

建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用研究

袁廷浩

山东广利建设工程有限公司, 山东 菏泽 274000

[摘要] 在现代社会的发展中, 社会进步最重要的标志是基础建设的发展。安全施工管理策略可以有效降低建筑施工中的安全风险, 确保建筑的质量达到预期要求, 提高建筑的安全性, 促进经济效益和社会效益的全面提高。因此, 本篇文章通过对现代施工过程中施工安全管理策略的应用分析, 从而加强施工管理, 确保施工安全和质量。

[关键词] 安全管理; 管理策略; 建筑施工

DOI: 10.33142/ec.v5i8.6511

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Research on Application of Construction Safety Construction Management Strategy in Construction

YUAN Tinghao

Shandong Guangli Construction Engineering Co., Ltd., Heze, Shandong, 274000, China

Abstract: In the development of modern society, the most important symbol of social progress is the development of infrastructure. Safety construction management strategy can effectively reduce the safety risk in construction, ensure the quality of buildings to meet the expected requirements, improve the safety of buildings, and promote the overall improvement of economic and social benefits. Therefore, through the application analysis of construction safety management strategy in modern construction process, this paper strengthens construction management and ensures construction safety and quality.

Keywords: safety management; management strategy; construction

引言

在我国城市化进程中, 建筑业的发展成为国家建设不可或缺的组成部分。目前, 我国大型施工企业在实施现行安全建筑管理制度方面还存在一些问题, 因施工安全管理不当引发的事故每年都在增加, 这不仅给我国建筑业的发展带来了巨大的风险, 也直接降低了建筑企业在市场上的整体经济效益。建筑业可以说是我国市场经济的支柱, 为了使建筑业在大型建筑项目中发挥更大的作用, 相关单位需要将建筑法规作为建筑项目安全的前提, 优化建筑项目, 开展建筑工程安全评估, 及时发现施工建设过程中可能存在的风险源, 避免安全事故的发生。

1 建筑安全施工管理策略的应用意义

1.1 提高建筑施工安全水平

近年来, 我国建筑安全市场事故频发, 造成安全事故的一个重要因素是施工人员和施工管理人员的意识水平低。一般来说, 不遵守规则和使用适当的补救措施会带来安全风险。施工安全管理策略的目的不仅是建立安全管理体系, 为施工安全管理提供有效的依据, 还是为了提高施工人员的安全意识, 减少主观因素造成的安全事故, 提高施工安全的整体水平。

1.2 保障建筑施工进度

按计划施工和竣工是施工程序的重要目标。然而, 就目前的施工进度而言, 施工延误是一种普遍现象, 主要是由于施工管理和安全管理不善造成的。目前, 工期延误现

象在建筑行业非常普遍, 许多建筑工人缺乏对技术标准的正确理解, 只能依靠建筑行业的经验。施工质量和预期效果可能相差很大, 这不仅会增加安全风险, 还会导致施工进度倒退和延误。将安全施工管理策略应用于施工现场, 可以有效克服施工管理中存在的问题, 减少延误和返工, 确保施工及时、正常完成。

1.3 提高建筑工程经济效益

成本管理是项目管理的主要内容之一, 成本管理的效率直接关系到企业的经济利益。就项目成本而言, 支出的最大份额是在施工阶段。因此, 提高工程成本管理效率已成为企业有效控制建设成本的必要条件, 成本管理不是一个孤立的因素, 而是与质量管理、规划和安全保障密切相关的。此外, 风险管理的高成本主要是由于沟通渠道管理不善、安全事故造成的成本增加。因此, 安全建筑管理策略在建筑行业的应用, 可以有效降低事故和安全问题的超额成本, 将成本控制在适当水平, 有效保证建筑企业的经济效益。

2 建筑安全施工管理策略的应用要点

2.1 树立精益求精的管理理念

精细化管理不仅是一种管理理念, 也是一种管理方法, 作为一种先进的管理理念, 它蕴含着坚韧性, 体现了组织管理对卓越的追求。从管理方法和分段管理的角度来看, 主要内容是科学划分工作程序, 确定量化工作标准, 认真评价工作成果。首先, 精细化管理需要遵循有意识的规则,

在管理流程中发挥作用,并在系统中发挥基础作用。第二,精细化管理作为科学管理的重要内容之一,在企业管理中具有重要的战略意义。其目的是制定战略目标,规范内部管理,实现资源收益最大化,有效整合组织的短期和长期利益、个人和集体利益。第三,精细化管理是一个持续的过程,在当前的管理活动中不断优化管理体系,提高管理水平。从小规模管理的角度来看,施工单位需要明确精细化管理的概念,不断提高管理水平。

