

## 论建筑工程施工现场安全生产管理

杨永刚

晨越建设项目管理集团股份有限公司, 四川 成都 610000

**[摘要]** “安全生产工作应当“以人为本, 坚持人民至上、生命至上, 把保护人民生命安全摆在首位, 树牢安全发展理念, 坚持安全第一、预防为主、综合治理的基本方针”, 安全生产事关人民群众生命安全和财产安全。党中央、国务院历来高度重视安全生产工作。当前我国正处在城镇化持续推进、生产工业化过程中, 生产经营规模不断扩大, 各类事故隐患和安全风险交织叠加, 安全生产基础薄弱、企业主体责任落实不力等问题依然突出, 生产安全事故易发多发。

要从根本上扭转建筑业安全生产的局面, 必须从改变人的观念下手, 牢固树立“以人为本, 坚持人民至上、生命至上, 把保护人民生命安全摆在首位”的理念, 加大安全生产管理力度及安全投入。

安全责任重于泰山, 笔者从事施工现场管理工作多年, 一直非常重视和关注安全问题, 也从工作中耳濡目染、亲身经历过一些关于安全生产的所见所闻。就安全生产的涵义、重要性、安全生产的现状及对安全生产的一些建议、对策和落实安全生产谈谈一些思路。

**[关键词]** 建筑施工安全生产; 对策; 思路

DOI: 10.33142/ec.v5i8.6508

中图分类号: TU714

文献标识码: A

### Discussion on Safety Production Management of Construction Site

YANG Yonggang

Chenyue Construction Project Management Group Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610000, China

**Abstract:** "Work safety should be people-oriented, adhere to the people first and life first, put the protection of people's life safety in the first place, establish the concept of safe development, and adhere to the basic policy of safety first, prevention first and comprehensive management". Work safety is related to the life safety and property safety of the people. The CPC Central Committee and the State Council have always attached great importance to work safety. At present, China is in the process of continuous urbanization and industrialization of production, and the scale of production and operation is expanding. All kinds of hidden dangers and safety risks are interwoven and superimposed. The foundation of safety production is weak, and the main responsibilities of enterprises are not well implemented. Production safety accidents are prone to occur frequently.

In order to fundamentally reverse the situation of safe production in the construction industry, we must start from changing the concept of people, firmly establish the concept of "people-oriented, adhere to the people first, life first, and put the protection of people's life safety in the first place", and increase the management of safe production and safety investment.

Safety responsibility is more important than Mount Tai. The author has been engaged in construction site management for many years, and has always attached great importance to and paid attention to safety issues. He has also learned from his work and experienced what he has seen and heard about safety production. This paper talks about the meaning, importance, current situation of safety production, some suggestions, countermeasures and implementation of safety production.

**Keywords:** construction safety production; countermeasures; thinking

### 引言

搞好安全生产, 保护广大人民群众的生命与健康, 为广大的从业人员提供一个安全健康不断持续改进的工作环境, 安全的生产环境是从业人员基本的生活保障和幸福美满家庭不可缺失的前置条件, 从而构建社会主义和谐社会。首先良好的安全业绩不仅增强了企业的市场竞争力, 而且带来的包括人的生命健康在内的潜在社会效益是无法用货币估量的。其次良好的安全业绩使生产力得到保障, 不仅增强企业的凝聚力和向心力, 同时激发劳动者的生产积极性和主观能动性, 为企业创造更大的经济效益。因此, 有必要、也必须搞好安全生产工作。

### 1 施工安全生产的涵义和重要性

#### 1.1 施工安全生产的涵义

“安全生产”一般来讲, 指在社会生产活动中, 通过人、机、物料、环境的和谐运作, 使生产过程中潜在的各种事故风险和伤害因素始终处于有效控制状态, 切实保护劳动者的生命安全和身体健康。

项目施工安全生产, 就是要通过各种对策和措施来保证施工生产顺利进行、防止伤亡事故和职业病。

#### 1.2 施工安全生产的重要性

劳动者生命安全与健康权利是神圣不可侵犯的权利。

国家历来对安全生产非常重视,1995年以来国家出台了許多关于保障安全生产的文件和法规,其根本目的是要求搞好安全生产,保护人民群众的生命安全与健康,使广大人民群众有一个安稳的工作环境和生活环境。

