

试论房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析

李亚

江苏天宁建设工程有限公司菏泽分公司, 山东 菏泽 274000

[摘要]新形势下,城市化进程在全面推进的同时,我国建筑行业也发生了翻天覆地的变化,建筑规模与施工水平不断提高。在房屋建筑施工过程中,施工管理与质量控制至关重要,对工程整体效果有直接影响。为保证房屋建筑工程施工作业顺利开展,应该加强对施工环节的把控,明确施工期间存在的管理与质量问题,依照施工具体情况制定管理措施,建立健全的质量控制机制,保证施工问题在有效规避的基础上,房屋建筑工程能朝着可持续的方向发展。

[关键词]房屋建筑工程;施工管理;质量控制;思路

DOI: 10.33142/ec.v5i10.6972

中图分类号: TU198

文献标识码: A

Trial Discussion on Construction Management and Quality Control of Housing Construction Engineering

LI Ya

Heze Branch of Jiangsu Tianning Construction Engineering Co., Ltd., Heze, Shandong, 274000, China

Abstract: Under the new situation, while the urbanization process is advancing in an all-round way, Chinese construction industry has also undergone earth shaking changes, and the construction scale and construction level are constantly improving. In the process of building construction, construction management and quality control are very important, which have a direct impact on the overall effect of the project. In order to ensure the smooth development of the construction of housing construction projects, we should strengthen the control of the construction links, clarify the management and quality problems during the construction period, formulate management measures according to the specific situation of the construction, establish a sound quality control mechanism, and ensure that the housing construction projects can develop in a sustainable direction on the basis of effective avoidance of construction problems.

Keywords: housing construction engineering; construction management; quality control; thinking

引言

近年来,建筑行业的发展速度持续加快,对城市稳定建设起到很大促进作用。但与此同时,房屋建筑工程在实施过程中,因为被施工条件、技术、人员等因素影响,导致施工管理与质量存在颇多问题,影响了房屋建筑工程的长久发展。为将施工问题遏制在根源,促进施工效率与水平的提升,应该给予施工管理高度关注,深入分析施工质量问题出现原因,同时结合施工现场建设现状制定管控措施,不断完善质量控制体系,保证施工作业能顺利实施。

1 房屋建筑工程施工特点和管理与质量控制意义

1.1 房屋建筑工程施工特点

影响房屋建筑工程质量的因素较多,诸如施工材料、技术、地质情况等,这些因素与施工质量环环相扣,但凡其中某一个环节出现问题或者偏差,必然会导致施工进度以及质量受到干扰,致使施工工作的开展受限。为保证施工作业能有序开展,必须加强对施工过程的全方位管控。与常规建筑工程不同,房屋建筑工程的特殊性更强,隐蔽性强且波动大,具体分析如下:

(1) 受干扰因素颇多。房屋建筑工程项目在实施阶段,导致施工质量下降的因素较多,比如施工设计、材料、

操作方法以及工艺等,若在施工时对这些因素的关注度偏低,制定的施工管理与质量控制措施不合理,不可避免对影响施工质量,降低施工管理效率。因此在工程建设过程中,应该对影响施工的各类因素综合考量,合理制定施工计划与措施^[1]。

(2) 施工过程波动大。与普通的工业产品生产流水线不同,房屋建筑工程在建设过程中,没有良好的施工环境作为支撑,施工工艺和检测技术亟待加强。基于此种情况,房屋建筑工程质量很容易出现波动,再加上制约工程质量的因素颇多,一旦某个施工环节出现问题,没有制定规范的管理措施或者质量控制机制落实不到位,工程整体质量必然会被影响。

(3) 隐蔽性强。房屋建筑工程项目在实施阶段,其中包含大量隐蔽工程和需要交接的工序,隐蔽性特点显著,因此在工程施工管理与质量控制阶段,应该做好施工技术的检验工作,降低施工质量问题出现概率,促进施工管理有效性的提升。

1.2 房屋建筑工程施工管理与质量控制意义

房屋建筑工程项目在实施阶段,施工管理与质量控制是不可缺少的关键内容,与建筑工程整体质量息息相关。

施工管理与质量控制作为项目开展的重中之重,包含的内容较多,诸如材料、人员等管理,必须加强对施工各个环节的管控,严格依照施工的流程和标准实施,同时将施工现场的施工现状作为基础,有侧重点地制定施工管理与质量控制对策,确保施工问题能彻底规避,增强施工有效性。在工程建设期间,合理制定施工管理措施,加强对这一工作的重视,建立完善的质量控制机制,有助于建筑工程的稳定发展。在房屋建筑工程施工过程中,加大施工管理力度,采用先进的施工管理措施,能帮助企业树立良好形象,对企业长久发展进程的推进大有裨益。新时期下,社会经济化及城市化发展速度不断提升,建筑工程的整体水平也显著提升,所以房屋建筑工程在建设期间,必须加强对质量的管控,优化以往施工管理质量控制中出现的弊端,将先进的模式融入到工程建设中,有组织且有计划地开展各项工作,促进施工效果的提高。通过加强施工管理与质量控制施工作业,还能提高管理有效性,企业可以采取规范化的管理方式,合理制定施工现场管理措施,加大安全与质量管控力度,实现施工管理精细化且标准化,以此达到提升施工质量与效果的目标^[2]。

