

基于建设工程造价的动态管理及成本优化控制分析

王利蕊

鲁西化工集团股份有限公司, 山东 聊城 252211

[摘要] 造价成本是建设工程项目管理中重要的工作内容, 通过造价成本控制有助于提高企业经济效益。造价动态管理方式是当前常用的应用价值较高的一种成本控制方法, 文章在明确建筑工程造价动态管理原则的基础上, 对建筑工程造价动态管理方法的应用进行了探讨, 最后提出成本控制优化措施。通过文章分析以期工程造价成本管理人员提供参考。

[关键词] 建设工程; 造价; 动态管理; 成本优化

DOI: 10.33142/ec.v5i9.6832

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Analysis of Dynamic Management and Cost Optimization Control Based on Construction Project Cost

WANG Lirui

Luxi Chemical Group Co., Ltd., Liaocheng, Shandong, 252211, China

Abstract: Cost is an important part of construction project management. Cost control can help improve the economic benefits of enterprises. The cost dynamic management method is a kind of cost control method with high application value. On the basis of clarifying the principles of dynamic management of construction project cost, this paper discusses the application of dynamic management method of construction project cost, and finally puts forward optimization measures of cost control. Through the analysis of the article, it is expected to provide reference for project cost managers.

Keywords: construction engineering; manufacturing cost; dynamic management; cost optimization

1 建筑工程造价动态管理和成本优化原则

1.1 全方位原则

建设工程涉及到的专业内容和工程类型广泛且复杂, 很多工程都较为独特, 容易受到施工技术、外界环境、结构类型等多方面因素的影响, 如果忽视了某个细节, 会导致工程成本投入增加。造价管理人员在正式开展建设工程项目施工活动之前需要充分考虑影响造价成本的各项因素, 明确材料、人工等方面需要消耗的成本, 在此基础上设置成本目标。同时, 相关监督主体应将自身岗位职责充分落实, 提高监督执行力。施工人员也应加强造价成本意识, 在施工中注意细节, 节约成本。通过全方位、全面地开展造价成本管理, 可以有效节约成本, 提高建设项目的整体经济效益。

1.2 周期性控制原则

建设工程往往需要较长的建设时间, 工程造价是每个建设阶段成本的不断累积的结果。在建设工程造价周期性控制中, 主要三个阶段分别为建设前期、建设过程以及工程完工阶段。不同阶段造价成本控制方法存在一定的差别, 前期主要采取主动控制措施, 建设过程中坚持从投资估算到招投标等全过程控制, 后期主要控制完工阶段结算审计工作。不同类型的建设项目造价控制模式不能一概而论, 在具体实践中各种因素会不同程度的影响造价管理工作, 造价管理的不确定性、不稳定性较为明显, 为此在周期控

制中应尽可能地将不良因素的影响降低, 提高建设项目的造价成本管理水平, 实现整个周期内落实造价控制目标。

1.3 全过程控制原则

很多企业十分重视建设工程施工阶段这一成本支出较多的阶段的造价控制, 忽视了前期预算、竣工结算阶段造价管控, 没有切实落实全过程造价管理, 导致降低了建设工程整体控制效果。为了避免出现这种情况, 企业应加深对全过程造价控制原则的重视度, 加强每个环节的管控, 在整个建设项目周期内贯彻落实造价成本控制工作, 实现工程整体经济效益的提升。

2 建筑工程造价成本控制措施

2.1 建设决策阶段

造价成本管理人员在建设工程投资决策阶段应以相关标准规范为基础动态管理施工成本, 有关人员加强调查分析施工现场情况, 了解现场真实情况后完成工程各项数据和相关信息的收集整理, 为设计人员和技术人员规划设计提供支持。同时, 管理者在计划准备阶段应秉持成本管理理念, 将建设计划可行性尽可能地提高, 有机结合建设项目的经济性和技术性, 确保建设项目规划设计方案科学合理。比如有关人员在建设初期选择施工组织方案时从施工效率、成本、施工质量安全等多方面进行全面分析考虑, 高度重视施工中质量安全的同时切实提高项目的经济性, 保证企业的利益。

2.2 准备阶段

建设项目准备阶段包含多方面的内容。第一,建立完善的管理制度,构建管理组织机构,确定工程造价成本控制目标,明确工程项目的管理要点。第二,优化设计。在设计阶段为保证成本控制效果可以采取限额设计的方式,在确保工程质量安全的同时尽可能地提高设计方案的经济性。在方案设计完成后由建设单位、施工单位、监理单位等部门专业负责人共同组成审核小组对设计方案的可行性、科学性、经济性进行全面审核,进一步完善设计方案,降低后续施工阶段发生设计方案变更的概率。第三,资源准备。在设计方案、施工组织计划确定后施工单位可以根据计划方案开始准备一系列工作,做好劳动力、机械设备、材料、场地修整等准备工作,为后续顺利地完工程建设创造有利条件,达到节约时间成本的效果。