二十一世纪更是以人为本的社会,社会生产实践的主体是人,安全生产是尊重和保障人权的一个组成部分,是对人的生命权、健康权、安全权的维护。安全权是最基本的人权,这是人类共同的认识。因此,落实安全生产、做好劳动保护工作,是重视人权,尊重人权最重要和最基本的原则。

从党的十五大以来,党和国家领导人曾多次关于安全生产工作作出重要批示,把安全生产提高到“讲政治、保稳定、促发展”高度。安全生产事关人民群众的切身利益和千家万户的美满幸福。

### 1.3 工程施工的安全生产现状

通过以下事例的分析,总结当前建设工程施工安全生产现状。

2020年11月29日,某桥梁工程,在现场浇筑混凝土过程中钢模倾覆倒塌,导致3人死亡,4人受伤。

事故调查:主要存在以下几个问题:(1)工程负责人、施工现场管理人员的安全生产法律意识淡薄,违法违规操作;(2)安全投入不到位;(3)从业人员安全生产的意识薄弱、安全知识比较缺乏,违规操作不以为然;(4)工程负责人、施工现场管理人员没有意识到安全的重要性,片面地追求利润最大化,致使安全设施得不到保证,从而大大降低了施工安全性;(5)施工现场安全管理制度不健全,分工不明确,职责不到位;(6)安全教育培训流于形式;(7)监理单位、建设单位履职不到位。

## 2 工程施工的安全生产对策和建议

### 2.1 坚持预防为主

施工安全要得到保障,首先应该从根本上预防和杜绝安全生产事故的发生。

开工之前编制切实可行的安全方案显得尤为重要。安全方案要切合项目施工现场实际和该工程的特点,要有统筹全局的眼光,真正做到在施工过程中让每个施工人员心中有数,起到指导安全生产的指南针作用,制定一套万无一失安全方案要从技术上、制度上、思想上综合考虑,运筹帷幄,把可能发生和已存在的安全隐患排除在前。

### 2.2 很抓安全事故根源

根据相关统计,近些年发生的安全生产事故,90%以上是由于人的不安全行为造成的。加强建设工程项目各级人员的安全教育培训,已经成为当前促进安全生产形势稳定好转的一项重要任务。实际上,安全教育培训是企业安全生产管理的一项最基础的工作。

目前施工企业雇用的劳务工基本上都是一些新型产业人员,他们大部分普遍存在着安全意识差、缺乏必要的安全知识和自我防范能力,所以对他们进行安全教育培训

的质量直接影响着施工企业安全生产形势的好坏。

企业要严格执行三级教育制度,使人的行为符合安全规范。对新上岗的农民工和临时工要强化岗前安全教育培训,由企业安全部门负责对上岗前的人员进行全面培训工作,使新上岗的人员在上岗之前,掌握施工现场的基本安全防护知识,了解本岗位的不安全因素,以及所应该采取的防护措施,熟悉安全操作规程,牢固树立安全意识,同时必须经考试合格后才能上岗。

切实做好安全生产监护工作,进一步加强“谁管理谁负责”、“谁用工谁负责”的责任意识,使作业人员一切工作都置于相关班组监护人的监护之下,杜绝私自作业,以免不安全行为发生。

### 2.3 加强安全法律知识宣传

加强加大安全生产法律知识宣贯,全面提高建设工程项目各级人员的安全法制意识,让项目全体人员懂得安全生产的重要性和违反安全生产法律制度将要付出的代价,让遵守安全生产法律制度成为项目每个人员的自觉行为。最重要的是把“纸质”的安全生产的法律和制度贴到每个人的心坎上,体现在每个人的行动上。

项目除进行“安全生产周”、“安全生产月”等活动倡导安全生产文化外。还应在现有活动的基础上,增加一些主题鲜明的活动,通过安全活动,充分体现出安全文化的先进性,使全体施工人员树立正确的安全生产观念。

### 2.4 加大安全投入

安全投入是具有回报性的投资。只要安全投入到位、措施到位、管理到位,把安全投入的资金和精力真正用到实处,改善施工过程中的工作条件,就能把安全事故的可能性降到最低,长期坚持下去,安全投入的回报是肯定会显现出来的!现阶段几乎所有的工程都是微利的大背景下,每次出了安全事故之后所花费的人力、财力都会是施工中的纯利润,而造成的社会影响更是无法用金钱所能弥补的。一旦出了安全事故,施工单位除受到建设行政主管部门的处罚之外,更重要的是对后续工程投标带来负面影响。

