

# 浅谈建筑工程管理中创新模式的应用

辛颖

中煤科工集团西安研究院有限公司, 陕西 西安 710054

[摘要] 建筑工程管理模式的创新是企业持续发展的助推剂。文章中首先浅析了建筑工程管理的现状及存在问题, 阐述了创新管理模式的必要性, 然后对创新模式在工程管理中的实践应用进行了简要探析, 为建筑企业提升市场竞争力和施工管理水平, 满足高质量发展需求提供参考。

[关键词] 建筑工程管理; 创新模式; 应用

DOI: 10.33142/ec.v5i9.6818

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Brief Discussion on the Application of Innovative Mode in Construction Project Management

XIN Ying

CCTEG Xi'an Research Institute Co., Ltd., Xi'an, Shaanxi, 710054, China

**Abstract:** The innovation of construction project management mode is a booster for the sustainable development of enterprises. This paper first analyzes the current situation and existing problems of construction engineering management, expounds the necessity of innovative management mode, and then briefly analyzes the practical application of innovative mode in engineering management, so as to provide reference for construction enterprises to improve market competitiveness and construction management level, and meet the needs of high-quality development.

**Keywords:** construction engineering management; innovative mode; application

随着生活水平的逐步提高, 人民群众对建筑工程的要求也越来越高。为了更好地满足建筑使用需求, 同时让建筑行业获得更大的自身优势和经济效益, 建筑工程管理的模式就需要不断推陈出新, 在满足功能要求的同时, 加强监管、保证质量, 进一步促进企业良好发展。

### 1 我国建筑工程管理现状及存在问题

随着社会主义经济现代化的深入和建筑业的快速发展, 建筑工程技术正不断更迭, 以适应行业的发展变化。而传统的建筑管理模式寻求突破的门槛较高, 目前仍存在着可能严重制约建筑工程发展的一系列问题。例如, 许多建筑企业在管理方面因循守旧, 在管理过程中仍采用传统的施工管理模式, 对建筑业发展的新变化、新情况、新施工策略反应不及时, 不利于企业在施工管理过程中发布指令, 也不利于建筑工程的妥善管理和综合处置, 这些因素都将影响到建筑工程的整体质量。

#### 1.1 管理观念落后

在建筑行业中, 许多企业对技术更新通常表现出更大的兴趣, 给予更多的关注, 而忽视了建筑管理的重要性, 认为向建筑管理方面投资人力、财力、资源是不见实效的行为, 这也就导致了业务不合格、管理不善的人员直接领导项目的畸形现象出现。工程质量检测不合格、施工进度滞后、施工劳动生产率低下等不良后果日益显现, 整个工程的建设品质也受到了一定的影响。立足于建筑行业求新求变的新发展阶段, 建筑企业不能一味追求速度, 而

忽视了管理的重要性。项目管理不是一种简单的工作任务, 而是贯穿于工程建设全寿命周期的关键环节。管理者自身的素质能力、专业水平、管理观念的转变升级是影响工程建设管理工作能否高效开展的重要因素, 也是促进建筑企业适应现阶段社会建设与发展、引领企业迈上新台阶的核心要素。

#### 1.2 施工队伍素质不高

工程建设期间, 人员繁多、工种多样、施工质量参差不齐等特点, 无形中加大了工程管理的难度。部分劳动人员施工设备操作不畅, 导致设备使用率低, 浪费严重, 也增加了施工风险。同时, 由于管理者缺乏对施工人员进行系统性、长期性的培训, 劳动生产率无法得到有效提高。传统的建筑工程管理模式不利于施工队伍的管理, 只有专业施工队伍和管理者层面达到良性互动, 才有利于进一步提高施工质量。

#### 1.3 监管力度不足

建筑工程的有效管理依赖于严格的监管, 但在实际的管理过程中, 往往存在着监管环节缺失、监管体系不健全和监管力度不到位的情况。施工过程中许多细节问题因没有被及时发现, 而对施工质量造成了严重影响。比如, 部分建筑企业在施工期间过于注重成本控制, 而放松了对现场建筑材料质量的控制。一些使用规模较大、种类较多的建材质量控制存在着较大偏差, 个别质量不合格的建材也出现在施工现场, 这就导致工程项目的综合施工质量和材

料后续使用安全受到严重影响。因此,监管不足也成为建筑工程管理上的一大问题。

#### 1.4 信息技术应用不到位

建筑工程建设周期普遍较长,往往涉及前期准备、造价管理、合同管理以及工程建设期间管理等多个环节,也会出现多种作业交叉、多种工艺流程与技术应用的复杂情况。面对如此繁杂的管理需求,传统的管理模式往往事倍功半,工作效率和工作质量得不到有效改善,也间接影响到了整体工程的建设秩序与建设质量。要解决上述问题,需要将更多的科学信息技术应用到管理工作中去。

