

探究精细化管理在建筑工程管理中的应用

沈俊杰¹ 徐艺萌²

1 江苏天禾旅游发展有限公司, 江苏 镇江 212200

2 大航控股集团有限公司, 江苏 镇江 212200

[摘要]随着建筑行业的迅速发展, 建筑行业在管理过程中存在的不足和问题也逐渐的显露出来, 为了更好的提高建筑工程管理的质量, 建筑企业就必须要对传统的管理模式进行转变, 采用精细化的管理模式来提高管理的效率和质量。在实际开展过程中, 建筑企业要对各个环节以及部分的责任进行科学的分配, 做好各尽其职, 通过将工作进行标准化和细致化的划分, 来更好的推动社会经济的健康发展。

[关键词]精细化管理; 建筑工程; 应用

DOI: 10.33142/ec.v5i10.6998

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Exploration on the Application of Fine Management in Construction Engineering Management

SHEN Junjie¹, XU Yimeng²

1 Jiangsu Tianhe Tourism Development Co., Ltd., Zhenjiang, Jiangsu, 212200, China

2 Dahang Holding Group Co., Ltd., Zhenjiang, Jiangsu, 212200, China

Abstract: With the rapid development of the construction industry, the shortcomings and problems in the management process of the construction industry are gradually revealed. In order to better improve the quality of construction project management, construction enterprises must change the traditional management mode and adopt the refined management mode to improve the efficiency and quality of management. In the actual process of development, construction enterprises should scientifically allocate the responsibilities of each link and part of the responsibility, do a good job in performing their duties, and better promote the healthy development of social economy through standardized and meticulous division of work.

Keywords: fine management; architectural engineering; application

1 建筑工程施工精细化管理的意义

随着社会的不断进步和发展, 人们的生活水平和生活质量不断提高, 因此在很大程度上带动了建筑行业的迅速发展, 而建筑工程项目建设的目的是为了获得更高的经济效益和社会效益。但是随着市场竞争的不断提高, 建筑行业也面临着很大的发展压力。而且当前的管理模式已经无法满足现代化建筑发展的需要, 由此, 精细化管理模式诞生。通过在建筑工程施工中开展精细化管理, 有效的弥补了传统管理模式存在的不足, 有效的推动了建筑行业的健康发展, 促进了社会经济的进步, 充分保证了建筑工程施工的质量。

2 在建筑工程项目管理中进行精细化管理的必要性

2.1 降低施工成本

建筑工程施工过程一直都本着节约不浪费的原则, 对建筑材料、能耗以及用地进行科学的使用, 由此达到节约施工成本的目的。为此, 就需要对项目施工进行精细化的管理, 在设计阶段要对建筑用地进行科学的规划, 实现土地资源的有效整合, 避免出现土地浪费的问题, 还要进行合理取材, 避免出现浪费建筑材料的情况, 产生材料的浪费问题。还要对人力资源成本进行科学的控制, 在建筑施

工中, 如果人力成本过多的话就会给企业带来很大的负担, 而人力过少就会影响施工进度, 所以在进行工程管理时必须要对人力成本进行科学规划, 确保在保证施工质量的同时减少人力成本的支出。

2.2 优化施工方案

通过精细化管理能够帮助施工企业管理人员更好的开展各项管理工作, 对施工中各个环节进行科学的把握, 并且在最大程度上保证施工方案的科学性和可行性。此外通过精细化管理还能帮助管理人员对工程存在的风险进行科学的预测, 从而依据预测的结果来对施工方案进行优化和完善, 由此来保证施工方案的准确性与科学性^[2]。

2.3 提升建筑工程的施工水平

当前我国建筑工程施工水平与国外发达国家相比还存在一定的不足, 但是通过采用精细化的管理方式能够对施工中出现的问题进行有效的解决, 还能够对各个部门的职责进行有效的落实, 提高部门的工作效率。此外还能够充分发挥每位员工的价值, 使其在工作中充分发挥其实力, 更好的促进建筑工程事业的健康发展。

2.4 获得更大化建筑投资收益

近些年随着大量建筑项目的建立, 导致建筑市场逐渐的区域饱和状态, 同时建筑企业之间的竞争也在不断加剧。

为了使自身企业获得更多的经济效益,一些企业开始进行恶性竞争,由此严重影响了建筑行业的良好发展。基于此,建筑施工企业需要不断进行创新,通过对建筑规模、施工周期等诸多方面来开展进度管理工作,由此才能帮助其获得更高的利润空间,提高自己的竞争优势。

3 当前建筑工程管理中的常见问题

3.1 现场施工准备工作不到位。

建筑工程施工前期,需要做好现场勘查、施工设计、建立制度规范等各项准备工作,以保证后期施工顺利稳定进行,以及各项管理规范的有效落实,从而保障施工质量。然而,在实际工作中,部分施工单位由于受到前期经费等因素的限制,导致施工组织设计及施工企划等不能根据施工现场实际进行完善,没有对现场环境及资源进行分析规划和合理配置,以致出现实际施工与施工设计不符的情况。同时,由于前期地质勘测工作落实不到位,相关数据缺乏,也造成工程设计运用难以达到原设计要求。