实践证明,安全投资能够创造利润。成本足够小,回报足够大,这个投资是可以回收的,即使不能收回,安全投入对于正常的生产还是必需的。同时,安全投入带来的隐包含括人的健康生命在内的间接效益更是不可估量。

### 2.5 制定安全生产责任制

安全生产责任制是搞好安全工作的重要组织措施。实践证明,安全生产责任制落实的好和差,直接反映出施工现场安全状况的好和差。安全生产责任制遵循“安全第一,预防为主”和“管生产的同时必须管安全”的基本原则;安全生产责任制是企业各项安全生产规章制度的核心,是企业行政岗位责任制和经济责任制度的重要组成部分,也是落实安全责任最基本管理制度。安全生产责任制对提高施工者和管理人员切实履行安全生产规章制度的自觉性

有很大的作用。安全生产责任制他是一项制度保证。企业的一切安全规章制度,都是为了预防事故而设定,也为分析事故提供依据,而安全生产责任制能在事故分析中起到分清责任的特殊作用。

## 2.6 落实安全生产责任

建设项目要完善健全的安全生产考核制度,安全工作搞得好的、安全责任落实得好的领导、部门和个人给予奖励,安全工作搞得差、安全责任落实差的领导、部门和个人给予处罚。通过奖罚机制,把安全责任进一步落到实处。

## 2.7 加强加大安全检查

加强加大安全检查的力度和频次,真正做到安全生产的在控和可控,有效防止安全事故的发生,在施工过程必须加大安全监管及检查力度。经常性的开展安全生产检查工作,及时发现安全问题并督促整改、消除安全隐患是预防事故发生的重要手段。结合工程建设特点和季节情况,动员全体人员积极加入到各项定期的或不定期的检查整改活动中,长期形成他检和自检相结合的工作作风,使安全事故苗子无处遁形。

## 2.8 安全生产标准化

所谓标准化,就是指制定标准、组织实施标准和对标准的实施进行监督活动的总称。安全生产标准化是组织施工现场安全化生产不可缺少的手段。实行施工现场安全标准化是强化安全管理和安全技术的有效途径。

标准化从人的角度来说,是以标准规范每个管理人员和操作人员的行为,约束人的不安全行为;从物的角度看,标准化是一种技术准则,有效消除物的不安全状态,建立良好的生产秩序和创造安全的生产环境。通过各项管理标准和工作标准、定型化防护和支撑设施的实施,将安全生产的基本要求,落实到基层,扎根于班组,提高职工安全素质,从本质上消除安全隐患。

## 2.9 利用第三方机构的安全检查评估促进安全生产管理

第三方机构的安全检查评估在提升企业的安全水平方面能起到了十分重要的作用。第三方机构为其安全生产工作提供技术咨询服务。为企业提供安全设施检测、检验、检查评价,为企业从业人员提供专业安全知识及安全技术培训,有效的提高企业安全生产管理水平。虽然,我国安全第三方机构的安全检查评估起步较晚,但近几年来发展较快。从实践情况来看,第三方机构的安全检查评估为安全生产提供了有力的技术支持,进一步促进了安全生产形势的稳定好转。

## 2.10 利用科技手段进行安全管理

应用物联网技术,将升降机、塔吊等大型施工机械的运行数据上传至项目监控中心,通过后台管理系统对施工现场机械实时监控。同时利用后台数据分析,及时发现不安全操作行为和机械安全状态。

运用慧眼 AI 系统对工地现场视频图像大数据进行人工智能解析,识别现场安全风险并及时预警。对施工现场 24 小时无死角的监控,从而极大的将作业人员的行为进行约束和规范,随着时间的推移,这种强制性的约束将使得作业人员养成一种自觉行为,有效地从根本上消除人的不安全行为。

