

# 全过程管理在建筑项目工程管理中的应用

骆公柳

新疆诚德建筑工程有限公司, 新疆 阿克苏 843000

**[摘要]** 建筑工程开展过程中, 科学的项目管理与项目各项活动的良好开展有着非常紧密的关系。只有做好项目管理工作, 才能为项目安全和质量提供可靠的保证。在项目施工中会使用到大量的材料和技术, 因此施工现场的管理活动也变得更加复杂。但是传统的管理模式因其比较容易受到客观因素的影响, 从而引发项目的安全和质量问题, 给工程带来很大的消极影响。而全过程管理模式则能够有效的推动项目管理的改革以及落实, 最大程度上提高项目施工的效率和质量, 全过程管理在建筑工程的良好运用对项目的顺利开展有着巨大的推动作用。

**[关键词]** 全过程管理; 建筑项目; 应用

DOI: 10.33142/ec.v5i7.6365

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Application of Whole Process Management in Construction Project Management

LUO Gongliu

Xinjiang Chengde Construction Engineering Co., Ltd., Aksu, Xinjiang, 843000, China

**Abstract:** In the process of construction engineering, scientific project management is closely related to the good development of various activities of the project. Only by doing a good job in project management can we provide a reliable guarantee for project safety and quality. A large number of materials and technologies will be used in the project construction, so the management activities on the construction site will become more complex. However, the traditional management mode is easily affected by objective factors, which leads to the safety and quality problems of the project and has a great negative impact on the project. The whole process management mode can effectively promote the reform and implementation of project management, and improve the efficiency and quality of project construction to the greatest extent. The good application of whole process management in construction engineering plays a great role in promoting the smooth development of the project.

**Keywords:** whole process management; construction projects; application

### 1 全过程管理概述

建筑工程项目覆盖的范围非常广泛, 涉及的内容也很多, 因此使得建筑工程管理工作存在很大的难度和困难。但是一旦不能有效的开展项目管理工作, 就会严重影响项目的施工进度, 同时还会导致施工成本的增加, 严重的话还会导致整个项目不能正常的运行。全过程管理工作是对整个项目开展的过程进行全方面的管理和控制, 由此来充分保证项目能够严格按照进度计划方能充施工, 并且充分保证施工质量, 获得良好的经济效益。全过程管理的应用, 要坚持以过程管控作为核心和基础, 并且在充分保证工期、质量以及成本的原则下, 实现项目的最理想投资目标。在此我们需要注意的是, 在全过程管理模式运用过程中, 需要通过一定的组织技巧和科学的方式来有效的提高项目管理的质量, 只有这样才能更好的为工程的顺利开展奠定坚实的基础<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程施工的特征分析

#### 2.1 各工种交叉施工

建筑工程项目开展过程中会有很多工种交叉施工, 而这就给管理提出了更高的要求。在实际管理中如果只对某一个工种进行管理的话, 就不能对整个施工团队进行有效

的把握, 从而给项目的顺利开展带来很大的麻烦。例如在工程施工中, 如果只担心工程学的构造, 而没有对设备的设置技术以及水力工程学予以全方的考虑, 就非常容易导致后期运行过程中管道建设出现不良的问题, 不仅会产生重复施工, 而且还浪费人力、物力和材料, 严重的话还会产生安全事故。

#### 2.2 小缺陷造成大问题

一直以来对建筑工程都有着非常高的要求, 尤其是住宅建筑, 对其质量的要求会更高, 所以为了避免工程项目出现质量问题, 就必须要对施工中的细节予以全面的处理。比如施工中如果没有预留火灾管道孔的话, 建筑工程的消防系统就不能满足规范标准的要求, 进而影响整个过程的质量, 所以在工程项目施工中, 必须要对各个环节以及构造的质量予以高度的重视, 尤其是一些细节问题, 以免影响整个质量<sup>[2]</sup>。

### 3 全过程管理在建筑工程中的作用

#### 3.1 有利于实现资源的优化配置

通过全过程管理, 可以将整个过程项目分为多个不同的子系统。在细化工作完成以后, 不同类型建筑资源的整合工作可以同步开展, 由此为工程建设提供更加充足的动

力支持;此外,全过程管理还为项目管理人员提供科学的管理方法,实现对各种资源的科学配置,比如在项目开展的前期,管理人员可以根据施工方案来对各种资源进行针对性的调配,在保证施工质量的同时还能节约施工成本;施工过程中,管理人员可以按照施工流程对人力、物力进行有效的分组,并且根据建筑的实际要求来分为水泥、电力以及设备等不同的组别,最大程度上保证资源分配的均衡,为项目的高度运行提供可靠的保证<sup>[3]</sup>。

### 3.2 有利于科学管理目标的实现

全过程管理的开展是以高质量、高工程收益作为最终的目标,所以在管理过程中必须要对新技术、新工艺进行科学合理的运用,并且严格按照施工规范和标准的规定,技术的动态调节,来对当前的经营方式进行转变,最大程度上提高工程项目施工的质量和施工效率。所以全过程管理模式的应用,不仅能够保证项目管理目标的有效实现,为建筑工程转型升级提供可靠的保证,同时还能有效的提高项目管理的效能,更好的发挥建筑工程的优势。

