。此外,将动态管理作为基础后对决策阶段可能产生的隐患进行分析并制定相应的措施,从而为成本控制工作提供依据。总之,在决策阶段进行造价管理时造价管理人员应对项目风险进行全面预测,避免因成本控制不当给造价控制带来影响。

4.2 招投标阶段造价控制措施

第一,在对施工队伍资质、人员等情况进行了解后初

步判断工程实际要求。第二,工程造价人员应充分做好工程总量核算并确定施工材料及设备供应情况。第三,在进行招标工作时工程造价人员应充分利用信息化技术,通过信息化技术对招标工作进行综合干预并确保招标书的完整性,将招标阶段成本进行有效控制。此外,投标动态化控制时工程造价人员应构建完整的合同管理机制并对施工队伍的技术水平、供应商资质等进行综合考虑,防止因后期施工质量不达标增加施工成本。同时要想有效规避施工安全风险工程造价管理人员应分析市场标准并为后期成本控制工作提供支持^[4]。

4.3 设计阶段造价控制措施

第一,在进行建筑工程设计时设计人员应先了解施工流程、施工进度、施工技术 etc 要求,同时全面掌握施工人员组织方式、材料及设备情况,然后将所了解到的内容融入到全过程造价控制中,从而对建筑工程成本进行有效控制。第二,在进行设计工作前设计单位应到施工现场进行勘察,保证设计方案可以满足工程要求,从而保证建筑工程可以有序开展,防止因设计方案不合理给建筑企业带来不必要的经济损失。第三,确保建筑工程中可以配备足够的监理人员,在进行工程方案设计时监理人员应积极参与到方案审核与编制中,这样可以及时发现设计过程中的问题并可以及时将问题进行有效控制与处理,避免建筑工程建设后期出现工程量变更情况,从而确保建筑工程造价控制效果^[5]。

4.4 施工阶段造价控制措施

可以说,建筑工程全过程造价控制过程中施工阶段是最关键的阶段,同时建筑工程施工阶段也是资金量应用最大的阶段,这样就要求建筑工程造价控制人员对施工阶段进行合理安排,从而将工程造价控制在规定的范围内。建筑工程施工过程涉及到的环节、内容、流程相对较多也比较复杂,施工环节不同涉及到的施工内容也不相同,同时施工所应用的施工周期也不相同,而且在施工过程中经常会受到外界因素的影响,这些因素若没有及时进行控制会直接影响施工成本管控效果。因此,在进行施工阶段造价管理过程中应严格按照施工工序并积极开展管理工作,对施工材料、施工设备等 进行预算审查并采用有效地方式对施工质量进行有效控制,保证施工材料与施工设备可以符合工程建设要求,避免因施工材料质量、施工设备性能等给建筑工程整体建设质量带来不利的影 响,同时良好的材料质量与设备性能可以确保工程施工进度满足工程建设要求,最终成本可以符合预算要求。因此,建筑企业在施工过程中应由专人对材料质量与设备性能进行管理,同时做好施工设备日常检查与维护工作,确保施工期间设备可以始终保持良好的性能。此外,在进行建筑工程成本管控过程中应认识到施工方法变更管理的重要性,第一时间做好审核与管控工作,最大限度降低因施工方法变更给施工

成本所带来的影响,提前做好预处理工作。采用责任制,根据工作人员情况对管理责任进行划分与落实并将权利权限下放给基层管理人员,由专业人员对施工内容进行管理,根据规范与要求审批工程项目变更内容。最后,要想保证建筑工程监督管理工作的专业性不仅要保证监管人员的专业性同时还应构建专门的监督管理部门,确保监管工作的全面性,当出现问题时可以及时进行处理并保证处理效果,通过高质量的监管工作才能提升建筑工程整体建设品质。

