

试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展

于生辉

兰州中瑞工程造价咨询有限公司, 甘肃 兰州 730030

[摘要] 进入到现代社会后, 为建筑工程的现代化的发展奠定了基础, 且随着人们生活水平的提高也对建筑工程提出了新要求, 对此建筑工程单位也需要立足于未来发展, 把握市场发展趋势, 将工程质量放在第一位, 确保建筑工程功能和特点的发挥。做好工程管理工作, 制定管理体系, 积极创新管理模式、理念、方法, 并采用各种先进的管理理念和方法, 不断提高工程管理水平和质量, 根据工程实际情况科学应用创新模式, 以此推动建筑工程的创新发展, 对此文中主要浅谈建筑工程管理中创新模式的应用及发展。

[关键词] 建筑工程; 管理; 创新模式; 应用及发展

DOI: 10.33142/ec.v5i8.6517

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Trial Analysis of the Application and Development of Innovation Mode in Construction Project Management

YU Shenghui

Lanzhou Zhongrui Engineering Cost Consulting Co., Ltd., Lanzhou, Gansu, 730030, China

Abstract: After entering the modern society, it has laid a foundation for the modernization of construction engineering, and with the improvement of people's living standards, it also puts forward new requirements for construction engineering. For this, construction engineering units also need to base on the future development, grasp the market development trend, put the project quality first, and ensure the full play of the functions and characteristics of construction engineering. Do a good job in project management, formulate management system, actively innovate management modes, concepts and methods, and adopt various advanced management concepts and methods to continuously improve the level and quality of project management. Scientifically apply the innovation mode according to the actual situation of the project, so as to promote the innovative development of construction projects. This paper mainly discusses the application and development of innovation mode in construction project management.

Keywords: construction engineering; management; innovation mode; application and development

引言

随着建筑市场竞争的加剧, 建筑工程单位也加强了管理工作, 通过各种先进的管理制度、管理技术等有效提高了管理水平和质量, 也推动了管理手段和管理方法的创新发展, 在此趋势下对建筑工程传统的管理模式提出了新要求。为了有效提高自身竞争力, 保证工程质量, 建筑工程单位也需要积极创新建筑工程管理模式, 充分认识到建筑工程管理创新的作用和意义。

1 分析建筑工程管理中创新模式的应用意义

1.1 提高自身竞争力

在科学技术的发展下, 建筑行业不断发展, 建筑市场竞争也越来越激烈, 建筑工程单位想要确保招投标顺利, 在市场中占据不败之地, 就需要更新理念、创新运营模式, 不断提高自我的竞争力。在工程管理中需要积极创新管理模式, 并将该模式应用在管理的方方面面, 提高自身的管理水平和质量, 有效保证自身的竞争力。且现阶段, 建筑工程单位正处于深化改革阶段, 虽然已经取得了一系列改革成果, 但是在复杂的市场环境下对企业传统的管理模式提出了新要求, 对此企业需要把握当前市场发展趋势, 行

业发展方向、社会需求等。积极探寻一种新的管理模式, 比如, 企业可以引入信息技术、自动化技术通过一种自动化、数字化的管理模式来系统化的开展管理工作, 以此降低管理成本, 提高管理效率。在新的管理模式下, 可以有效提高建筑企业的总体实力和运营水平, 确保最终经济效益目标的实现, 以此确保企业的健康发展^[1]。

1.2 为企业现代化管理提供手段

在当前知识经济时代下, 企业想要实现现代化转型升级, 就需要把握市场经济发展方向, 不断适应新的发展方向, 提高自身的创新力度和水平, 加强创新投入, 确保企业现代化管理工作高效进行, 为企业科学管理提供指导。在此过程中, 建筑工程单位需要加强管理理论的研究, 积极探寻新的路径和方法, 以此创新管理模式, 有效促进管理理论的发展, 且企业还需要积极学习新的管理知识和方法, 动员全体员工积极学习, 从思想上和行动上做起, 充分意识到现代化管理对企业经济效益的提升, 生产力的提升, 工程质量的提升的促进作用。

1.3 优化配置资源

建筑工程单位想要创新管理模式就需要深入到企业

的生产运营、内部管理中,确保各环节都可以全面覆盖,且工程单位应用创新管理模式可以有效处理传统模式下的各种问题,保证工程质量,降低管理成本,有效资源配置,有效发挥资源优势和作用。其具体优势作用如下所示:第一,在内部管理中采用创新模式可以将人力资源、物力资源、财力资源进行融合,深度挖掘各项资源,更好的为企业管理工作服务,新的管理模式可以有效保障劳动成果,保障工程质量,调动工作人员的积极性,确保企业顺利创建科学的规章制度和体系。另外,应用创新管理模式可以规范人员操作,可以科学分配各项工作,确保企业最终利益目标的实现,有效提高各人员的管理能力^[2]。

