

精细化管理在房建工程施工管理中的应用分析

李刚

阿克苏市住房和城乡建设局, 新疆 阿克苏 843000

[摘要]近年来,我国建筑工程行业的发展取得了良好的成绩,从而带动了房建工程的稳步健康发展。就一个完整的房建工程项目来说,通常涉及到大量的多个专业和工种,工程项目施工工作十分的复杂,要想对房建工程的施工质量和施工效率加以根本保障,还需要需要积极的落实施工管理工作。在市场经济体是不断完善的形势下,房建工程施工单位在组织开展各项施工工作的时候,一般都会承受较大的竞争压力,施工单位要想保证自身未来稳步发展,那么最为重要的就是需要借助完善的施工管理工作来增强自身的综合实力。精细化管理是管理工作的一种主要方式,其能够实现对房建工程的全面管理,在保证房建工程施工质量的基础上,提升房建工程的施工效率。尤其是在当下城市化建设工作全面推进的形势下,在组织实施城市建设工作的过程中,建造出了大量的房建工程,怎样有效的提升房建工程的施工水平,还需要施工单位进行切实地解决。文章主要围绕精细化管理在房建工程施工管理中的运用展开全面深入的研究分析,希望能够对我国社会主义建设工作的开展有所帮助。

[关键词]房建工程; 施工管理; 精细化管理; 应用

DOI: 10.33142/ec.v5i11.7158

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Application Analysis of Fine Management in Construction Management of Housing Construction Project

LI Gang

Aksu Housing and Urban Rural Development Bureau, Aksu, Xinjiang, 843000, China

Abstract: In recent years, the development of China's construction engineering industry has achieved good results, which has driven the steady and healthy development of housing construction projects. As for a complete housing construction project, it usually involves a large number of disciplines and types of work, and the construction work of the project is very complex. In order to fundamentally guarantee the construction quality and efficiency of the housing construction project, it is also necessary to actively implement the construction management work. Under the situation that the market economy is constantly improving, the construction unit of housing construction projects will generally bear greater competitive pressure when organizing and carrying out various construction works. If the construction unit wants to ensure its steady development in the future, the most important thing is to strengthen its comprehensive strength with the help of perfect construction management. Fine management is a main way of management, which can realize the comprehensive management of the housing construction project and improve the construction efficiency of the housing construction project on the basis of ensuring the construction quality of the housing construction project. Especially in the current situation of comprehensively promoting urbanization, a large number of housing projects have been built in the process of organizing and implementing urban construction. How to effectively improve the construction level of housing projects still needs to be solved by the construction unit. The article mainly focuses on the application of fine management in the construction management of housing construction projects, and hopes to help the development of socialist construction in China.

Keywords: housing construction; construction management; fine management; application

引言

就之前的工程施工管理工作实际情况来说,整体水平还没有达到成熟的状态,其中还存在诸多的问题需要我们加以良好的解决。诸如:管理方式方法落后,管理工作缺少良好的重视等等,正是因为这些问题的存在,导致房建工程施工在管理工作整体效果较差,并且对于房建工程行业的发展也带来了诸多的阻碍。就以往施工管理方式来说,对于房建工程施工中所涉及到的很多细节问题缺少基本的重视,极易导致工程施工质量问题的发生。为了切实的

规避上述问题,施工单位应当积极的将精细化管理理念与施工管理工作进行融合,对于施工中所涉及到的细节问题进行对比分析,结合各方面实际情况和需要来对管理机制进行细化,从而带动管理工作水平的不断提高。

1 精细化管理的内涵

就精细化管理工作来说,其属于管理理念中的一个部分,并且也属于建筑管理文化。在当前社会经济飞速发展的带动下,城市化建设工作得到了全面的发展,房建工程随之不断地发展壮大,房屋建筑工程的整体规模随之逐渐

的扩展,施工工作越发的复杂和多样,在这种发展形势下,人们对于房建工程施工质量提出了更高的要求。为了从根本上对房建工程的施工质量和施工效率加以保障,还需要我们积极的落实施工管理工作,彻底的转变以往老旧落后的管理理念,这样才可以促进工程施工质量和施工安全性的不断提高^[1]。将精细化管理理念在实践中加以良好的运用,积极的将先进的管理方法和管理理念引入进来,从而促进房建工程各类施工资源利用效率的不断提升,最大限度的控制能源的损耗量,有效的缩减施工成本,促进工程施工质量的不断提高。精细化管理工作会对房建工程施工中各个细节的管理职责和管理内容加以确定,将管理目标进行具体化的处理,这样就可以完成对房屋建筑工程的精细化管理。精细化管理的主要作用就是将房建工程施工管理目标进行细致的划分和执行,这样就可以为房建工程的施工质量、施工成本以及施工进度的管理给予规范行的指导。