2 房屋建筑工程施工管理与质量控制存在问题

2.1 施工技术水平亟待提高

房屋建筑工程是一项综合性强的项目,不仅涉及的内容较多,还需要花费很长的施工周期,很难在短时间内将工程项目完成。与其他因素比较,房屋建筑工程项目在实施过程中,施工管理与质量控制贯穿始终。由于房屋建筑工程所处环境等因素的干扰,施工期间难免出现问题,因此必须加强对各个环节的严格要求与管控,施工人员需要依照施工流程和规范展开,但因为施工各个环节要求不同,使得施工流程存在一定差异,所以存在的矛盾点颇多,致使施工技术无法被充分运用,技术的价值和作用不能整体发挥,导致施工进度和效率受到影响,降低了施工质量的同时也阻碍了施工管理工作的顺利实施。工程在施工阶段,过于依赖于传统施工技术,可以熟练应用先进设备的人员不多,无法结合施工需求采取措施,忽视了施工方案及技术优化的必要性。部分施工人员应用的施工方式方法缺乏创新性,习惯性使用传统施工手段,专业能力与职业素养亟待提高,无法对先进的施工技术灵活应用,不能主动运用先进的现代化机械设备,理论基础薄弱,致使施工作业的开展受到影响,制约了施工管理工作的有序实施^[3]。

2.2 施工管理与质量控制机制不健全

在房屋建筑工程施工作业开展期间,若想保证施工质量整体提高,促进施工管理效率的增强,必须加强对工程整个环节的控制,能与现代房屋建筑工程的施工标准和要求吻合,做好施工现场的管控工作,利用行之有效的方式进行管理。同时加强对管理机制的优化与健全,加强施工过程的管理。但结合目前的施工管理与质量控制效果来看,

工程项目在进行期间,管理效果较差,施工质量控制不到位,尤其是施工管理过程中,由于组成部分较多,使得各方责任划分缺乏明确性,企业无法依照房屋建筑工程的具体实施情况有针对性地制定施工管理措施,质量控制方法落实不到位,无法对施工现场进行全方位监督和管控,很多有效的措施不能切实落实,导致施工效率下降。在工程施工现场,设备与材料的管理不科学,没有构建完善的管理机制,致使施工现场管理混乱,经常出现偷工减料等违规行为,加大了建筑工程安全风险的同时,也为工程总体质量埋下隐患。虽然房屋建筑工程在实施过程中加强了对质量的控制并设立专门的监管部门,但在执行工作期间存在形式化、随意化问题,不能将部门的职能充分发挥出来,导致施工管理工作的开展受限,影响了施工整体质量的提升。

2.3 施工管理与质量控制不到位

在实际监管期间,施工管理与质量监督不到位的情况时有发生。在日常监管期间,时常出现项目多但监督人员少的现象,无法做到面面俱到,不能对施工现场的所有环节进行监管,致使监管盲区或者漏检出现,最终导致施工质量下降。在施工期间,部分监管人员没有认识到自身工作的意义,施工现场的质量检查存在走形式问题,无法第一时间发现质量问题,这种散漫且不负责任的工作态度,不仅会加大质量问题出现概率,还不利于施工管理作用的发挥。在监督制度落实期间,存在应付了事现象,经验主义的施工防范为房屋建筑工程埋下很大质量隐患。比如在房屋建筑工程施工期间,针对施工现场混凝土试块的拉拔试验,管理人员阻挠质检人员开展工作,混淆视听,私自调换问题试块,使得工程存在较大的质量隐患。

3 房屋建筑工程施工管理与质量控制措施

3.1 强化对施工技术的管理与创新

若想保证房屋建筑工程顺利实施,提升施工管理有效性,让工程质量满足设计标准与要求,必须加强对施工技术的管理与创新。施工技术的创新与改进虽然存在很大难度,但仍然需要做到迎难而上,加大对施工技术的升级与研究,找出传统施工技术中存在的问题和局限,结合工程的建设情况对技术进行优化,将新的理念与方法应用到施工技术中,为工程施工管理与质量的提升提供技术支持。同时主动关注国内外施工技术的研究成果,强化对先进施工技术的学习与应用,诸如钢筋施工技术、深基坑施工技术、混凝土施工技术以及地基测量施工技术等,熟练掌握各个施工技术的应用要点和难点,依照施工情况进行适当改进,保证施工技术优势在充分发挥出来的同时,房屋建筑工程施工作业能有条不紊地展开。工程项目在实施期间,还要制定利用节能环保技术、模板技术等,着力对施工水平进行提升。此外,将通信技术、自动化监测技术等应用到施工管理与质量控制中,对施工现场进行精细化且动态化管控,确保施工隐患能遏制在根源。

