

论项目安全管理对工程施工的重要性

骆政权

中交天航南方交通建设有限公司, 广东 深圳 518000

[摘要] 工程施工属于高风险作业种类, 其中违章操作、违章指挥、违反劳动纪律等因素均容易引起施工安全事故, 有效的安全管理措施可预防安全事故发生。基于此, 文中首先论述项目安全管理的概念, 其次, 简要分析安全管理工作的必要性, 最后, 重点探究保证项目安全管理的重要措施和项目安全管理的价值。

[关键词] 工程项目; 安全管理; 施工管理; 重要性

DOI: 10.33142/ec.v2i9.686

中图分类号: TU714

文献标识码: A

On the Importance of the Project Safety Management to the Construction of the Project

LUO Zhengquan

China Jiaotong Tianhang Southern Transportation Construction Co., Ltd., Guangdong Shenzhen, 518000 China

Abstract: Engineering construction belongs to the type of high risk operation, in which illegal operation, illegal command, violation of labor discipline and other factors are easy to cause construction safety accidents, effective safety management measures can prevent the occurrence of safety accidents. Based on this, this paper first discusses the concept of project safety management, secondly, briefly analyzes the necessity of safety management, and finally, focuses on the important measures to ensure project safety management and the value of project safety management.

Keywords: Engineering project; Safety management; Construction management; Importance

引言

随着城市化进程的不断推进, 工程项目数量越来越多、规模越来越大, 基于项目施工的安全管理工作变得尤为重要, 在保障人民生命财产安全、维护社会稳定、促进企业可持续发展等方面发挥了重要作用, 有效降低了施工过程中发生安全事故的概率, 保障工程项目的施工质量与效率。

1 项目安全管理概述

“安全”是保证生产系统中相关人员无伤害、无危险、无事故、无伤亡和无财产损失的状态。因此, 项目安全管理既包括人员安全, 也包括财产安全。而项目安全管理是指在具体的施工作业中, 管理者基于安全考虑对工程活动全过程进行组织、策划、协调和管理等一系列活动, 目标是在工程运行期间, 保障人员生命安全和财产安全, 促进工程项目顺利进行。施工项目安全管理也对管理人员的工作提出了新要求, 要求相关人员在实践环节, 应对施工过程进行控制、消除安全隐患、降低施工安全风险。施工安全管理是保障广大劳动者人身安全的重要措施, 对维护社会稳定, 促进行业发展具有积极意义, 有必要对此进行深入分析。

2 项目安全管理的必要性

2018 年国务院安委会办公室下发了基于工程施工安全整治的通知, 以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导, 通知重点强调了安全生产与发展, 要求工程施工期间必须坚持安全第一的思想, 避免出现安全事故, 同时要求加强安全管理力度。可见, 党中央对工程项目施工安全管理的重视。

做好项目的安全管理工作对项目施工具有重要的意义, 其具体表现在以下方面: 其一, 做好工程项目的安全管理工作可以提升施工过程的流畅度, 工程项目的现场施工作业受到多种因素的影响, 包括施工人员的技术水平、现场原材料的质量标准以及相关的不可抗力因素等。针对施工项目本身而言, 任何环节出现问题都会造成主体施工的中止, 不利于工程项目施工的连续性, 进而影响施工进度。通过加强项目安全管理的策略办法, 可以明显提高对项目的控制水平, 降低风险因素的发生。其二, 针对工程项目的安全管理工作可提高企业的经济效益, 安全管理工作会涉及项目施工现场各要素的管理, 通过对施工设备以及建筑原材料的合理控制, 并加强现场施工人员的安全技能培训, 可提高现场安全作业标准, 有效降低因安全事故发生给企业带来的经济损失, 通过相关安全管理措施的实行, 也在一定程度上减少了施工风险的支出, 对企业的造价控制工作具有积极的作用。因此, 加强项目安全管理工作对施工企业而言十分必要。

3 项目施工安全管理实施策略

3.1 培养人员安全意识

工程项目施工安全管理期间, 需要做好施工人员安全意识培训工作, 从思想方面提升施工人员安全意识、责任意识。针对安全管理负责人而言, 应积极参加企业、行业组织的安全管理知识培训, 强化对安全管理工作的认知。从管

理的角度分析,企业应注重提高施工人员安全生产意识,并规范其安全施工作业技术标准,从而保证安全管理工作更具实效性^[1]。在项目安全管理期间,施工企业应对施工人员进行统一指导与培训,通过培训和教育,提升施工人员安全防范意识,使其掌握相关的应急处理技能。对于安全管理负责人以及安监部门来说,应当优化与改良安全预警机制,提高对风险事故的控制能力。具体的培训内容应当包括恶劣环境下施工安全保障技能、消防、土方等作业安全保障措施等,并采用案例分析的形式进行考评。工程企业安全管理部门和工程技术部门应当协调配合,合理分配施工人员任务,将技术应用熟练与生疏的人员安排到一组,施工期间通过“一对一”的技术培养方法,提升项目施工作业的安全性。