2.3 施工阶段

建设工程施工过程中非常重要的内容就是造价动态管理。由于建设项目大多为户外作业,施工中多个工种同时作业,现场容易受到自然环境、人为因素等多方面因素的影响,有的工程施工中还会发生临时变更等现象。一旦出现不利的影响因素会导致工程成本支出增加,还可能耽误工程进度。管理者为了避免出现上述现象需要动态管理整个施工过程,组织相关部门完成施工方案的完善优化,预测施工阶段可能会出现的突发情况以及影响因素,通过动态管理控制施工成本,避免发生超预算的情况。比如施工阶段材料、设备、技术方面的管理工作可以重点从如下方面优化管控:

第一,施工材料。材料质量和材料价格是控制施工材料成本最为重要的两个方面。一方面,如果选用质量不合格的材料那么必然会对工程的质量安全产生负面影响,发生返工、质量安全等问题,导致工程成本支出增加。现如今建材市场种类繁多,单纯地依靠外观很难判断材料的质量情况,如果选择材料时使用了一些质量不达标的建材会威胁工程的建设安全。为避免选用不合格的材料可以通过筛选供应商、加大抽检力度等方式严格控制材料质量,确保所用材料达标。另一方面,材料价格过高必然会导致造价成本偏高,为避免这种情况采购人员应深入调查市场,加强对材料性能、价格等多方面因素,选择物美价廉的材料。同时,应结合经验和调查结果对未来建材市场材料价格变化趋势进行客观地预测,从而达到造价控制准确性提升的效果,最终实现材料价格控制。

第二,施工机械设备。

施工企业需要对设备开展查验,以保证其成功运行。假如设备可以正常的运作,就不会再投入资金选购新设备,进而最大限度地减少设备成本。除此之外,设备可以租用。针对大中型建设项目,施工单位可以根据租用的形式应用机械设备。租用中必须留意的是,工作人员一定要依据进度规定科学安排设备抵达施工工地的时间,防止持续工作或

设备闲置不用。与此同时,在设备应用前,要实现严苛的查验,防止设备出现异常,危害建筑物的品质和进度,提升建筑物的项目投资成本。

第三,施工技术。

施工技术在一定水平上可以影响成本管理,工程施工中的技术实际操作会影响到施工质量,乃至对以后工程施工造成不良危害,减少工程施工效益和建筑质量。工程建筑返工时,已经投入运营的建筑材料不可以多次重复使用,必须再次选购有关设备和原材料,大大增加了成本。因而,管理者要高度重视施工工艺,分派专业技术人员开展技术性操作,及时处理实际操作中的问题,确保实际操作的精确性。与此同时,管理人员也要高度重视隐蔽工程,强化监督管理,尽可能在事故前处理安全隐患,保证施工质量,降低不必要的资源消耗。最终,保证成本管理的实际效果。

2.4 在竣工结算阶段进行管理和控制

在竣工环节,成本管理者必须核算每一个阶段的成本,并进行纪录。有关工作人员应根据动态管理的方法对具体支出开展剖析,进而保证成本管理和成本控制的实际效果。在核算中,成本管理者可以寻找相关机构协助,与审计工作人员一起进行成本审查。必须留意的是,审计人员要熟悉合同,剖析具体成本支出是不是合乎合同主要内容的规定,防止因资金问题造成合同纠纷问题。

3 建设工程造价控制优化措施

3.1 提高成本核算精度

成本核算工作中重要的组成部分就是项目成本核算的精度,通过加强控制优化项目核算精度可以更好地支持造价管理工作的开展,核算人员要积极采用各种方法和手段将成本核算的精度提高,降低出现成本核算失误、失真的问题。具体来讲,应当加强控制和提升成本核算精度。首先,要保证成本核算队伍的综合素质,在核算过程中通过实地考察、走访、现场调查、分析相关资料等方式提高核算水平,从而提升建筑工程施工项目成本核算精度。其次,企业要加大培训力度,积极引入先进的成本核算软件、方法,从而提升施工项目的成本核算精度。最后,相关核算单位和核算人员在成本核算过程中还要注意加强现代信息技术的应用,比如云计算、大数据、计算机技术等,辅助成本核算工作,保证工作人员能够更加准确地计算各项数据,提升和发展成本核算精确度。

3.2 科学优化建筑企业成本监控系统

工程造价动态管理和成本控制的多元性是显而易见。为保证万无一失,务必尽早提升建筑企业的成本管理体系,将建筑企业工程项目科学监管的核心理念贯彻于建设项目的整个过程。从工程造价动态管理和工程造价控制的前期下手,规避造价管理的质量风险,与此同时加强作业流程中工程造价管理的保障措施,不断验证项目的施工质量检验及投入使用后的具体经济效益和应用实际效果。更主