3.2 建立完善的施工管理与质量控制机制

为提升房屋建筑工程施工管理质量控制有效性,将施工问题能遏制在根源,工程项目中在实施过程中,应该加强对施工现场的管控,并以此为基础建立健全的施工管理与质量控制机制,以便施工作业能顺利实施,让不必要的问题彻底规避。在房屋建筑工程施工开展阶段,对各部门的工作内容全方位了解,采取行之有效的办法,对施工各个部门之间的关系加以协调,做好技术交底工作,保证施工管理工作的开展能做到有据可循。同时强化对各级人员的规范与约束,加大控制力度,强化对先进管理手段、模式以及理念的应用,积极借鉴以往成功经验,在依照房屋建筑工程施工现状的前提下,有针对性地制定施工管理与质量控制办法,并将措施切实落实到实际工作中,真正实现施工过程的全方位且动态化管控。为确保各项机制能落实到位,还要加大对追责机制的优化与完善,强化对施工人员的管理,对施工现场加强控制,如果在施工时出现安全、质量、管理等方面的问题,应该依照情节轻重对人员进行惩处,让施工人员意识到施工质量控制的必要性,能端正工作态度,认真对待每一项工作,严格依照规范施工,促进施工质量提高。

3.3 强化对施工过程的监督与管控

在房屋建筑工程施工期间,为实现施工管理与质量控制效果整体提高的目标,不仅要在技术与控制机制上加强重视,还应该对施工过程严格监督,对施工材料、安全以及人员等方面严加管控。

(1) 施工材料方面。在对施工材料管理期间,应该从购买环节便加强重视,做好质量的控制工作。在购买施工材料过程中,选择信誉好的商家,避免材料出现质量问题。针对出现在施工现场的材料,认真检查材料的规格、型号等,做好材料的分类与管理工作,确保应用到施工中的材料不会出现任何质量问题。施工现场的钢筋等材料要妥善保管,做好防潮、防锈蚀等措施。在对机械设备应用前期,提前对设备检查,在运行正常的基础上才能开展相应工作。同时对设备定期维护和保养,降低设备出现故障问题的概率,让施工作业能顺利进行,提升施工管理与质量控制效果。

(2) 安全方面。安全是保证房屋建筑工程顺利实施的关键,因此为提升施工管理与质量控制效果,应该给予安全管理高度重视,对施工现场严加管控,一旦发现安全隐患,及时制定改进措施,将安全风险因子遏制在源头,避免出现安全问题。同时建立健全的安全管理机制,加大

落实力度,充分掌握安全管理的各项内容,形成良好的安全生产意识,在施工期间按照规定佩戴安全促使,施工现场的关键位置设置安全警示牌子,让施工人员意识到安全施工的必要性,为施工管理与质量控制工作的顺利实施奠定基础。

(3) 隐蔽工程方面。此工程具体是指被后续施工覆盖的部分,诸如基础工程、桩基工程等。在对这一环节进行施工管理与质量控制期间,管理人员要结合施工组织设计规定,加强对材料用量配比的检查,严格依照施工计划展开。在施工阶段,做好隐蔽工程的自检工作,针对检查时出现不合格的控制点,必须加大整改力度。

(4) 人员方面。房屋建筑施工项目从业人员整体素质决定了施工管理水平与质量,因此在工程建设期间,应该加大对人员的管控。一方面,全面促进一线施工人员质量、安全意识的增强,加大培训力度。通常,基层施工人员大多为农民工,因此要将重点放在技术标准和操作要点上,强化施工人员的质量观念和技术水平。另一方面,做好项目经理部的管理培训能和德育教育工作,定期组织人员进行岗位职责和技术培训,明确划分责任,端正工作态度。同时加大绩效管理力度,对奖惩机制不断健全与优化,真正做到赏罚分明。

4 结束语

综合而言,在房屋建筑工程实施过程中,施工管理与质量控制发挥的作用极大,合理制定管理措施,加强对施工各个环节的质量控制,除了有助于房屋建筑工程施工效果和水平提高之外,也能为工程的可持续发展奠定坚实基础。因此面对当前施工期间出现的颇多问题,必须加强重视,对个人影响因素深入剖析,有依据的制定施工计划与方案,加大对各个环节的管理与控制,有效分配施工资源,保证房屋建筑工程能有条不紊地进行。

【参考文献】

- [1] 吴坚坚. 房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J]. 绿色环保建材, 2021(11): 108-109.
- [2] 张振杰. 房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J]. 科技与企业, 2022(4): 22.
- [3] 赵秀丽. 房建工程施工管理与质量控制思路探析[J]. 民营科技, 2019(9): 173.

作者简介: 李亚(1987.11-)男, 毕业院校: 江西师范大学, 所学专业: 工程造价管理, 当前就职单位: 江苏天宁建设工程有限公司菏泽分公司, 职务: 助理工程师, 职称级别: 初级。