2.2 推行全面安全管理战略

建筑工程的安全管理是系统和全面的,任何环节出现问题都将产生严重后果。因此,安全管理战略的实施应着眼于整体安全管理策略的完善。从管理角度来看,施工单位应该创建一个涉及全体员工的施工管理新模式,强化施工人员参与管理的主动性,通过培训提高施工人员安全施工的能力。建筑安全应包括所有可能危及建筑安全的因素,如技术因素、材料因素、人员因素、设备等。例如,结合施工设备的特点和功能,制定适当的操作规程,提供有效的操作说明。此外,应引入可靠的机械设备控制和维护机制,并将常规检查和非常规检查相结合。同时,操作员应具备识别故障的基本能力,如果设备在运行过程中出现异常情况,必须立即停止运行,并安排技术维护人员进行维修。

2.3 做好建筑施工安全风险管控

建设项目涉及许多安全风险,如自然风险。自然风险是指自然环境变化引起的风险,自然风险对施工有很大影响。极端天气不仅会影响工程的施工进度,还会对部分工程造成破坏,导致工程延误,成本上升。最典型的是不良地质条件引起的施工风险。另一个是技术风险,由于建筑涉及许多施工技术,可以说每个过程都有不同的技术。施工工序不仅影响施工人员的安全,也影响施工质量。因此,有必要加强项目安全风险管控,提高施工安全水平。例如,为了提高建设项目的标准化水平,减少因技术问题引起的安全事故,必须根据统一的技术标准制定技术规程,提高建筑物的安全管理水平,为施工人员提供可靠的管理依据。

3 建筑安全施工管理中的问题

3.1 安全管理意识淡薄

在当今社会和经济发展的背景下,安全问题日益受到关注。由于高度的安全意识,施工管理中安全问题一直都在被人们调查和讨论。如何将安全问题引入施工管理一直是业务需求分析中的一个重要课题。在施工过程中,由于安全问题造成了许多相关的经济和人员损失,其后果是不可逆转的。而且一些施工企业尚未落实相关的安全管理机制,仍然缺乏一定程度的安全意识。

3.2 安全管理制度匮乏

在市场经济发展的背景下,任何制度都必须得到承认和保障,安全管理制度也必须纳入建设项目管理议程。然而,大多数建筑公司尚未建立适当的安全管理体系。仅仅

复制其他公司的安全管理制度,或简单制定安全管理标准,很难有效解决施工人员和施工项目中至关重要的施工安全问题。

3.3 安全教育缺失

施工复杂和缺乏专业技能和经验的施工项目不可避免地会对相关施工人员的人身安全构成潜在威胁。大多数建筑公司缺乏专业的安全培训机制和对施工人员和管理人员的安全培训,不能满足现代建筑的要求。在一个施工队伍庞大的施工现场,如何为所有员工提供安全培训也是施工人员需要思考和讨论的问题。建筑公司应全面负责以人为本的安全教育,并将安全教育与建筑工程相结合,以便建筑工人和管理者更好地保护自己的安全,促进建筑工程的成功发展。

4 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用

4.1 构建完善安全管理制度

建设项目的成功实施需要加强科学的管理制度。加强科学管理制度,可以有效防止施工中的违章作业,消除安全隐患。在设计和实施安全管理体系时,建设项目必须首先将企业发展的主要目标和方向纳入体系,增加企业文化对安全管理体系的影响,协调和平衡二者之间的关系,确保安全管理体系各方面的分离和考虑。当然,安全管理者也应关注安全管理体系,始终全面落实现场安全管理体系中影响周边人员的要素,防范风险因素,确保现场安全。例如,在暴雨期间,必须加强防滑措施、废水处理和抗风措施,以防止土壤滑动;夏季应在钢管上安装通风设备,制定应急救援计划,减少工作时间。根据施工需要配备防护网,以防止高层坠物对人类安全构成威胁。在攀爬时还需要采取先进的防护措施,以确保框架和水平钢管的强度,并在栏杆上安装安全网,同时检查安全防护设备,确保其具有良好的安全防护效果。设备操作专家必须严格执行设备操作规程,完善设备维护制度,确保安全防护设备的性能。

4.2 合理开展培训工作

就建筑工程而言,它可能受到各种因素的影响,这些因素可能导致施工期间的安全问题。此外,影响员工安全意识的因素之一是施工现场的许多安全措施没有得到落实。因此,为了提高建筑工程的安全性,施工企业必须实施安全管理措施和全面的安全管理,注重对安保人员的培训和各种形式的培训。当然,在真正的安全培训中,施工管理人员必须按照施工周期的安全标准对所有以前的施工人员进行安全问题培训,检查施工项目的行为是否达到安全的程度,避免危险施工项目对施工项目和人员的影响。

4.3 定期开展安全巡查活动

在具体施工过程中,除公布施工中的安全措施外,还需要设立专门的监督控制部门,检查现场安全情况,及时提交报告,控制施工过程中的所有作业,从而提高施工安全管理水平。当然,在具体的检查过程中,为了提高现场