2 建筑工程管理中创新模式的应用

2.1 更新管理思路

在建筑工程单位创新管理模式发展中需要把握三个核心任务:技术管理、管理体制、理念管理、模式创新、组织创新,具体如下所示:第一,更新管理理念。建筑工程单位想要顺应时代发展潮流,应用创新管理模式,促进创新模式的发展就需要实现理念的创新,通过理念引导确保企业高质量、创新发展。在此过程中,企业管理层需要明确自身责任,认识到管理理念创新的必要性,积极学习先进的管理方法和知识,以此创建科学的利益分配机制,确保每一个员工利益的实现,并根据实际情况明确管理目标,并将管理目标落实到各个环节中。第二,创新管理体制和管理方法。建筑工程单位需要认识到科学技术发展对各项工作的新要求,根据时代发展特点创建符合自身的现代化管理体制,创新管理方法,把握企业建设全过程中各个环节中的问题,以此明确各人员责任、工作范围,确保各个阶段紧密衔接,各项工作科学落实。此外,企业还需要制定责任机制,财政制度,优化企业内部运营环境,对于各种投资费用需要加强管控,提高风险防范能力。

创新技术。建筑工程单位施工技术的好坏直接关系着施工的顺利进行,关系着工程质量,对此工程单位也需要加强技术创新,做好技术管理工作,尤其是一些隐蔽工程、重点工程更需要加强技术管理,有效提高工程单位的施工技术水平,管理技术水平,工程质量。第四,管理模式创新。该创新是最后一项工程,其需要工程单位改变原有的人员管理模式,积极采用各种信息技术、数字技术,实现自动化管理,并确保每一个员工积极参与。促使同岗位员工之间可以相互监督,上下级之间相互监督,共同推进管理工作,有效发挥管理工作的效果,在此过程中需要工程单位加入科技投入、资金投入,将质量和安全控制作为整个管理的核心,加强动态化管理,以此确保管理模式最佳。第五,组织创新。建筑工程单位还需要加强对管理组织的创新,具体可以从以下几个方面进行:优化企业组织结构,满足市场发展需求;优化经营模式,确保工程决策的科学性、可靠性,当前建筑工程单位采用的是总承包方

的跨地区经营管理,这种模式会导致工程成本的增加,对此企业需要优化组织结构和经营模式。根据市场发展需求设立组织结构,并在具体运营时需要遵循弹性生产力原则和刚性生产结构原则^[3]。

2.2 科学技术的创新

当前科学技术不断发展,已经深入到了多个行业中,促进了各行各业的发展,并为多个行业带来了技术、模式优势,对此建筑工程单位也需要积极采用各种科学技术以此实现内部管理工作的改革,实现管理模式创新,以此提高工程施工效率和质量,提高管理水平,具体的应用如下所示:第一,利用大数据技术创建信息共享平台,确保企业各阶段、各部门之间信息传递及时、准确,为管理工作的开展提供数据支持,确保各部门、各人员有效沟通,确保各施工环节紧密对接,最终实现工程数据信息的共享,为应用创新管理模式提供依据。第二,积极开发新的管理软件。建筑工程单位需要积极开发新的管理软件,创建信息化管理平台,便于各部门管理人员及时搜集信息、监控现场情况,下发任务,做好信息反馈工作。第三,企业需要加强对管理人员的技术培训,确保各人员熟练操作新技术,掌握新方法,通过各种交流平台可以相互学习,上报问题,便于企业做好调整和变动,最终确保各项管理工作的科学进行^[4]。

2.3 企业文化模式的创新

在建筑工程单位管理中,员工的思想态度、行动、环境等都会对管理工作产生一定的影响,对此企业也需要加强文化建设,创新文化模式,有效提高企业软实力,提高全体员工的凝聚力、归属感,通过良好的文化环境和氛围确保企业管理工作深入开展。一方面,企业需要加强投入,重视文化建设和文化模式创新的作用,通过奖惩办法、规章制度、工作环境等调动工作人员的积极性,提高他们的责任意识。另一方面,企业还需要举办各种文化活动,比如经验分享大会、安全生产知识宣传活动、劳动模范学习等活动,促使员工认可管理工作,自觉投入到管理模式创新中,另外,企业还需要营造良好的竞争氛围、团队合作氛围。

2.4 基于BIM技术的精细化管理

在建筑工程管理中可以将BIM技术应用在管理工作中,以此实现管理模式创新转变,在BIM技术下可以创建三维立体模型图,利用计算机技术将建筑工程结构体各个参数信息输入到模型中,以此形成一个虚拟的建筑结构体。设计人员、施工人员可以通过该模型把握施工各阶段的具体情况、了解施工环节中容易出现的质量问题,在该模型图中包括了建筑门窗、墙面等,这些构造物都可以通过计算机显示出来。在应用创新管理模式时,可以有效保证建筑工程项目信息的安全、准确,在工程建设目标实现的基础上,确保工程造价的科学合理,确保最终效益目标的实现。在此模式下也可以利用BIM技术对工程数据