### 3.3 能够确保工程质量

通过运用全过程管理方式,能够更好的方便管理人员在施工之前、施工过程中以及施工以后的诸环节对施工材料、设备的质量进行严格的管理,并且最大程度上使用符合质量标准,性能高的材料与设备,为工程施工提供可靠的保障;此外还可以对每个环节的质量情况进行深入的分析,查找其是否存在质量和安全隐患,以便及时采取有效的措施进行科学的处理,最大程度上保证施工质量。

## 4 全过程管理在建筑项目工程管理中的应用策略

### 4.1 明确责任与义务

为了确保工程顺利有序的开展,必须要对管理工作中的责任和义务进行有效的明确。在全过程管理中,需要借助相关管理制度来对责任和义务进行科学的约束,并且依据不同部门实际的工作要求来对部门职责和义务进行确定,通过制度的约束,来充分保证各个部门的工作得以顺利有效的开展。全过程管理工作开展中,责任管理制度是其得以顺利开展的重要保证,此外还需要工程的实际情况以及工作分工、工作要求等建立完善的责任人制度,不断提高工作人员的责任意识,而且一旦出现问题,还能及时的进行追责<sup>[4]</sup>。

### 4.2 施工材料管理

工程施工材料不仅是项目施工的基础物料,同时也是机械设备处理的对象,是确保建设成果的重要保障,因此对建筑材料的选择就显得尤为重要和关键,其质量不仅关系建筑工程的整体质量,同时也影响施工企业成本的控制以及经济效益的获得。所以在对施工材料进行选择时就要充分考虑到材料的质量和利润之间的关系。此外材料运输也是节约施工成本的一个重要方面,因此要尽量选择短距离的运输,而且对于那些特殊材料还要依据材料的是

要求做好保护工作,避免材料出现损耗;再有就是要做好清算工作,避免出现遗漏或者遗失等问题。在材料进入库房以后要对不同材料的保存条件进行严格的控制,注意天气以及各方面因素对材料的影响。再有就是要做好详细的记录档案,通过计算机技术建立材料管理档案,对现有的材料审批流程进行科学的规范,做到条款项都清楚明白,对材料的取向有明确的登记。还要安装有限队列的原则对材料进行科学的分配,做到先入库先使用,后入库后使用的原则。把施工合同规划书以及施工图纸与管理系统进行科学有效的结合,同时对材料调配进行科学监管,做好材料调配的科学计划和使用,并做好详细的记录和管理。

### 4.3 项目人员管理

施工人员的综合素质和专业技术也是影响工程施工质量的重要因素之一,因此施工企业必须要采取有效的措施来不断地提高施工人员的综合素质和专业技能,从而使其能够更好的满足工程施工的需要,为此,在工程开始之前,建设单位需要对施工单位进行仔细的审核,确保其有足够的负责这一项目。而在施工过程中,施工单位也要通过定期培训的方式来不断提高施工人员的专业素质,掌握各种施工技能的同时也提高施工人员的质量意识和安全意识<sup>[5]</sup>。

### 4.4 项目进度管理

首先在合同制定过程中一定要对施工进度进行清楚的规定,制定科学合理的进度计划,为工程的开展提供可靠的依据。其次就是在实际施工过程中还要依据工程的实际情况对进度计划进行针对性的调整,由此确保进度管理更加科学合理,而且进度管理过程中还要对工程费用、材料以及各种资源的使用情况进行有效的调整,使项目能够高效顺利的开展;再有就是在进度管理过程中还要进行有针对性的统计工作,并且随时将工程实际情况和进度计划进行对比分析,更好的确保工程建设的实际需要。

### 4.5 项目合同管理

建筑项目施工中,合同管理也是非常关键的,通过合同能够对建筑项目的成本进行有效的控制,而且还能对项目施工质量进行有效的约束。此外就是通过开展科学的合同管理,还能对项目各个参与方的责任和权利进行科学的明确,避免合同开展过程中出现推卸责任的情况。建筑工程施工贯穿在项目的群过程中,从而前期设计,到后期的施工、监理、竣工环节,都需要合同来进行有效的约束。由此可见,合同管理对整个建筑工程项目的顺利开展有着至关重要的作用。

### 4.6 严格技术管理

在整个施工过程中,施工技术管理工作是至关重要的,其对施工质量有着非常直接的影响。在施工技术管理内容中,包括了技术责任制、施工记录、设计审核以及技术档案、材料检验以及工程验收等诸多内容。其中技术责任制