3.2 管理过程落实较差

随着社会经济的发展,在整个建筑工程体系中,高层建筑工程所占据的比例是非常大的,而且对企业的技术水平和硬件设备也提出了更高的标准和要求,再加上建筑工程施工中会涉及到很多的环节和内容,因此只有不断加大监督管理的力度才能更好的提高工程施工的质量和安全性。对于施工企业来说,如果技术水平不高,时效性不够的话,就会导致施工的成本增加,而且还会产生很大的资源浪费问题,使其在激烈的市场竞争中失去竞争优势,这对企业的长远发展是非常不利的。

3.3 质量管控制度不够严格,并没有得到切实执行

在建筑工程质量管理体系建立时,为了确保各项施工管理内容能够有据可依,有章可循,必须要严格依据工程的实际情况来进行制定,从而更好的完成施工目标。但是从当前的实际情况来看,很多施工企业在具体运行和管理过程中并没有建立完善的质量管理系统,而且即便是建立了质量管理体系也缺乏一定的针对性和时效性,因此导致质量管理体系并不完善,无法发挥其真正的管理目的。

3.4 忽视监管工作

近些年我国建筑行业发展的态势是非常迅速的,但是在整个发展过程中却没有建立完善的监管方案,因此导致整个建筑行业的管理效率非常低。再加上一些施工单位本身对监管方案没有予以足够的重视,所以使得去在对监管人员进行聘用时,没有充分考虑到其专业性和实践经验,准入标准比较低,导致监管人员无法承担其应付的责任。而在精细化管理中,其对监管人员的要求是非常高的,在监管过程中要求施工人员对没给环节的工作人员进行详细的划分,而且还要具有紧急情况应变能力^[2]。但是在现实中很多企业的精细化管理都是流于表面,并没有真正的贯彻精细化管理理念,也没有严格按照精细化管理的要求和

标准来进行管理,从而导致精细化管理工作无法正常顺利的开展。

3.5 存在安全隐患

当前很多建筑项目的建设规模都比较大,不仅工期长,而且对施工技术的要求也非常严格,这就在很大程度上增加工程施工的难度,因此一旦出现管理不达标的情况,就会导致工程施工中的问题不能及时解决,埋下安全隐患。比如很多施工现场普遍存在物料随意堆放,安全设施不到位,管理人员少的问题,因此很难对施工现场存在的风险进行科学的预防,一旦发展安全事故,就会产生的损失,企业不仅要承受很大的经济损失,而且也会影响其社会形象,对企业的长远发展非常不利^[3]。

4 精细化管理在建筑工程管理中的应用措施

4.1 改善优化管理理念

在工程施工中要想精细化管理能够真正的得到贯彻,必须要保证精细化管理模式能够全面覆盖到整个工程项目中,而且还要对这一模式进行优化和完善。首先管理人员就要对相关理论和典型的案例进行系统的学习,然后通过交流会的方式来对不同阶段所需要采用的管理模式以及其中存在的不足,然后在企业建设和发展作为起点,从而对认知结构进行不断的完善。并在此基础之上将精细化管理理念深入到各个部门中,帮助每个部门都能够充分认识到项目建设与企业发展的紧密关系,并且在精细化管理理念的基础之上为其奠定良好的基础。再有就是还要建立问题反馈机制,如此便能帮助管理层来对这一管理模式中存在的问题进行有效的掌握,并且确保其能够与企业发展保持一致,从而在最大程度上提高其科学性与有效性。

4.2 科学制定合理有效的施工管理计划

首先,在项目实施阶段,从各个方面进行全方面的分析,对管理人员的责任进行有效的明确,并且对工程开展进行全面的优化,最大程度上保证施工的质量;其次也要保证施工环境的科学,施工中会存在很多技术难点,因此在实际施工管理中要依据不同的工作内容来进行分类,对整个施工环节进行优化;第三,从员工的角度,要对员工进行科学的配置,并且针对不同的部门开展针对性的培训,而且对技术人员数量也要进行科学的控制;第四,对施工中的各种机械设备进行科学的管理,定期对其进行维修和养护,使其具有良好的性能状态,保证施工的安全^[4]。

4.3 进行安全方面的精细化管理

首先要对每个岗位的工作职责进行明确,严格按照岗位制度,在精细化管理模式下提高施工人员作业的规范性和严谨性,最大程度上提高其工作的效率和质量。再有就是还要对机械设备管理进行强化,对设备的型号、规格以及性能等进行全方面的检查,最大程度上保证其性能状态良好,提高使用的安全性。同时还有要对投入的生产材料进行全面的筛选、检验,确保所有施工材料都能够有质量

