

装配式建筑工程管理的影响因素及应对措施

童强

淮北市杜集区住房和城乡建设局, 安徽 淮北 235000

[摘要] 我国的经济快速发展, 城镇化进程也在稳步的发展。伴随的是建筑行业的快速提升, 现今的装配式建筑工程技术也在不断的成熟。建筑行业的发展竞争也在愈演愈烈。预制装配式建筑具有以下特点, 建筑速度较快, 制约条件较少, 施工质量较高等特点, 并且已经发展为我国建筑工程行业发展的新型方向, 但是在工程管理的控制过程中, 也会存在一些问题。装配式建筑以一种新型的建筑模式, 逐渐进入人们的视野之内, 并且已经成为生活中不可缺少的一部分。文中对装配式建筑工程管理的各项问题进行分析, 针对存在的问题和影响因素进行探讨。

[关键词] 装配式建筑; 工程管理; 影响因素; 应对措施

DOI: 10.33142/ec.v5i7.6354

中图分类号: TU71;TU741

文献标识码: A

Influencing Factors and Countermeasures of Prefabricated Construction Engineering Management

TONG Qiang

Huaibei Duji District Housing and Urban Rural Development Bureau, Huaibei, Anhui, 235000, China

Abstract: With the rapid development of China's economy, the process of urbanization is also developing steadily. With the rapid improvement of the construction industry, today's prefabricated construction engineering technology is also maturing. The development competition of the construction industry is becoming more and more. Prefabricated buildings have the following characteristics: Faster construction speed, less restrictive conditions and higher construction quality. They have developed into a new direction of the development of China's construction engineering industry, but there will be some problems in the control process of engineering management. As a new architectural mode, prefabricated architecture has gradually entered people's vision, and has become an indispensable part of life. In this paper, the problems of prefabricated construction engineering management are analyzed, and the existing problems and influencing factors are discussed.

Keywords: prefabricated building; project management; influencing factors; countermeasures

引言

我国的经济迅速发展, 建筑行业也在稳定发展。现今的建筑工程要求较高, 主要要求为建筑质量较高, 舒适度较好, 施工的方式创新度要求较高。我国大多数的施工还在采取传统的施工技术, 但是传统的施工技术有很大的劣势, 例如工业技术水平低, 施工的周期较长, 损耗较大的施工材料等, 已经不能够满足现代化工业的发展的需求。装配式建筑可以有效减少以上问题, 并且能够满足我国绿色环保发展的理念。

1 装配式建筑的整体概述

装配式建筑的管理主要是指在加工车间进行预制件的加工, 在加工完成之后, 需要运输至建筑施工的现场, 紧接着在施工现场进行安装完成。装配式建筑管理主要包括钢结构混凝土建筑结构以及复合型的建筑结构, 装配式建筑的施工管理需要对资源和能源问题进行节约发展, 同时需要提升生产的建筑效率。有效降低环境的污染, 不断促进新兴产业的快速发展。在建筑管理和装配式建筑施工的过程中, 需要有效避免建筑垃圾的产生。对于整体的施工建设项目的效率需要达到最高, 在建筑施工的过程中, 预制构件是在生产车间完成之后并且运输到施工现场,

这样就可以有效避免传统施工过程中的噪音污染以及灰尘污染等问题, 有效缓解建筑施工问题对于环境的影响。装配式建筑符合当代绿色城市的发展理念, 在装配式建筑施工管理发展的过程中, 与现今的工业化发展和信息化发展不断进行融合, 提升我国建筑业装备的技能发展水平。

2 装配式建筑工程管理存在的主要内容

2.1 装配式建筑工程管理的体系问题分析

随着我国经济的快速发展, 建筑行业的竞争尤为激烈, 这就要求施工建筑企业在保证施工周期和速度的同时, 提升整体的施工质量。但是部分建筑企业为了追求经济利益, 从而减少建筑工程的管理人员, 致使施工企业缺乏专业的工程师团队, 建筑工程的管理部门缺乏专业的技术人员, 从而造成建筑工程质量出现一定的问题。工程人员的建筑体系不够完善, 导致建筑施工人员出现资源分配不合理以及浪费等情况, 这就使得建筑工程单位缺乏一定的稳定性, 从而给整体的建筑工程单位留下一定的安全隐患问题。建筑工程的施工需要专业技术的人员较强才能够完成, 同时要求技术人员的基础扎实, 技能水平较高, 同时在面对突发情况时, 具有快速解决问题的能力。根据我国目前的发展情况而言, 现今我国建筑工程的管理人员专业素养和

技能普遍较低,行业内部缺乏专业的技术人员,这样就会对建筑工程的建筑体系造成一定的影响,因此应该对装配式工程项目实施完整的建筑结构体系,完善管理部门的政府职责,保证建筑工程项目的稳步推进,不断加强专业技术人员的技能水平,定期开展培训工作,保证建筑工程项目能够准确落实到位。

