

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化分析

李浩

山东贝特建筑项目管理咨询有限公司, 山东 济南 250000

[摘要]作为国民经济的支柱产业, 建筑工程各界关注。严格的现场管理在保证顺利落实施工技术、提高工程经济效益和社会效益有着积极意义, 为保证施工现场管理工作效率效果, 文中首先明确施工现场管理的重要性和原则, 然后分析了施工现场管理常见的一些不足, 最后提出了优化现场管理的方法建议。通过文中分析, 有助于施工现场管理人员进一步总结管理中的不足并且不断改进优化, 提高施工现场管理效果。通过优化施工现场管理工作, 可以安全、顺利、保质保量地完成建筑工程建设, 切实为居民提供优质的建筑产品。

[关键词] 建筑工程; 现场管理; 优化措施

DOI: 10.33142/ec.v5i8.6503

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Construction Site Management and Optimization Analysis in Construction Project Management

LI Hao

Shandong Bette Project Management Consulting Co., Ltd., Ji'nan, Shandong, 250000, China

Abstract: As a pillar industry of the national economy, construction engineering is concerned by all walks of life. Strict site management has a positive significance in ensuring the smooth implementation of construction technology and improving the economic and social benefits of the project. In order to ensure the efficiency of construction site management, this paper first defines the importance and principles of construction site management, then analyzes some common deficiencies of construction site management, and finally puts forward suggestions on how to optimize site management. Through the analysis in this paper, it is helpful for the construction site management personnel to further summarize the deficiencies in management and continuously improve and optimize, so as to improve the effect of construction site management. By optimizing the management of the construction site, the construction project can be completed safely, smoothly, with quality and quantity guaranteed, and the residents can be provided with high-quality construction products.

Keywords: construction engineering; site management; optimization measures

1 建筑施工现场管理重要性

1.1 提高现场安全性

安全始终是建筑工程施工的重中之重, 通过严格的现场管理可以将施工人员人身安全显著提升, 保证施工效果。建筑工程大部分施工活动为露天作业, 还存在诸多高空作业, 如果安全防护和管理不到位很容易出现高空坠落等安全事故, 严重影响施工过程。为此, 施工人员应当及时将现场存在的一些不稳定因素排查, 做好防护措施, 从高空防护、临时用电防护等多方面加强优化, 严格落实现场管理, 提高现场施工安全水平。

1.2 提高工程施工质量

严格开展施工现场管理可以约束施工人员行为, 规范各个工艺流程, 按照施工方案落实各个细节要点, 进而确保各个项目施工质量达标。现场管理中涉及到材料、人员、技术、设备、环境等多方面因素, 不但可以保证现场安全, 有序完成各项施工活动, 还可以严格控制质量, 及时发现质量缺陷并且解决, 避免出现质量问题导致的返工, 进而提高建筑工程整体建设质量水平。

1.3 提高企业经济效益

通过严格的现场管理可以有效监督和控制每位工作

人员管理、施工等情况, 监测施工现场各种材料, 保证施工活动符合施工规范标准, 提高各项资源利用率, 降低浪费问题。同时, 通过严格地管理可以将操作误差有效减少, 降低设备维修费用, 将施工稳定性和安全性提高, 到达提高施工质量和施工效率的作用, 进而实现企业经济效益提升。

1.4 提高企业品牌形象

严格的现场管理可以提高建筑工程质量, 降低安全事故发生概率, 提高企业效益, 减少企业施工中产生的负面影响, 进而实现企业品牌形象提升的效果。优质的建筑产品代表着企业的综合实力, 可以塑造良好的企业形象, 将企业市场竞争能力提高。实现工作人员归属感的提升, 达到企业和员工同步提升的效果。

2 建筑工程施工现场管理原则

2.1 综合管理原则

不同施工单位所采取的现场管理方法也不同, 但是不论采取何种管理方法都应当重视如下方面内容:

第一, 加强技术条件、经济因素等方面内容的确定, 确保和工程实际情况相符合。

第二, 工程项目管理标准应达到国家行业质量验收标准。

第三, 向行政职能部门上报管理方式, 在得到批准后

方可使用施工方案。

2.2 动态管理原则

现代建筑工程往往需要较长建设周期,时间跨度大,涉及到较多的专业内容,对管理要求较高。在建筑工程施工现场管理中贯彻落实全过程动态管理方法可以显著提升管理水平。工作人员通过动态管理可以提前预测劳动力、机械设备、施工工艺、现场环境等相关影响因素,做好应急预案的制定,加强薄弱环节针对性的管控。相关管理人员动态监控每个施工环节的重难点,并且根据各个环节制定针对性的管理方案,灵活处理施工中可能出现的问题,细致分析各个环节、各个项目问题,预防可能出现的问题。

2.3 科学性原则

建筑工程施工工艺流程应符合客观实际需求,在编制施工现场管理方案时应有开展各项工作、高效利用各项资源,科学地完成各个项目施工活动管控,进而实现企业口碑形象、市场竞争能力的提升。