2 房建工程施工中应用精细化管理的积极作用

精细化管理工作其实质就是在组织开展各项施工工作的过程中,将管理工作与各个施工环节进行融合,这样就可以更加细致的将管理工作的人员职责进行明确划分,从而为工作人员各项实践工作的开展给予一定的指导。精细化管理所侧重关注的是各个施工工作的细节,保证所有的施工环境和施工工作都能够达到规定的标准要求。精细化管理还具备基本的项目管理监督职责,施工人员的各项工作可以按照监督体系要求实施,从而保证员工能够积极的将自身的职责加以落实,并且营造出良好工作氛围,将经济、环保、安全的理念表现出来,遵从相关机构所设定的施工标准来推进各项施工工作,以合同内容为基础,创设出完善的工程管理目标以及工程质量管理机制^[2]。首先,可以在实践中将工作职责、内容进行细致的划分,在将精细化管理理念加以运用,并且与员工的绩效、薪酬进行关联,结合绩效标准以及薪酬分配来提升员工的工作责任心,将责任落实到每个工作人员的身上,保证工作人员能够在既定的时限内完成实践工作。其次,不断地提高项目管理工作的效率和效果。精细化管理工作的一个重要作用就是确保所有员工具备良好的工作责任心,并且将员工的落后的思想理念加以转变,促使员工能够全身心的投入到项目管理工作中,提升实践工作的整体水平和效果,因为每位员工所承担的的职责都是不同的,所以从某种层面上也可以调节员工的工作态度,不断地提高施工管理工作的水平。再有,逐渐的提升企业经济收益。将精细化管理模式加以实践运用,制定专门的管理标准和和施工规范,这样才可以为房屋施工管理工作的落实给予规范行的指导,在促进施工效率不断提高的前提下,提升各类资源的利用效率。精细化管理属于高效的一种管理方法,其可以为企业带来丰厚的经济效益,并且对于保证施工工作效率和质量都可以起到积极的作用。

3 房屋建筑工程施工管理存在的问题

3.1 图纸设计不合理

在实践工作中针对工程整体布局设计图来加以综合分析,最终可以确定部分房建工程施工图纸整体平面设计图所牵涉到的范围较小,在施工现场周围没有获得需要的指示,在设计图纸中的还原度相对较差,所以造成诸多基础坐标在创建中都发生了明显的偏差^[3]。在图纸之中,总想设计极易出现标高计算失误的情况,所以会对设计中所涉及到的分支系统的设计效果造成一定的损害。其次,图纸纵向设计往往会受到主观意识的影响,导致很多基础设施规划设计存在明显的不科学的情况,这样必然会对后期各项是工作的实施带来诸多的障碍。就图纸设计方面来说,图纸说明是房间图纸中的一项基本解释,对于施工人员全面准确的理解设计图纸的意图能够起到积极的辅助作用。当下,一些设计图纸设计中所采用的文字表达方式存在说明指导性交叉的问题,对于房建工程的施工效率和施工质量都会造成诸多的损害。

3.2 施工安全漏洞

在实际组织实施房建工程施工工作的过程中,施工工作往往会受到外界多方面因素的影响,所以极易导致施工中会遇到诸多的危险,经常会出现工程危险事故。施工单位对于施工现场所存在的隐形危险因素缺少综合对比分析,这样对于施工的安全性保障势必会造成一定的损害,下列管理工作中所涉及到的问题需要加以重点关注:首先,在组织实施各项是工作的时候,很多施工人员并没有按照规定佩戴专门的安全防护设施,并且施工现场存在安全网和安全绳老化的严重问题。其次,在洞口以及防护栏的位置没有安设专门的警戒线,或者是存在所放置的警戒牌的位置不合理的情况^[4]。再有,施工现场的水泥搅拌设备以及配电箱等设施没有安设专门的安全保护装置。最后,在施工现场的安全通道、配电箱、货梯等位置没有进行良好的管理,经常会出现杂物随意堆放的情况,这样就对现场施工工作会带来诸多的危险隐患。

3.3 房建工程施工现场比较混乱

就房建工程项目实际情况来说,通常需要大量的各类施工资源,所以在施工现场会存放诸多的各种类型的施工资源,如果对于所有的施工资源没有进行良好的管理,导致施工材料出现随意堆放的情况,那么必然会对现场施工工作的实施带来一定的限制和阻碍,并且也无法对施工工作的有序高效的开展给予良好的帮助,最终就会导致房建工程施工效率的降低,并且也会对施工工作带来一些危险隐患。其次,在房建工程施工过程中,通常都需要使用到大量的专业机械设备,对于这些机械设备都需要进行定期的维护和管理,但是部分施工单位对于机械设备的管理和维保工作缺少基本的关注,导致机械设备无法始终维持在稳定高效运转的状态下,所以也会诱发严重的设备老化和磨损的问题,将这类设备运用到房建工程施工之中,

必然会造成严重的施工故障的问题发生,也会损害到房建工程的施工质量和施工安全,甚至会造成停工的不良后果。再有,一些施工单位对于施工人员没有进行合理的规划安排,导致很多施工工作无法按照既定的计划有序的进行,这样就会对施工工作的实施形成诸多的阻碍。