通过人员管理设备,控制工地现场人员进出,准确统计施工人员进出工地的信息,包括:进出时间,进出人数,工种类别等数据。

## 3 落实安全责任,做好安全管理

### 3.1 落实安全责任

落实安全责任一方面我们要加强自身的领导,强化制度建设,使工作的协调性和有效性进一步增强;其次完善工作规则,进一步明确和布置工作职责,做到谁管谁负责,并时刻保持清醒的头脑,审时度势,明确工作重点,采取切实而有效的措施,有效地遏制安全事故发生的可能性。围绕着落实安全生产责任,还应加大并创新监管方式,建立一套长期有效的监管体系,监管者必须提高自身素质,本着对人民生命安全负责的工作态度,把安全责任落实到施工现场每一个施工过程中,真正起着督促、监督和发现问题及时提出整改并落实整改的重任。

### 3.2 做好安全管理

建筑行业的安全生产管理就是针对人们生产过程中的安全问题,运用有效的资源,发挥人的智慧、运用物联网、人工智能,通过共同努力,进行有关决策、计划、组织和控制等活动,实现生产过程中人与机器设备、物料、环境的和谐,达到安全生产的目标。

目前建设工程项目安全生产管理中还存在着:(1)项目经理、专职安全管理人员未尽到现场安全生产管理的职责;(2)安全管理制度没有贯彻落实,冒险蛮干;(3)安全管理手段落后,安全管理水平低下;(4)应对安全事故的救援措施明显不充分等问题。

做好安全管理,首先施工现场应健全各项规章制度,然后自己要充当安全的排头兵,从管理者自身做起;其次管理者应该充分调动每个劳动者的主观能动性和创造性,让劳动者人人主动参与安全工作,使其达到最佳的安全状态;再次有一套成熟而健全的管理模式也相当的重要,每天就安全管理工作的成效和不足进行总结,不足的地方要立即整改,取得成效的要作为经验予以推广;最后还应有走出去、请回来的好的思想,对于国内外其他工程中好的管理方法根据自身工程的特点,弃其糟粕,取其精华,把好的东西要吸收和采纳,这样才能提高自身的安全管理水平。并且真正要做到“以人为本,坚持人民至上、生命至上,把保护人民生命安全摆在首位,树牢安全发展理念,坚持安全第一、预防为主、综合治理的方针”,最终实现事故控制和减少损失的安全目标。

#### 4 结束语

本文分析了目前建设工程项目安全事故频繁发生的原因。透过这些安全事故给管理带来的启发,提出了如何抓好安全生产的对策和建议,其中最重要的理念就是要“以人为本”、“预防为主”,将安全事故发生的可能性扼杀于摇篮之中。同时加大安全监管力度,采取对从业人员安全教育培训及在生活中的人文关怀,来制约人为的安全事故的行为。经济快速发展的同时一定不能忽视安全的重要性和影响力。守住了安全的大堤就有了经济稳定向前这条大江,所以每一位安全管理者和全体从业人员必须重视安全生产,使安全的生产成为经济建设保驾护航的重要力量。法制将越来越健全,对于安全法规的制定、安全管理工作的细节及如何进行才是最合理、最可靠的还值得每一位管理者们深思熟虑,举一反三,不停的摸索,不断的完善和提高,不断的吸取和总结。

二十一世纪,安全将是人类社会发展和经济建设的永恒主题。安全生产工作意义重大、任重而道远。安全是各行各业的头等大事,安全作为所有工作的重中之重!安全

生产,作为经济建设的永恒主题,路漫漫其修远兮,吾将上下而求索。

#### [参考文献]

- [1]王东升. 建筑工程安全管理与技术[M]. 徐州:中国矿业大学出版社,2012.
  - [2]北京市建设工程安全质量监督总站北京建科研软件技术有限公司. 建筑施工安全检查指南[M]. 北京:中国建筑工业出版社,2012.
  - [3]程红艳,张瑞生. 建筑工程质量与安全管理[M]. 北京:人民交通出版社,2016.
  - [4]宋健,韩志刚. 建筑工程安全管理[M]. 北京:北京大学出版社,2015.
  - [5]中村昌允,李斌瑛. 现场安全管理[M]. 上海:东方出版社,2016.
  - [6]建筑施工安全生产培训教材编写委员会. 建设工程安全生产管理[M]. 北京:中国建筑工业出版社,2020.
- 作者简介:杨永刚(1972.6-)男,学历:本科,专业:土木工程,政治面貌:党员。