要的是,建筑企业应尽早了解到建设项目动态管理和成本控制的必要性,并提高重视,推动建设项目动态管理和成本控制工作水平的提升。在未来发展中,公司应尽早建立和完善的管理体系,控制成本管理中的主要要素,健全建设项目动态管理和成本控制的各种流程,提升成本管理的内部工作流程,保证成本管理制度的合理化和适用性。除此之外,有关部门也应尽早了解到法律规定的相关内容,积极跟进健全工程造价动态管理和成本控制最新法律法规,监管公司有关个人行为,融合行业市场状况提升成本控制品质。

3.3 加强对于建筑工程的信息了解

工程造价的动态管理和成本控制是繁杂的。如果不与时俱进提升管理水平,必定会出现很多的缺陷。与此同时,大家必须积极主动引入可持续发展观的思想。在以后的工作上,公司应依据建设项目的详细情况,建立健全建设项目成本的动态管理方案,在没有降低工程施工质量的条件下,尽量减少项目成本。职工必须熟悉本建筑工程施工地区的市场信息,依据施工预算调节成本控制计划方案和建筑设计方案,便于在不足的资金下能够更好地进行工程建设。除此之外,各种工程图纸、文档、数据分析报告等,工作人员要妥当存放,从源头上规范成本的动态管理和控制。

3.4 开展全生命周期成本核算

优化成本核算工作过程中还可以加强全生命周期成本核算方法的应用,所谓全生命周期成本核算就是在建筑工程建设过程中核算各个阶段的成本,核算整个生命周期的成本,对设计、开发、施工、返修、销售、维护等各个环节的成本支出情况进行细致地核算,从而将建筑工程项目管理的水平提高,保证全部成本核算都细致明确,从而全面提高造价成本核算的精确性。但是这种方式会耗费大量的精力,对工作人员的专业技能、工作质量等方面都有着较高的要求,只有专业的人员才能保证高效地完成全生命周期内的成本核算工作。

3.5 加强各个部门的沟通协调

建筑工程造价成本预算工作无法靠一人之力完成,也无法单纯地依靠一个部门落实,需要各个部门的共同努力合作,为此,要协调好各个部门的关系,加强沟通,提高管理人员的工作效率。为了进一步保证造价成本预算工作高效落实,可以加强现代信息技术的应用,比如可以构建无障碍沟通平台,利用BIM等技术构建信息模型,各个部门的人员可以在此平台上高效、及时、准确地传递各项数据信息。同时,工作人员利用信息化平台还能够及时了解工程实际情况、市场动态等信息,有助于提高建筑工程造价成本管理水平。

3.6 完善组织管理机制

完善的管理组织和标准化的预算准则是保证建筑工

程造价成本预算管理工作顺利落实的基础和保障,为了将建设阶段风险有效消除,工作人员要提前做好组织管理机制的构建和完善,设置标准化的预算管理方式。首先,要做好管理组织体系的完善。在开展成本预算风险控制过程中需要保证管理组织机构健全,完善的管理组织机构可以保证各项工作更加顺利地落实,可以达到标准化管理人员的效果,有助于各项工作准确无误地落实。通常管理机构需要分配不同的任务,然后由管理组织中的各个岗位员工及时完成自身的工作任务,最终由领导者统筹协调,达到建筑工程造价成本预算方案的合理编制。其次,要加强管理制度的优化。管理制度可以约束员工的行为,可以督促员工技术将自身的工作任务完成,为此,要保证管理体系科学完善,要将各个岗位的工作职责明确划分,保证一旦出现能够及时追责并且解决。最后,要做好成本预算标准的制定。当前成本预算方案编制方法较多,工作人员在编制成本预算之前要先确定相关标准,此时可以细化标准内容,比如明确规定计量单位、预算编制小组人员、各个人员的工作任务等。

4 结语

动态工程造价管理,是市场经济下对影响工程造价因素的科学管理措施。相关单位要对工程造价有准确认识,提升企业自身的市场竞争力,对工程项目的各个阶段实行动态管理,使工程造价过程更加地科学、合理,实现企业经济设备效益的全面提升。

[参考文献]

- [1]郑志娟. 建筑工程造价的动态管理与成本优化方式解析[J]. 低碳世界, 2019, 9(12): 265-266.
- [2]谢颖. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 安徽水利水电职业技术学院学报, 2019, 19(4): 20-22.
- [3]乔路卫. 关于建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探讨[J]. 城市建筑, 2019, 16(35): 194-195.
- [4]张可心. 探析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 中华建设, 2019(11): 46-47.
- [5]王艳. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 中国建材科技, 2019, 28(4): 161-163.
- [6]周盈. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制路径探究[J]. 建材与装饰, 2019(16): 208-209.
- [7]孟宪亮. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 黑龙江科学, 2019, 10(4): 128-129.
- [8]于惠琴. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 四川建材, 2019, 45(2): 225-227.

作者简介: 王利蕊(1982.5-)女, 吉林大学毕业, 学历本科, 就职单位鲁西化工集团股份有限公司, 职位工程预结算专员。