3.4 施工监理不到位

不管是工程进度的保障方面,还是施工质量方面,监理工作的开展都具有重要的作用。但是在进行房建工程施工工作的时候,如果施工单位内部管理工作不到位,没有将施工监理工作的作用发挥出来,都会造成房建工程无法按照既定的时间交付^[5]。尽管一些相关部门长期以来都在积极的对房建工程施工监理制度进行完善,但是长期以来都没有彻底的解决漏洞的问题。当下我国房建工程施工建立管理机制中缺少良好的管理,并且在专业人才的培养方面也十分的欠缺,在发现问题的时候没有及时高效的加以处理,这样就会导致诸多突发情况的发生。

4 精细化管理在房建工程施工管理中的应用分析

4.1 房建工程施工管理制度的精细化

精细化管理制度的运用可以有效的对房建工程管理工作的开展给予规范行的指导,所以相关施工单位要想将精细化管理工作的作用充分的发挥出来,那么还需要充分结合实际情况和需要来对管理制度进行细化。施工单位应当执行完善的责任管理机制,并且组建专门的管理团队,将管理工作的内容和职责进行细化,并且在实践工作中加以落实,这样不但可以有效的提升管理工作的效率,并且在遇到任何的问题的时候也可以及时的进行追责,从而引导工作人员养成良好的管理意识和管理的积极性。

4.2 房建工程施工材料管理中的精细化管理

为了从根本上促进房建工程质量管理水平水平的提高,务必要针对施工材料制定切实可行的设计标准,房建工程施工中需要使用到大量的施工材料,所以应当重视对施工材料的管理,从而保证材料质量和性能达到规定的要求,避免外界不良因素对施工材料质量造成任何的损害^[6]。其次,结合工程造价数据来说,施工材料在房建工程成本中的占比超出了百分之六十,所以全面的实施施工材料的精细化管理工作是具有较强的现实意义的。在实施房建工程施工工作的时候,如果管理人员对于材料浪费的问题缺少基本的重视,那么不但会损害到工程施工效果,并且也会导致工程成本增加的不良后果。所以在实践中应当积极的将科学的发展观加以良好的运用,引导管理人员对材料精细化管理所具有的重要性加以正确的认识,切实的对建筑工程施工进行优化完善,从而规避施工材料出现浪费的问题。

4.3 房建工程施工现场的精细化管理

房建工程的施工建设需求充足的资源以及能源,其中电能作为工程施工中不可缺少的部分,也是施工设备运行过程中必需的能源^[7]。不过,在使用电力能源时,还存在不少安全隐患,比如线路漏电、短路等,这些隐患问题会

对施工现场的人员安全造成不良影响,因此,在对施工现场进行管理时,相关管理人员需要高度关注相关机械设备的接电线路及其摆放位置,使其能够远离积水、潮湿等区域,同时还要对相关机械设备进行定期检测维修,以防其内部存在故障,造成线路问题,一旦发现故障问题,就要对其进行及时有效的维修。而且相关管理人员还需要对相关线路进行定期检查与维护,以免线路存在漏电及老化等问题,影响施工安全。管理人员要严格按照施工安全标准,对线路的连接以及分布情况进行检查,并且要做好相应的防水工作。

4.4 施工质量管理中的精细化管理

房建工程施工管理最关键的一环就是施工质量控制,与建筑业未来的发展关系紧密。建设工程项目的管理框架包括多个工序,所以要进行精细化管理,需要从基本工序管理入手,并对各项工程的施工标准加以明确。对于施工质量管理,最关键的是要对技术管理加以重视,想要更好地提高建筑施工效率,很多建筑企业也相继引入了全新的技术,在实现建筑工程效率有效提升的基础上,可以更好地降低建筑施工成本,进而使建筑业可以获得更大的经济利润^[8]。

5 结语

总的来说,在房建工程施工单位组织开展各项是工作的时候,将精细化管理工作加以良好的运用,可以对工程各项工作进行切实的管理,尽可能的规避各类危险隐患的发生,促进工程施工质量和施工效率的不断提升。所以施工单位务必要对精细化管理工作加以重点关注,并且对精细化管理工作内容进行不断地充实,积极的运用科学方法来提升精细化管理工作的水平。

[参考文献]

- [1]张丽辉.工程施工技术精细化管理探析[J].云南水力发电,2022,38(3):165-167.
- [2]刘明宇.土木建筑工程施工精细化管理探究[J].中华建设,2021(4):64-65.
- [3]刘银.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建材与装饰,2020(13):158-159.
- [4]郭文君.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].建材与装饰,2020(5):173-174.
- [5]温莉.浅析建筑工程施工管理中的精细化管理[J].建材与装饰,2019(15):168-169.
- [6]王洪刚.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].工程技术研究,2017(12):151-152.
- [7]黄振振.建筑工程施工精细化管理策略研究[J].江西建材,2016(21):296-297.
- [8]赵晓光.建筑工程施工精细化管理策略研究[J].建设科技,2016(6):94-95.

作者简介:李刚(1969.11-),毕业院校:新疆职大,所学专业:工业与民用建筑,当前就职单位名称:当前就职单位:阿克苏市住房和城乡建设局,职务:安全质量监督站站站长,职称级别:副高。