然而,由于技术水平限制和人才缺乏,当前建设项目信息技术的实际应用还存在较多限制,应用还不到位。例如集成各类数据信息的高效管理平台建立困难,建设期间数据收集系统的提前布设无法统筹考虑,数据实时传输稳定性不强,相应管理人员的技术应用能力较差等。

### 2 建筑工程管理创新的必要性

现阶段,创新理念是社会、行业和企业持续发展的助推剂。创新的重要性体现在各个环节,建筑企业只有不断创新、完善自我、超越自我才能获得长远发展。建筑工程管理模式的创新不仅影响着项目整体的实施效果,而且对企业能否实现高质量发展,起到至关重要的作用。

#### 2.1 满足市场发展的需要

当前,市场经济发展势头迅猛,旧的建筑管理措施已不再适用于新的市场格局。随着时间的推移,建筑工程管理将从传统的“点对点”方式演变为“以点带面”。如何进一步促进行业资源整合,对复杂多变的市场环境可能出现的风险作出预警,并提醒管理者及时做出针对性的预防决策,是管理适应市场新需求新变化所要解决的问题。在建设管理过程中,对管理机制进行改革创新,抛弃掉传统的管理方式,积极协调出与新时代发展趋势相吻合的管理计划;或通过引进新的设施装备,学习先进技术,加快施工进度,提高项目实施效率,这些都是适应时代发展、社会发展和市场发展的新趋势。

#### 2.2 落实企业制度改革的具体要求

市场经济的逐步完善和建筑业的不断发展,使建筑企业在发展过程中面临着越来越大的竞争压力。企业改革,势在必行。对于建筑企业来说,管理模式的创新能够最大程度地发挥改革的作用,确保企业制度改革落地见效。机械地施工与管理之间的联系决定了施工项目能否系统、全面地实施。转变传统管理理念,形成先进管理技能,优化管理体制机制,才能更好地促进建筑企业适应时代的发展。

#### 2.3 优化企业资源配置的必要举措

建设管理的重要内容之一是提高企业的经济效益,促进企业的长远发展。因此,必须控制建设成本,合理配置企业资源,提高资源利用效率,减少生产浪费。建筑工程管理的创新,旨在建立高效的管理体系,提高各级管理能

力,从而充分整合优化资源,实现建材、设备的信息共享、人员的优化管理,进一步降低管理成本,提高管理效率。创新任务不是一蹴而就的,创新的内容要紧贯穿于整个工程项目,这就需以各个组成部分作为切入点,优化整合现有资源;要对施工主体的权利和义务进行明确划分,减少利益冲突。

建筑工程管理的创新,能够给企业带来潜移默化的影响。有效的管理模式是通过企业的重要决策来促进对工程整体的管理控制,对企业的发展有着不可磨灭的重要作用;有漏洞的工程管理模式则会拖慢企业的发展。因此,建筑企业应充分实施建筑管理模式的创新规划,结合发展需求进行深入探索。

### 3 建筑工程管理创新模式的应用

#### 3.1 管理技术的创新

实施建筑管理模式创新,首先是加强建筑管理的技术创新。技术创新是利用先进的科技成果,结合新的管理形式,从而达到提高企业市场竞争力的目的。

技术创新的前提是培育创新型人才,它是企业发展和技术创新的关键因素。在培养创新型人才的过程中,首当其冲就是把好人才选聘关。要结合企业发展实际和长远发展目标,有针对性地引进、培养更多的专业化管理人才,为企业的发展注入更多活力。

其次,要注重完善人才结构和专业人才比例,最大限度地启用一些年轻科技干部,鼓励他们积极参与工程设计和建设,从而提高建设工程的科技含量,为人才的成长和发展创造良好的环境。

面对新发展形势,建筑工程管理模式要发挥新的机能,管理者必须作出改变。要坚定打破固有观念,科学合理地运用大数据、互联网+、物联网、数字平台等先进信息技术,统筹管理协调建设工程的各个环节。工程建设行业正在迈向产业数字化的“新基建”时代,建筑企业应在充分了解工程建设实际情况和工程现场作业状况的基础上,综合考虑成本、进度、质量、工艺流程以及安全等因素,积极构建科学完善的项目信息管理平台,合理应用 BIM 技术、数字技术、大数据分析等先进手段,对工程建设过程中收集到的各类数据进行深入分析,将管理从“被动”变为“主动”,形成数据收集、消耗分析、资源规划、投入预测的科学管理机制。科学地应用信息技术,不仅对优化设计方案、指导施工有着积极意义,也有助于提高建筑工程管理的效率和准确性,确保管理工作的高效开展。