2.2 监督管理的力度不足

建筑行业的监督管理规范措施,我国已经颁布了相关的法律法规,但是现今建筑企业的管理对监督这项工作的认识不足,政府的监察力度不够到位,这就会造成建筑规范和监督管理,不能够进行全方位的覆盖,部分区域的监督管理工作,存在一定的应付现象,监督管理的部门失去相应的职能问题,在多种原因的限制之下,部分政府部门不能够充分发挥自己的应用能力,监督管理工作落实不够到位,对装配式建筑管理的工作起到一定的发展阻碍,造成建筑工程的管理工作内容出现发展缓慢的情况,从而严重影响我国建筑行业的有效发展。因此应该不断加强建筑工程企业的管理工作,同时有效加强监督管理的力度。

2.3 工程管理的发展观念落后

装配式建筑工程项目需要多个部门之间协同配合才能够完成,整体的内容较为庞大,这就要求各个部门之间积极协调解决问题,但是部分施工企业为了自身的经济利益最大化,从而忽视管理工作的重要性,对于建筑工程的内容没有提前进行设计完成,在施工的过程中,会出现各式各样的管理类问题。我国建筑行业的工程管理人员在具体的施工管理过程中,大多数还在采取传统的工作管理模式,建筑工程的施工流程和管理工作之间存在一定的差异性,根据目前的发展情况来看,传统的建筑施工管理不能够满足装配式建筑施工的技术要求,不能够满足现代发展的需求,因此应该做出有效的改进。

3 装配式建筑工程管理的影响因素分析

3.1 构建施工前的准备管理工作

装配式建筑工程项目的管理工作需要的类型种类较多,构件的质量与装配式建筑工程的质量之间存在着密切的联系,装配式建筑工程的这些构件是由工厂进行加工完成之后运输至现场进行施工完成。我国加工构件的工厂,规模较小并且加工的经验不足,这样难以保证加工构件的质量问题,在运输的过程中,需要做好构件的保护工作,保证建筑工程项目的顺利展开。

3.2 协调管理控制工作

施工技术单位在进行装配式建筑管理的过程中,需要与多个部门积极协调配合。例如生产车间,工厂以及设计单位等。在完成建筑工程的竣工验收时,需要协调好监理单位,以此来确保施工建筑的进度问题。同时还需要与积极与劳务分配协调工作,加强建筑工程的管理工作内容,对于工程的进度和有质量问题进行有效监督,及时反

馈所出现的各类问题,以免对于整体的建筑工程效果产生影响。

3.3 忽略建筑工程的控制核算

建设工程项目管理中的主要影响原因之一,就是对建设工程成本费用的管理成本核算问题。在装配式建设工程管理的过程中,如果忽略了建设工程的管理成本,将会对建设工程的管理质量形成一定的负面影响,如果建设工程成本的管理费用比例较高,会形成比较消极的负面影响。现今很多人都觉得建材行业已错失了良好的发展时代,而忽略了建筑行业的成本管理核算的问题。但是随着中国的城镇化建设又在进一步的深化发展,建材行业的发展空间也必将显得越来越广阔,在竞争激烈的市场经济行列,在充满挑战的同时也会伴随着许多机会,所以必须充分发挥并重视装配式建筑的管理工作,但是我国的城市化建设也在不断的深入发展,建筑行业的发展空间也随之变得更加宽广,在竞争激烈的市场行列,充满挑战的同时也会伴随着多种机遇,因此应该充分发挥重视装配式建筑工程的管理工作,做好建筑成本的核算问题,不断提升自身的优势发展,促进建筑行业的蓬勃发展。

4 装配式建筑工程管理的应对措施问题分析

4.1 加强建筑成本的控制管理工作

建筑施工单位需要科学的选择建设团队,因为建筑工程在施工的过程中需要包含多种的施工环节。在实际的施工管理控制过程中,通常采取的是分段式的策略问题,想要确保建筑工程质量,就需要选择合理的施工团队,对于施工的技术水平,管理能力和团队的资格都需要进行严格的审批,认真检查招标过程中文件的准确性,择优的选择施工队伍,减少在施工项目过程中出现的各类问题,不断提升建筑施工的工程管理工作效率问题。

施工单位的前期计划必须进行经营成本的合理估算问题,预算的管理人员也必须进行专门的技术培训,以提高企业整体的经营能力管理水平,从而提高了施工的建设质量安全意识控制较好,工程与土建施工之间的工作连接性问题,有效减少了施工的经营成本,使施工准确高效地进行。不断加强对施工建造过程中的管理监察工作,严格核算施工过程中的各种收费问题,并按照施工的合同内容和施工的实际状况交纳了相应的管理费,这样就可以有效保证建筑项目质量的提升。