的安全和安全要求,增加安全检查,负责人必须根据活动开展各种检查,提高施工人员的安全水平。通过安全检查活动,做好建设项目的综合管理,确保计划的施工进度在可控风险因素的控制范围内。现场控制是建筑的整体安全管理策略,对预防建筑安全起着重要作用。例如,影响建筑安全的主要因素之一是机械设备的“带病”操作,现场检查可以有效减少这种情况的发生,提高建筑施工安全水平。在这方面,应在以下领域进行现场检查,特别是帮助建立正式的控制体系。为了有效预防和提醒所有员工,必须采用定期和临时控制系统,并结合控制系统进行设计和改进。积极动员干部进行临时管理,必要时进行隐蔽管理,多角度检查施工现场存在的问题,建立新的常态化控制体系。二是优化对象的验证。控制小组主要由输电线路上的施工人员组成,并遵循控制程序。同时,监测组至少有一名专家特别关注施工技术的标准化。这不仅提高了确保一期施工人员安全的积极性,也提高了检查组的专业性,有效避免了以往检查中简单的形式化和标准化问题。最后,给出反馈验证结果,编制规范的现场检查报告,严格按照报告格式填写现场检查结果,总结现场检查中发现问题,在充分信息的基础上提出批评,并根据检查结果采取纠正措施。

4.4 创新建筑施工安全宣教方法

目前,建筑业的安全问题在很大程度上是由一线建筑工人的安全意识低下造成的。目前,建筑工人的教育水平普遍不高,施工单位要密切关注施工人员的实际情况,创新方法,促进建筑安全。同时有必要收集和整理建筑领域具有代表性的安全案例,对建筑工人进行安全理论和实践培训,并使用视觉图像和视频帮助建筑工人了解安全在建筑行业的重要性,提高他们的安全意识,将安全问题纳入建筑工人的日常生活。此外,施工单位可以通过多媒体发布有关建筑安全的简短视频,例如如何正确系好安全带。文化是一种隐性的管理功能,它可以与系统管理有机地联系在一起,因此施工单位应该重视施工现场的文化建设,将建筑安全纳入施工现场的文化建设。例如,通过组织施工安全奖竞赛,提高施工人员的施工安全意识,以及施工安全管理的整体水平。

4.5 建立安全评价体系

在施工现场实施安全评估制度之前,必须明确安全制度的基本原则。对于评估施工过程中可能存在的安全风险,重要的是确保指标能够准确、客观地反映事物的真实性。其次,制度必须全面,全面评估施工的各个方面,确保最

终结果具有代表性。第三,体系中的指标具有可比性,即基于上述原则,我们将建立施工现场安全评估体系。由于安全施工管理是在施工现场进行风险判断,因此涉及实际的技术难点。施工现场有大量的设备和大量的设备,识别和评估施工过程中的潜在风险,并对施工过程中的风险进行分类、总结和评估。例如,在使用起重机械和设备时,必须注意悬挂重物时失去平衡或断开吊钩可能会导致事故,在评估具体安全风险时,可根据检查要求和相关评估进行定量评估。

4.6 设置建筑施工安全管理组织

施工组织是施工管理与施工安全之间的基本环节,是确保施工安全措施落实的关键。因此,特别有必要采取措施,在三个检查站建立具体的施工安全管理体系。安全责任应由特殊事务办公室承担,这是施工管理的核心。此外,加强建设安全部与其他建筑安全部门的合作,提高建筑安全管理效率,进一步优化组织结构,这是项目安全管理规范和材料管理规范。根据安全结构管理的实际需要,从统一管理和高效运行的角度,根据对齐理论,创建完善的组织结构,最大程度压缩中层,提高安全结构管理的响应率。最后,为安保人员提供全面培训。如今,建筑安全管理变得越来越复杂,传统的专业人员越来越难以满足建筑安全的需要。根据建筑工程安全的特点和趋势,从复杂的人力资源开发角度,深化安全管理培训,重点培训监控技术、信息技术等问题,培训法律和政策等领域的提高安全结构技能,夯实基础。

5 结束语

总之,在现代社会主义经济发展过程中,建筑业的发展对国民经济的发展起着重要作用。然而,在当前社会发展的形势下,施工安全已成为建设管理中最重要问题之一。因此,施工企业应加强施工安全管理策略的应用,不断完善安全管理制度,建立科学、合理的施工管理体系。

[参考文献]

- [1]高丹丹.建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J].科技资讯,2021(17):59-61.
 - [2]杨君英.基于安全施工的建筑现场塔吊管理策略[J].商情,2020(32):147.
 - [3]李艳硕.对土建工程现场安全施工的管理要点探索[J].城市建设理论研究,2020(13):73-75.
- 作者简介:袁廷浩(1987.2-)男,菏泽市建设职业中等专业学校,工民建,山东广利建设工程有限公司,项目经理。