从安全到生态化,从环保到智能化,建筑工程管理必须与建筑业的发展同频共振,不断跟进行业和市场的变化,在最短时间内完成管理技术的创新。

#### 3.2 管理模式的创新

创新管理模式,是建筑企业提高经济效益、夯实发展根基的有效手段。

首先，“人”在管理中发挥着至关重要的作用。管理的目的不是管人，而是运用科学的管理模式，有效激发员工的积极性，提高施工效率和施工质量。要充分贯彻“以人为本”的管理理念，及时了解基层员工的迫切需求，把行之有效的措施落地有声。这样既不会造成企业的损失，又加深了员工对企业的归属感，提高了忠诚度。施工企业在创新优化管理的过程中，要不断吸收先进单位的管理思想，结合本单位实际合理借鉴运用。以小米为例，它是中国通信领域的龙头企业之一，除了注重消费者对产品的感受以外，它更加关注企业员工的自身感受，最终获得了广大群众和员工的拥护和喜爱。

其次，完善和推行新的管理模式，要在资金管理、成本管理、项目管理上下功夫。第一，要突出资金管理。要切实强调资金管理在企业管理中的地位与作用，在企业内部建立专门的资金管理部门和管理体系，对企业资金进行集中管理、统一调配、监督控制，严格规范项目用款制度，重点掌握工程项目资金的来龙去脉。第二，要深化成本管理。要结合企业管理特点，制定行之有效的成本管理办法，形成一套完整的成本核算和成本控制系统。加强项目成本的监管工作，严格落实成本控制责任制；与此同时，引入现场施工材料采购、劳务队伍承包的市场化竞争机制，通过公开竞争，优胜劣汰，科学合理地做出抉择。此外，要注重发挥审计工作的监管作用，形成有效的检查监督机制体制，以目标成本为依据，从预算收入、价格和资金等方面入手，开展建设工程项目成本审计工作；严格工程项目的事前、事中和竣工审计，采取有效措施，防止项目亏损。第三，落实项目管理。建筑工程项目管理是建筑企业效益的源泉，也是企业落实一切管理措施的落脚点。建筑企业要把自身管理的重心转移到项目管理的创新上，建立科学的在建工程施工管理组织体系。在建设管理过程中要重点强调过程控制，加强项目监督监管机制，加大对项目部的运作控制及服务监督力度，确保各项管理责任能够落到实处。

建筑企业要充分认识到建筑工程管理创新模式对整个建筑工程综合发展的重要性。管理是一个系统工程，它一方面涉及信息存储和管理内容，另一方面又涉及各部分之间的紧密联系。创新型的管理模式，就是应用先进的管理手段建立有效的管理体系，统一管理各个环节，促进信

息共享和传播，使建筑管理总体上更加紧密。只有这样，才能提高建筑工程综合管理的质量和水平，作出有价值的开拓性工作。

### 3.3 管理组织机构的创新

科学合理的组织结构可以有效减少人员流动和不必要的经济支出，也能部分地增加企业的经济效益。加强组织机构创新是保证企业持续发展的不竭动力。

管理组织机构创新的着力点是经营管理体制上的改革创新。要通过深入调研，把握管理主线，探索建立既能有效对接市场，又能与建筑企业发展相适应的科学管理架构。一是合理安排施工。不同专业的建筑工人技术水平往往参差不齐，在施工管理的过程中，要从基础出发进行系统培训，然后由管理和施工组织协调，确保工程建设稳步推进。二是加强组织的内部协调，在实际建设过程中科学统筹各方面的关系，发现问题并加以解决。结合实际情况建立企业内部机构责任制，在内部管理的指导下不断优化内部控制条件，从而降低风险，更好地提高项目管理能力。三是完善组织结构，创新经营承包方式，明确界定各方的权责利关系，有效实现项目建设利益与风险对等，调动各方的积极性，不断解决管理体制中的遗留问题。

## 4 结束语

创新型建筑工程管理模式的应用和发展是建筑行业发展和企业适应社会发展的必要条件。建筑企业要在激烈的市场竞争中提高个体竞争力，占据绝对优势，就必须始终加强创新建筑管理模式在理念、模式、技术、组织机构、企业文化等方面的探索和应用，为企业高质量发展增添新的活力。

### 【参考文献】

- [1]隋金辉. 建筑工程管理的重要性及创新方法解析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(10): 106-107.
- [2]邱国林, 张文龙. 解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J]. 智能建筑与智慧城市, 2021(6): 73-74.
- [3]童发. 创新模式在建筑工程管理中的应用研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(1): 126-127.
- [4]吴燕, 陶小军. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展探析[J]. 农家参谋, 2019(1): 184.

作者简介：辛颖（1988-）女，河南省新乡市人，汉族，硕士研究生学历，中级工程师，研究方向工程管理。