主要是指每个施工人员都要对自身的工作职责有详细的了解；施工记录则是相关技术人员对各项施工都要进行详细的记录，并且对施工情况作出准确的分析，包括每天实际的工程量、机械运行情况，施工的难点，技术难点等都要在施工记录中予以详细的记录，并且还要提出相应的决策对策和最终结果。施工日记可以说是对质量进行评定的重要依据；在工程结束以后就是要对其进行严格的检验，充分保证工程项目的质量和安全。

#### 4.7 招标环节管理

一般建筑工程项目在建设之前都要进行招标，因此管理部门在使用全过程管理方式时，要对招标工作予以高度的重视，并且在这一阶段对项目的实际情况进行全方面的分析与研究，对项目开展过程中存在的各种问题以及注意事项进行有效的明确，为工程的开展提供可靠的保证。在此过程中，要确定招标计划以及相关文件的内容是否具有合理性，并且将其作为工程建设的计划书，与建筑工程项目的实际情况高度相符<sup>[6]</sup>。

#### 4.8 施工全过程管理

在对施工技术进行管理时，一定要对项目各个阶段的施工要求予以高度的重视，在此基础之上做好施工技术管理，充分保证施工的质量。在项目前期，需要对招投标工作予以科学的管控，对项目情况进行全面系统的总结，确保招投标工作的顺利开展。此外就是对施工图纸的审核，要求施工图纸与施工现场的情况保持高度一致，由此才能为工程施工提供依据；全过程管理中也要对先进施工技术予以科学有效的利用，并且积极开发先进技术，同时为了确保施工人员能够对先进技术予以科学的利用，施工企业还要对施工人员进行专项培训，由此才能充分保证先进施工技术更好的运用在项目施工中，实现提高施工效率和施工质量的目标。

在全过程管理开展过程中，还要对各个阶段的施工内容和施工效果予以注意，首先要保证各个相关部门对施工内容有系统的把握，并且在施工中能够严格按照相关规定和要求来开展施工。其次还要对监督管理体系对施工进度进行科学的管控，加大造价管理，避免对工期产生延误；因为施工项目施工比较容易受到外界因素的影响，因此施工企业还要针对可能会出现的问题制定完善的应急对策，以便在问题出现以后能够第一时间进行有效的解决，避免返工。

#### 4.9 竣工验收管理

全过程管理也需要对竣工验收阶段予以有效的重视，充分保证项目的工程质量能够满足建设的要求和标准。因为工程竣工阶段验收直接关系到最终的建设质量，所以不能有半点的马虎。在竣工验收时，要对每个环节，尤其是细节和关键部分进行重点验收，对于容易出现问题的部位

或者影响工程后续使用的内容都要进行严格的检查，在充分保证施工质量的前提下才可进行验收工作。在整个验收过程中，都要严格按照国家相关规范和标准来进行验收，并且一旦发现问题，就要施工企业立即对问题部分进行整改，不仅要提出整改意见，而且还要对整改的时间进行确定，在问题环节整改完成以后才能对其进行再次验收，直到工程质量满足要求为止。

#### 4.10 完善质量管理的保障体系

一项工程的顺利开展离不开完善的质量管理体系，居民建筑施工也是如此，因此在实际施工中必须要将质量放在第一位，确保每一位员工都具有良好的质量管理意识，企业还要不断培训力度，建立完善的奖惩机制，为工程管理工作开展提供系统性的制度保证。再有就是对施工技术方案进行科学的优化，一旦发现设计与技术标准存在不一致的情况就要及时进行调整和弥补。相关监督部门也要随时进行监督和管理，积极开展监理工作，严格按照国家相关规范和标准来进行监督和管理，对现有的质量管理机制进行完善。

#### 5 结语

总之，建筑工程的顺利开展离不开科学的管理，而全过程管理在项目中的引用能够对其进行更全面的全面的管理，从项目的初期阶段，到中期，再到项目竣工阶段进行有效的改革，使各项管理工作更加科学和完善。全过程管理不仅能够提高项目施工的效率，而且还能最大程度上保证施工的质量。因此企业要想在激烈的市场竞争中获得竞争优势，就必须要进行全过程管理，并且对其予以良好的运用。

#### 【参考文献】

- [1] 郭慧, 王小伟. 建筑工程项目管理中的成本控制[J]. 工程技术研究, 2019, 4(4): 162-163.
  - [2] 任文明. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用解析[J]. 时代金融, 2020, 14(17): 173-174.
  - [3] 区启健. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2019(6): 137.
  - [4] 徐海燕. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 企业改革与管理, 2018(9): 18.
  - [5] 陈淑珍, 侯昌泽. 基于BIM技术在建筑工程项目全过程管理应用中存在的问题及对策浅析[J]. 信息记录材料, 2017, 18(10): 22-23.
  - [6] 陆东伟, 谢宗飞, 曾建伟. 全过程工程咨询管理模式下的智能化管理[J]. 智能建筑与智慧城市, 2021(10): 19.
- 作者简介: 骆公柳(1984.3-), 毕业院校: 新疆农业职业技术学院, 所学专业: 工程造价与监理, 当前工作单位: 新疆诚德建筑工程有限公司, 职务: 施工员。