检测报告和相关的质检文件,而且还要成立专门的质检小组来对施工材料的质量进行监督和检测;其次就是严格按照国家相关规范和标准来对施工环境进行监督和检查,特别是施工场地的照明和通风情况来保证其科学性,对于存在安全隐患的区域要及时设置警示牌,而且还要定期对相关人员进行安全培训工作,不断提高施工热源的责任意识,安全意识。

4.4 精细化管理施工进度和预算

在对施工进度进行精细化管理时,主要是安装工程项目的实际情况来把整体项目计划出具体的子项目,而且从各个子项目来对人力、物力以及财力等各种资源进行科学的分配,从而为工程建设的顺利开展奠定良好的基础。而对于工程预算来说,其精细化管理则是在信息技术作为指导的基础之上来进行科学的造价和预算的编制,由此来把精细化管理有效落实到具体的施工环节和部门的岗位职责中,确保每个作业人员都能够在成本控制理念的要求下来开展各项活动。并且管理人员还要从人力、物力以及财力等方面来对项目的进度和资金配置情况加大管理的力度,并且借助信息技术对采取数据,工程质量管理等进行科学的整合,最大程度上保证工程质量的安全性,同时实现对成本支出的控制,坚决避免因追求经济利益而盲目降低施工成本的行为^[5]。

4.5 做好对设备以及仪器的精细化管理

在建筑工程项目施工中,机械设备是非常重要的部分,其不仅会影响工程的施工进度,而且还会在一定程度上影响工程施工的质量,所以施工企业必须要对机械进行科学的选择,由此来为工程的顺利开展奠定良好的条件。再有就是机械设备的性能状态也会影响对工程成本的有效控制,所以机械设备的选择也要严格依据工程施工进度计划、施工技术以及施工材料等来进行选择。此外,就是要保证施工人员能够熟练的操作各种机械设备,从而真正的发挥机械设备的作用,施工单位要定期对施工人员进行培训,不断提高其专业技术水平,以免因为操作失误或者操作不规范、不标准影响到机械设备的运行状态,引发安全事故,影响工程施工质量。而且一旦在施工中机械设备出现故障,技术人员要及时对其进行维修和检测,找出故障发生的原因,并制定科学的维修方案,最大程度上保证其性能状态良好,及时维修,为工程施工质量提供保证。再有就是要定期对机械设备进行保养,由此来保证其性能状态良好的同时延长其使用寿命。

4.6 质量管理中应用精细化管理

在建筑工程管理中,施工质量一直都是企业和社会关注的重点,因此在对工程质量进行管理时,精细化管理方式能够对其进行更加科学详细的指导。在精细化管理开展

之前,管理人员要对现有的管理方式进行完善,施工质量与各个环节的管理都有着非常紧密的关系,因此在开展精细化管理时,管理人员一定要对施工阶段的管理予以高度的重视,要包括对前期的设计、施工环境等都要进行严格的控制,同时还要对施工组织机构进行健全和完善。施工企业还要对自身的情况进行全方面的了解,依据人力资源的实际情况来对组织规划进行科学的实施,并且对相关的职责和权限进行科学的组织,建立完善的规章制度,在此基础之上来构件科学完善的工程管理体系,做好各个组织之间的协调,来为工程的顺利开展提供可靠的保障。

项目经理和管理部门要建立完善的管理体系并予以有效的执行,而且整个管理体系要包括施工中的各个要素,并且实现对施工设备、施工材料以及技术等详细信息的科学控制。但是因为管理过程具有一定的复杂性,所以管理人员要对整个施工过程进行科学的监督和监管,尤其是那些隐蔽的项目,更是要加强监督和管理,并且及时对存在的问题进行有效的解决^[6]。

总之,随着社会经济的发展,我国经济实力在不断增强,各个行业的发展也都取得了很大的发展,建筑行业也是如雨后春笋般迅速发展起来。但是即便如此,在建筑工程发展过程中,依旧存在很多技术以及管理方面的问题,在很大程度上影响了工程建设顺利开展。而精细化管理的应用作为一项先进的管理模式,对建筑行业的发展起到了很大的促进作用,在很大程度上提高了管理的质量和效果,促进了企业发展目标的有效实现,对整个建筑行业的良好发展有着积极的促进作用。

[参考文献]

- [1]曲全鹏.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建筑工程技术与设计,2019(33):2750.
 - [2]刘晨.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].装饰装修天地,2019(22):59.
 - [3]王伟.建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].装饰装修天地,2019(22):327.
 - [4]韩雪.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材发展导向(上),2019(11):314.
 - [5]柳化松.探讨建筑企业施工项目成本精细化管理[J].财会学习,2019(34).
 - [6]覃爱萍.精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J].中国管理信息化,2019,22(22).
- 作者简介:沈俊杰(1991.6-),学历:本科,所学专业:土木工程专业,目前就职单位:江苏天禾旅游发展有限公司;徐艺萌(1990.12-),学历:本科,所学专业:建筑学专业,目前就职单位:大航控股集团有限公司。