3 施工现场管理中的问题

3.1 安全问题

确保施工安全是进行项目建设的基础条件,所以,安全管理是建筑工程项目现场管理的核心任务。现阶段,很多的施工单位将过多的注意力放在了如何创造更多的经济利润,而对施工的安全问题却没有给予足够的关注,这就造成了安全问题频繁出现,不仅会给施工单位造成很大的经济损失,更会严重威胁到人身安全。此外,由于对安全问题的不重视,导致了设定的一些安全管理制度起不到任何作用,所以,安全问题是现阶段施工现场管理中比较严重的^[1-2]。

3.2 施工材料管理问题

建筑工程施工需要使用大量的建筑材料,为了使用方便,大部分材料都堆在施工现场,对于这些材料的管理也存在一定的问题。购买建筑材料时,可能出现不按照计划方案购买,抑或是所采购来的施工材料不能够满足相关要求。此外,施工材料如果没有经过非常规范严格的检查就进入工地的话,这也会导致施工材料可能由于质量原因而不能使用,一方面会给施工单位造成巨大的损失,另一方面也不能按照既定的工期要去来完成施工。最后,在对施工材料进行保管的过程中也存在很大的问题,由于没有将施工材料放置在合适的位置上,导致材料的性能发生改变,这样也是会对后续的施工造成直接影响的^[3-4]。

3.3 施工现场管理人员技术能力问题

影响建筑工程项目质量水平的因素有很多,其中管理人员的专业技术水平是很重要的因素之一。一般情况下,对施工现场进行管理的人员在引进的过程中随意性很强,并没有经受过严格的培训;在最后的交底环节,由于没有深厚的知识功底,导致不能够明确施工技术要求,这些因素都导致了建筑工程项目的施工不能够正常进行,从而导致施工的质量水平不能够满足相关的要求。随着建筑工程项目的不断发展,建设的结构日益复杂,以往的施工

现场技术能力已经不能够满足现阶段实际情况的需要,再加上施工现场管理人员的专业技术水平不强,就更加不能够满足现阶段的施工要求^[5-6]。

4 建筑工程施工现场管理优化措施

4.1 优化与完善安全管理体系

第一,相关部门要加大监管力度。在建筑工程安全管理中,相关监督管理部门要根据国家规范标准要求加强监督现场实际安全情况,严格规范各项操作行为,科学引导安全管理工作。

第二,建筑企业要构建完善的安全管理体系,将安全管控标准切实落实。企业要在前期做好安全管理制度完善优化,明确各个环节、各个项目细节,将各个岗位安全管理职责明确。

第三,构建社会监督机制,加强监督施工过程。可以发挥当地人民群众、媒体等力量,及时反应和严格监督工程项目施工安全情况,充分发挥社会监督的价值和作用,督促管理者不断提高安全监督水平^[7-8]。

4.2 加强设备和材料管理

第一,管理人员在施工前就要做好准备工作,明确材料设备管理的重要性,明确工程施工所需要的各项材料设备规格、数量、进场时间等,严格按照标准规范做好相关物资的准备。

第二,加强采购管理。采购部门要详细地罗列工程量清单,和技术人员、施工人员等多方面沟通,将工程施工所用设备材料的具体内容确定,并且深入调查市场,选择和工程要求一致的材料设备。

第三,加强设备选购和租赁。建筑工程所用设备通常采取采购或者租赁的形式,工作人员要对设备指标、参数等进行全面掌握,确保能够和标准要求相一致。对于租赁的设备,要做好进场和退场时间的管理,使用前要检查设备的运行情况。

第四,设备维修维护管理优化。定期养护设备,及时更换受损零部件,及时做好润滑管理,通过合理地养护维修将设备的使用寿命延长,并且保证在施工阶段设备的正常运行,以免出现质量安全事故^[8-9]。

4.3 建立健全现场管理机制

现场管理可以依靠完善的管理机制有序开展落实,提高现场管理力度。为保证各个环节全面落实施工管理活动,管理者应结合工程实际情况制定健全、完善的管理机制,保证管理科学合理。有的工程有着相对较大的建设规模,管理工作量较大,通过完善的管理制度可以从源头上约束施工行为,降低发生质量安全事故的概率。

第一,加强建筑工程施工管理制度的完善优化,以国家标准规范为基础做好质量标准等内容的合理设置,合理合规地划分现场管理人员职能、权限,确保设计图纸能够严格落实。同事家强优化技术交底制度,将建筑工程建设质量水平提高。

第二,以实际情况为基础加强巡查施工现场,将施工

现场存在的安全隐患和质量问题及时排查。

第三,加强施工具体流程的明确优化。施工人员严格落实施工工序和方案,避免发生施工工序随意调整的情况,将施工现场管理水平提高。

4.4 提高安全管理水平

建筑工程管理第一要则即为安全管理,在施工现场应重点加大力度提高安全管理水平,保证合理科学地、安全地开展各项施工活动,将施工安全管理中存在的问题和不足及时解决。第一,做好安全管理目标和管理要求的制定,确保按照安全管理内容落实施工方案,避免施工过于随意。第二,加强巡查施工现场情况,做好潜在安全风险的预防控制,动态管理施工各个环节,避免影响到后续的施工进度。加强相关信息资料的收集整理和分析,有力支持安全管理决策。此外,应全面落实施工现场安全责任。具体来讲重点做好如下内容:

第一,做好安全管理内容的明确,根据现场情况合理做好管理人员的安排,将责任充分落实,保证管理责任可以落实到个人。

第二,加强安全防护措施的制定和落实,加强施工工人安全管控,保证顺利地完成建筑工程施工项目,确保施工人员在安全的环境中开展各项施工活动。

第三,加强施工监督制度的构建和完善,结合安全管理情况制定监管制度,避免外界因素对施工进度和质量产生影响,对项目本身安全性产生负面影响。

第四,加强施工现场监督机制的完善改进,做好各类影响因素的控制,提前做好预案的分析,避免施工现场出现安全风险问题。此外,将监督管理作用充分发挥出来,约束和规范施工人员行为,实现建筑工程施工效率效果的提升。

4.5 加强质量的管理

加强提升施工现场质量管理水平可以建设高品质的建筑工程。质量对于建筑工程项目和企业未来发展都有着深远的影响,只有保证建筑工程建设质量才能为用户提供良好的服务,才能提升企业的口碑形象。建筑工程和民生有着密切的关系,如果质量不达标,可能引发难以预估的后果,导致出现较大的安全事故,影响社会和民众。在质量管理中,首先施工前勘察人员需要细致地了解分析当地地理位置和周围环境,根据自身实际情况做好设计方案的编制和完善,为后续施工提供充分的指导。其次,加大施工现场监督力度,及时解决施工中出现的各种问题,通过这种方式做好施工质量的控制。最后,在完成建筑项目施工后通过使用先进的检测设备检测建筑结构质量,比对检测结果和国家标准规范,确保可以达到建筑工程施工质量标准要求,为人们的日常生活提供充足的支持。

4.6 加强进度管理

施工合同中会将建筑工程交工日期明确规定,为保证工程保质保量地交付,需要按照合理的范围控制施工进度,避免盲目压缩施工周期。为此,在施工现场管理中应充分

做好进度管控,具体来讲,可以从如下几方面入手:

第一,做好施工进度计划方案的合理编制,加强监督控制施工过程,将建筑工程施工质量水平提升,最大程度地按照计划方案完成各个环节施工活动,将施工人员进度意识落实,通过这种方式规范地完成建筑工程项目施工活动。第二,根据实际情况适当调整项目施工过程,动态监督管控施工进度,一旦发现进度延缓及时采取调整办法。第三,加大质量问题监督,一旦发现问题及时处理,将返工问题解决,以免施工问题引发进度延长、工期延误的问题。

4.7 加强人员管理

无论是管理人员还是施工人员都直接影响建筑工程施工现场管理水平,为此,应组建高素质的施工团队。企业可以通过适当提高招聘门槛、定期组织培训教育活动、定期考核、安全演练等多种方式,提高人员管理力度。此外,可以加强引入先进的管理理念和模式,加大力度应用智能化、自动化管理方式,切实提升人员管理水平,为顺利地开展现场质量、安全、进度等方面的管理工作奠定坚实的基础。

5 结束语

总之,建筑工程施工现场面临着复杂的环境,需要多个工种共同参与,对管理人员管理能力有着较高要求。本人认为,通过构建完善的管理体系、加强施工进度管理、施工安全管理、施工质量管理,提高施工团队综合素质,有助于提升施工现场管理水平。在未来发展中,无论是企业还是个人,都应提高对施工现场管理工作的重视度,严格控制各个施工环节和要点,明确施工工艺流程,保证按照合同高效落实施工方案。

【参考文献】

- [1]陈翰彬.加强建筑工程安装造价控制的策略研究[J].居舍,2021(36):136-138.
 - [2]李芳定.民用房屋建筑技术要点及现场管理控制分析[J].科技与创新,2021(24):128-129.
 - [3]梅佳.建筑施工成本控制策略探讨[J].纳税,2021,15(36):152-154.
 - [4]张毅.建筑工程施工现场质量监督与管理[J].城市住宅,2021,28(12):255-256.
 - [5]赖森贞.房屋建筑工程监理现场质量管理[J].建筑技术开发,2021,48(24):183-184.
 - [6]张春燕.建筑工程土建施工现场管理优化策略[J].城市住宅,2021,28(1):271-272.
 - [7]谢根旺.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城市住宅,2021,28(1):281-282.
 - [8]李纯宝.探析建筑工程管理全过程造价控制[J].城市住宅,2021,28(1):307-308.
 - [9]刘华兰.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].城市建设理论研究,电子版,2017(24):2.
- 作者简介:李浩(1989.6-)男,本科,青岛农业大学海都学院土木工程。