工程项目施工复杂、难度高、安全隐患多,尤其是针对特殊工种项目的施工建设,现场施工中更容易发生安全事故,例如,高空作业、水下作业等,这些工程项目一旦出现安全事故,往往会造成大量的人员伤亡和财产损失。因此,建筑施工企业有必要提高安全培训力度,待相关人员的安全意识、技术水平达标后方可入场施工,在特殊工种项目施工前,应对施工人员进行一系列健康检查,包括心脏病、恐高症等,严禁体检不合格人员进行相关的施工操作。

3.2 做好施工安全技术交底工作

项目技术负责人在组织工程施工技术交底工作时,必须加强安全管理控制。工程项目现场施工作业队伍,包括大量文化水平低、安全意识不足的人员,这些人很少参加安全知识培训活动,因此,再进行技术交底的过程中,必须进行安全技术交底控制。对新入场的施工人员,应结合施工现场危险源以及重大安全风险因素,有针对性的进行安全施工教育交底工作,提高施工人员的安全生产意识和自我保护意识,同时注重培养施工人员的事故风险防范能力,做到“四不伤害”,即不伤自己,不伤他人,不被人伤和保护他人不受到伤害^[2]。

3.3 参与编制项目施工方案

项目安全管理人员应当结合企业要求以及项目安全管理的要求,综合考量项目施工安全风险和危险源等因素,参与编制项目施工方案。针对不同项目施工方案中的安全风险因素,制定相应的安全保证措施。

项目施工中经常涉及临水作业、机械作业、临电作业、起重作业等危险性较高的施工项目,项目管理人员应结合工程施工特点,制定相应的安全防护措施,具体可以包括:第一,临水作业中安全风险因素,有无防护、未穿戴安全劳动防护用品,人员落水、淹溺等,对此应采取安全防护处理,要求施工人员必须穿救生衣、戴安全帽。第二,机械作业中的安全风险因素,有违章作业与指挥、人员操作不规范、恶劣环境施工、交叉作业等,容易出现机械伤害,对此,企业应制定安全操作规程,要求人员持证上岗,注意天气情况,禁止恶劣环境下施工,做好安全防范工作。第三,临电作业中安全风险因素,包括私拉乱接、违规操作等,容易引起触电、火灾,施工企业应制定临时用电安全管理办法,提高管理规范性,要求施工人员严格遵守用电安全要求,要求电工持证上岗。第四,起重作业安全风险因素,包括违章作业、指挥,施工人员操作不规范,安全装置失效等,容易出现起重伤害,对此,企业相关部门制定相应安全操作规程,要求施工作业人员持证上岗,做好技术培训以及技术交底工作,施工前进行安全装置检查。通过参与编制项目施工方案,项目安全管理人员可对工程项目主要施工作业中可能出现的风险进行合理预判、编制相应的施工安全防护措施,为施工作业人员提供指导,有助于提高项目安全管理水平,降低项目施工过程事故发生机率。

4 安全管理的重要价值分析

安全生产事故按照造成的人员伤亡或者直接经济损失划分,包括一般、较大、重大、特别重大四级,一般事故是指造成3人以下死亡,或10人以下重伤,或者1000万元以下直接经济损失的事故。从事故等级来看,仅一般事故就会给企业带来较高经济损失,造成严重人员伤亡。2018年宜宾恒达公司二车间三楼2R301釜发生化学爆炸导致十九人死亡,十二人受伤,直接经济损失约4142万元。经过调查认定,该事故属于安全责任范畴,发生的主要原因在于,相关人员的安全管理工作不到位、存在违法建设、生产等一系列问题。

2019年3月21日,位于江苏省盐城市响水县陈家港化工园区内的天嘉宜化工有限公司发生了重大爆炸事故,该事故不仅仅涉及企业,还波及到了附近学校、住宅区、自然环境等。事故共导致78人死亡,566人受伤,经济损失、环境损害无法估量。经调查,该企业在2007年至2018年期间,管理人员对安全生产不够重视,多次因违章违规操作被上级单位下发整改单及处罚通知,最终因安全生产管理不善酿此大祸。

以上两起事故足以说明安全管理对企业的重要性,有效的安全管理措施可以降低事故发生的概率,减少人员伤亡和财产损失。加强项目的安全管理是企业可持续发展的保障,安全生产管理也是国家和政府对企业生产与经营的明确要求,在项目施工安全管理实践中,相关措施的制定与实施可提高企业的经济效益与社会效益,是工程项目开发企业履行社会责任、提高安全管理水平的重要保障。

5 结束语

工程项目施工安全管理是保障工程项目施工质量、效率、安全的重要举措。相关人员必须树立安全施工意识,始终坚持“安全生产、安全第一”的施工理念、管理理念。结合实际情况采取有效的安全管理措施,保障安全管理能够发挥出应用作用,促进施工顺利进行。

[参考文献]

[1]李定乾. 建筑施工项目安全管理问题解析与对策研究[J]. 建筑安全, 2019, 34(03): 55-57.

[2]余志鹏. 建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J]. 居舍, 2018(20): 187.

作者简介: 骆政权(1993-) 助理工程师, 河南理工大学毕业, 本科。