4.5 结算阶段造价控制措施

在建筑工程造价控制过程中同样要重视结算阶段造价控制工作,造价工作是结算阶段重要的管理内容,实现对资金的全面管理。建筑工程结算阶段是工程的最后阶段,因此应对结算过程进行严格的监管,通过严格的监管避免给建筑工程经济效益带来不利的影响。因此,在进行结算工作时应熟练掌握数据信息使用方式并可以对数据信息进行细致的分析,从而提升结算工作效率,同时可以严格按照标准规范进行结算审查工作。此外,与各参建方进行及时有效地沟通,充分利用信息化技术构建数据信息管理平台并可以实现数据信息共享。在进行结算工作时还应不断提升结算审核水平与效率,在信息化技术的支持下对于工程造价相关的信息进行收集、整理、分析与处理等,体现出信息化技术在工程结算阶段的优势,从而保证结算阶段工程造价智能化水平。

4.6 强化工程变更管理

首先,分析导致建筑工程变更的主要原因,主要表现在以下方面:第一,建筑工程建设过程中业主方起到了重要的作用,应根据工程情况提出新要求,也会要求修改工程计划或是进度计划,导致变更。第二,若没有对设计工作进行规范就会导致偏差,需要对设计内容进行修改。第三,在建筑工程施工过程中,施工现场自然环境、地质情况相对复杂,若设计人员在设计时未到施工现场进行勘察、施工过程中出现突发事件也会导致变更情况。第四,在应用新技术后也需要对最初的设计方案、施工计划等进行优化。第五,业主方要求变更工程质量标准,也会发生其他变更。其次,应对工程变更进行确认并做好处理工作。在进行工程变更情况确认时应注意以下方面。第一,当进行工程变更时不能降低工程使用标准。第二,在进行工程变更时应确保变更过程可以满足规范及技术要求。第三,当工程变更后给工程造价及工程建设工期等带来影响时应先保证经济的合理性。第四,当出现工程变更情况时应避免给施工进度带来影响。第五,在进行工程变更时应确保变更流程满足国家相关规定与合同中各条款要求,实现合

同管理目标。第六,避免工程变更给企业管理带来影响。最后,工程变更价格确认。当承包方要进行工程价款变更时业主方应进行审核,根据合同中调整后的条款进行计算。合同中有适用的工程变更价格可以取用原合同中项目单价。在进行相似工程建设时,与工程相关的建设企业应尽量参考原合同中的单价。在进行具体变更工作时,当建筑工程其中一部分标高、尺寸、位置、基线等产生变化均会导致设计及工程变更现象,此时总体工程量也会出现增加或减少的现象,因此造价人员在进行定价时应遵循以上原则。在合同单价中应始终保证其合理性与公平性并将公平性与合理性进行全面落实。但是工程变更时工程量、工作形式也会发生改变,此时应根据合同条款中的单价完成变更。从相关规定中可以看出当出现工程变更时,计算工程量时应严格遵循工程量清单报价,工程量变化不得超过10%,当工程量变更时在与规定单价相乘后不可高于合同价格的0.01%。工程量出现变更时会导致各单位工程量费用变动高出1%以上。此外,若合同条款中并没有工程变更定价项目,工程造价人员应根据投标报价变化范围及编制原则来确定新单价。所以,建筑工程造价管理人员在进行造价工作时应与工程变更情况进行结合并确保工程变更款项在合理的范围内^[6]。

5 结语

总之,在进行建筑工程建设过程中工程造价管理人员应明确自身职责并认识到全过程造价控制的重要性,将全过程造价控制措施落实到工程各阶段,通过全过程造价管理对施工现场资源进行合理配置与利用并降低建筑企业资金风险,确保建筑工程可以高效、有序的开展。

[参考文献]

- [1] 马有新. 建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J]. 工程建设与设计, 2022(4): 230-232.
 - [2] 路瑞峰. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 居业, 2022(2): 177-179.
 - [3] 蒋锦艳. 建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J]. 中国建筑金属结构, 2022(1): 144-145.
 - [4] 李纯宝. 探析建筑工程管理全过程造价控制[J]. 城市住宅, 2021, 28(1): 307-308.
 - [5] 张潮. 建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J]. 上海建设科技, 2021(6): 74-75.
 - [6] 尹祥燕. 工程项目管理中全过程造价控制的措施[J]. 建材发展导向, 2021, 19(24): 112-114.
- 作者简介: 白雯(1988.4-), 毕业院校: 四川理工学院, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 新疆天一建工投资集团有限责任公司, 职务: 造价员, 职称级别: 工程师。