4.2 完善相应的工程管控制度

在经济较为发展的国家,建筑工程施工进度管理机制已经较为完善。从我国目前的发展情况来看,管理机制方面还存在一定的漏洞,这就说明具有一定的进步空间。在实施管理控制工作的过程中,根据我国的综合国力发展分析,积极借鉴发达国家的经验,采取合理有效的管理控制理念。各个阶段之间存在的问题都需要归纳总结分析,才能够为建筑工程的管理控制工作提供良好的技术基

础,一次有利于后续的建筑施工。同时不断加强施工各个阶段之间的质量监督管理工作,施工现场的各项技术问题都需要及时作出更改,记录各项数据信息,方便后续的风险评估方案设计。在施工过程中出现的各项问题都需要及时有效调整,为了更好的满足现在社会的发展,保证建筑施工的整体进度和质量问题,施工管理团队需要采取新型的有效技术,不断完善各项信息内容。对于施工的进度变化和建筑质量等问题进行有效的分析,预算不断改善项目建筑的各项计划,施工团队需要加强项目管理的控制工作,在进行监督管理的过程中,对建筑施工的质量各项建筑的费用,整体的施工进度和施工人员的劳务问题进行有效监督,出现问题应该及时解决。

4.3 提高专业技术人员的综合素养

为了有效保证建筑工程的施工质量,就需要不断加强专业技术人员的专业综合素养。建筑工程的技术施工过程不仅仅需要专业的技术知识,同时还是多样复杂性的、在技术施工的过程中,大部分的工作是需要人力进行完成的,这就说明人力资源的重要性。从目前的施工管理现状分析来看,大多数技术管理施工人员缺乏专业性的知识,同时缺乏团队意识的主观能动性,在遇到紧急问题时,不能够主动解决出现的各类问题,缺乏科学有效的管理措施,凭自身经验去解决出现的各项问题。在施工的过程中缺乏一定的安全意识,这就会导致管理控制过程中安全事故的频发,针对以上出现的这些问题需要不断加强施工人员的培训管理工作,提升管理人员的素质问题和专业的水平充分发挥施工安全的重要性,依次减少在施工管理控制过程中出现的各项问题,建筑施工过程中需要树立以人为本的基本理念。专业的技术人员需要充分发挥自身的职能,加强施工技术个人能力,采取培训等方式,提高管理人员的专业能力。树立准确有效的思想责任意识,为建筑施工的发展提供良好的基础,促进装配式建筑管理的有效工作展开。

4.4 加强监督管理控制的工作力度

不断加强监督管理的力度,就能够有效提升建筑工程的质量。监督管理的控制工作可以分为以下几个方面,第一,建筑工程的监督人员需要不断加强自身能力的技术水平,发挥自身的管理技术水平,确保建筑工程项目能够有序展开。第二,在建筑施工的过程中,需要严格按照施工技术标准规范施工,一旦施工过程发生误差问题,就需要立即做出改正,提高施工现场的质量问题。第三,施工单

位需要紧跟时代发展的步伐,充分利用先进的技术进行有效监督和相应的管理控制工作,确保现场设备能够稳步运行,全面提升施工项目的有效提升。

4.5 制定规范的标准

我国的建筑行业发展迅速,但是调查发现,建筑行业依旧存在一些问题,例如装配式建筑缺乏完整的施工制度,整体标准不够统一。工程建筑的水平能力不高,技术不够成熟等问题,基于以上问题分析,需要建立完整统一的行业发展需求。为建筑的各个阶段匹配,相应的技术人才,不断探究新型的发展技术,将目前的装配式建筑工程技术不断改进创新。与传统的施工建筑相比,装配式建筑施工方式优势明显,其管理需求更加符合人们的需求,需要不断加强管理控制的各项技术内容,加强各项经验技术的总结,有效完善建筑工程管理控制的各项技术内容,以便为后续的建筑施工提供良好的技术支持。

5 结束语

综上所述,建筑工程管理具有较强的可控性,但是在具体的施工管理过程中会受到很多问题的影响。对建筑工程出现的各项问题需要认真分析并且及时解决,以此来确保建筑工程项目的有效展开。随着我国经济化建设项目的逐渐完善,建筑工程行业在发展的过程中也面临着诸多的挑战,因此需要不断加强建筑工程管理的控制工作,提升装配式建筑管理的水平,加强对建筑工程的质量监督管理,不断提高自身的技能水平,在经济和行业竞争压力较大的市场之内也能够稳定发展。

[参考文献]

- [1]成恩浩.装配式建筑工程管理影响因素及应对措施研究[J].陶瓷,2021(11):123-124.
- [2]代悟.装配式建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].居舍,2020(23):141-142.
- [3]贾敏.浅析装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].工程与建设,2020,34(2):352-353.
- [3]乔丹.浅析装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2019(36):12.
- [3]徐泽彬.试析装配式建筑工程管理的影响因素与应对策略[J].居业,2019(7):174-176.

作者简介:童强(1978.3-)男,汉族,本科学历,安徽淮北市杜集区住建局,当前职称:高级建筑经济师(2022年转评高级工程师),当前从事建设工程质量安全监督管理工作。