信息进行计算、分析,便于工作人员精准把握工程量、材料和设备价格等信息,人们如果想要了解具体数据信息,一般只需要通过 BIM 软件进行操作即可。另外,在进行工程造价管理时,工作人员只需要根据计算的工程量信息来调整相关参数,此时计算机系统会自动更新,以此技术处剩余的工程量,最终提高计算速度。

2.5 BIM 技术在设计阶段的应用

在建筑工程设计阶段也可以利用 BIM 技术提高设计水平和准确度,一般先需要采用 BIM 软件绘制二维施工图,后在软件云端创建一个模型图,将排水、电气、暖气等工程数据信息全面呈现在云端汇总,以此绘制三维模型图。通过此模型设计可以让人们一目了然的了解整个建筑工程总体情况、功能和特点、结构构件、建筑空间等,并根据现场实际情况可以随意调整参数信息,修改模型等。总之,采用 BIM 技术可以优化施工设计,确保整个设计更加精准可靠,可以让管理者直观、具体的把握工程重难点,并对施工流程、施工工艺进行科学分析、优化改进,为后期管理工作的开展奠定基础^[5]。

2.6 加强碰撞检查

在建筑工程建设中,涉及多个管道、排水、消防工程设施,这些设施在二维平面设计中可以发现其容易发生管道碰撞的问题,但是在普通的设计图纸中无法精准的识别出来,如果在后期更改图纸会增加难度,对施工管理产生较大的影响。对于此问题可以采用 BIM 技术进行碰撞检测,通过创建三维立体模型及时发现该问题,通过碰撞检测可以有效把握碰撞点,及时进行控制、处理,有效提高管理效率,确保后期施工顺利进行。并避免了后期更改方案导致成本增加、工期延长的情况,对此需要工程单位加强重视,科学利用 BIM 技术创新管理模式。

3 建筑工程管理中创新模式的发展

3.1 把握市场方向

对于建筑行业而言,工程数量和质量、发展规模是衡量建筑行业发展水平的指标,但是因为资源配置的不同、创新水平的不同导致各个建筑单位之间总体水平差异较大,对整个建筑行业也产生了影响。对此建筑企业想要健康、可持续发展,就需要加强创新力度,通过科技创新提高产品质量,而产品质量的提升也会受到施工技术水平的影 响,市场需求的影响,对此工程单位也需要把握市场消费方向,加强创新研究,以此确保自身的科学发展。在此过程中企业就需要将信息技术、网络技术、现代化管理理念融入到企业管理模式中,以此创新管理模式,并把握管

理模式的未来发展方向^[6]。

3.2 明确注意事项

建筑工程单位在采用信息技术开展管理工作时需要意识到网络环境的复杂、多变性,需要做好信息安全管理 工作,在利用信息软件时也需要做好防护工作,确保信息数据的完整、可靠,加强对工作人员操作行为的管理,避免产生各种数据窃取的问题,以此保证后期单位决策的可靠。且在创新管理模式时重点分析在保证工程质量和效益目标的基础上控制工程投资成本,并根据以往工程项目管理经验和方法把握管理创新的重难点,以此加强内部控制。另外,工程单位在施工进行中也需 要采用各种数据分析技术、智能控制技术加强对施工全过程的管理和控制,比如,工程单位可以采用先进的监测技术对施工现场的温度、湿度等进行监测,根据具体情况制定控制措施。且在开展管理工作时也需要加强方案设计、施工流程和工艺的管理、竣工验收的管理,在此过程中还需要搜集相关数据信息,以此为管理模式的创新提供数据依据。并利用信息技术创建信息化管理系统,优化管理流程,提高管理效率,降低管理成本。

4 结束语

总之,建筑工程管理工作是贯穿于建筑工程整个生命周期的工作,在此过程中创新模式的应用和发展直接关系着建筑工程的总体发展水平、工程质量,关系着建筑行业的发展水平,对此建筑企业需要认识到创新模式应用的重要性,通过多种方法创新管理模式,为企业现代化管理工作的顺利进行提供理论和手段支持。

【参考文献】

- [1] 龙江. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 门窗, 2020(20): 1.
- [2] 张东霞, 张玉成. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 门窗, 2021(43): 87.
- [3] 王波, 翁小龙, 吴维. 建筑工程管理存在的几个问题及其对策探究[J]. 农村经济与科技, 2013(1): 87.
- [4] 冯延业. 分析建筑工程管理现状及对策[J]. 商品混凝土, 2013(1): 98.
- [5] 李世凯. 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 黑龙江科技信息, 2013(6): 87.
- [6] 陈建宁. 关于建筑工程管理中存在问题及解决策略的探讨[J]. 门窗, 2013(4): 87.

作者简介: 于生辉, (1987-) 中级职称, 兰州中瑞工程造价咨询有限公司。