

建筑工程招投标中风险管理的重要性及实施对策

李峰

湖南昊坤工程咨询有限公司, 湖南 长沙 410100

[摘要]在建筑工程中招投标工作是重要的工作内容, 招投标工作可以被看做是买卖双方的行为, 当双方均认可后招标方可以发布招标公告, 各投标方可以共同参与竞标, 招标方从中选择最合适的投标方, 最后双方再通过谈判达成统一共识。从建设企业角度来看, 发包方式具有一定的经济效益, 同时可以为工程提供有力的保障, 因此目前招投标方式在建筑工程领域得到了广泛的应用。同时在应用招投标方式后可以使双方的交易更具公平性、安全性, 同时可以保证双方的权益, 减少不必要的风险。

[关键词] 建筑工程; 招投标; 风险管理; 重要性; 实施对策

DOI: 10.33142/ec.v5i11.7170

中图分类号: F28

文献标识码: A

Importance of Risk Management in Construction Project Bidding and Its Implementation Countermeasures

LI Feng

Hu'nan Haokun Engineering Consulting Co., Ltd., Changsha, Hu'nan, 410100, China

Abstract: Bidding is an important work content in construction engineering. Bidding can be regarded as the behavior of both parties. When both parties agree, the tenderee can issue a bidding announcement, and all bidders can participate in bidding together. The tenderee selects the most suitable bidder from among them, and finally both parties reach a consensus through negotiation. From the perspective of construction enterprises, the contract awarding method has certain economic benefits and can provide strong guarantee for the project. Therefore, the bidding method has been widely used in the field of construction engineering. At the same time, the application of bidding can make the transactions of both parties more fair and safe, and at the same time, it can ensure the rights and interests of both parties and reduce unnecessary risks.

Keywords: construction engineering; bidding; risk management; importance; implementation countermeasures

引言

城市的建设也带动了建筑行业的发展, 总体上建筑工程建设数量也在不断增多, 因此国家也增加了对建筑工程招投标风险管理的力度。在进行建筑工程招投标工作时存在一定的风险, 给工程项目的开展带来不利的影响, 因此应严格控制招投标过程中的风险, 并采用相应的防范措施, 从而保证建筑工程招投标工作顺利开展。

1 对招投标管理工作进行风险管理的重要性

1.1 提升招投标管理工作的科学性

在进行建筑工程招投标管理工作时应设置科学的管理方案, 并对各环节进行优化与规范。由于建筑工程建设中涉及到的环节相对较多, 也增加了整体工程建设的复杂性, 也增加了建筑工程发生风险的几率, 给招投标工作带来一定的影响, 导致建筑工程招投标工作出现偏差, 也无法保证招投标工作的合理性、公开性。在进行招投标工作时, 应将风险管理工作落实到各环节中, 从而可以对招投标风险进行预测、辨别与控制, 保证招投标管理工作的合理化, 同时可以推动招投标工作的规范化、科学化发展。重点做好招投标工作效率管理, 从而可以确保各项工作顺利进行, 提升招投标管理工作的科学性。

1.2 保证企业经济效益

近些年来, 我国建筑市场的竞争变得更加激烈, 各建筑企业为了在建筑市场中占据一席之地也采用了不同的竞争手段。其中招投标阶段的竞争是激烈的, 但是也存在一定的风险, 若没有及时开展风险管理会给建筑企业经济效益及未来发展带来非常不利的影响。在进行招投标风险管理过程中应先对可能发生的风险进行预测、分析、控制与评价, 对风险形式进行识别后采用有效的方式进行规避, 同时优化整体资源, 从而减少投标企业经济损失。此外, 工程造价成本控制过程中, 也应强化招投标风险管理工作, 从而保证招标工程造价满足要求^[1]。

2 建筑工程招投标工作中的主要风险

2.1 项目决策过程中的风险

建筑工程决策阶段也会发生一些风险, 因此应认识到决策阶段风险管理的重要性。但是有很大一部分风险并没有在决策阶段全面体现, 因此在决策阶段风险控制时应具有一定的前瞻性, 从而为建筑工程提供保障。决策阶段风险管理是重要的管理内容, 因此管理人员应重点管理, 当某个领域的工程承包商进驻时应应对承包内容进行全面考虑, 并做好承包商能力及应对风险的能力, 在确定

后由决策人员选择出投标人。

2.2 自然环境风险

建筑工程建设地点不同,自然环境也存在差别,其中气象环境、水文条件、地质条件等也会增加风险发生几率。当决定开展一项工程后了,应在招标文件中将自然环境风险进行标注,同时承包人应在了解招标文件内容后对工程建设过程中可能产生的自然环境风险进行综合考虑,并根据情况做好风险分类。建筑工程项目进行过程中自然环境中的不可抗力会给风险承担带来影响,因此应重点明确这类问题。当出现不可抗情况且已经超出合同规定的等级时,可以与合同双方共同来承担风险^[2]。

2.3 建筑市场风险

建筑市场风险主要取决于市场经济的变化,且民营企业数量不断增多,进一步增加了建筑市场的竞争力。若企业要想在激烈的市场竞争中脱颖而出,多会将重点放在招投标方面,通过此种方式与其他建筑企业进行竞争。现阶段市场诚信体系并不健全,这样一些投标人会利用此漏洞采用不正常手段得到投标资格或是最终中标,这样就影响了招投标工作的公正性、公平性,也无法保证建筑市场整体秩序。当出现此类事件后,原本可以在招投标工作中获得资格的投标人反而无法中标,最终导致经济损失,给建筑市场各项资源配置带来不利的影响,无法保证招投标工作的公平公正。在处理此类问题时国家相关管理部门应对市场诚信体系进行完善并制定规范的招投标管理工作法律法规与规章制度,当参与招投标的企业或个人出现违规情况时应给予相应的惩罚。此外,还应组建招投标专家团队,充分利用专家的专业水平及经验,完成招投标工作评审工作,确保招投标工作可以标准、规范的完成。

2.4 政府管理工作中的风险

在进行招投标风险管理工作时,相关政府管理部门应采用相应的政策、制度对整个过程进行规范与管理。但是,目前在进行招投标管理工作时,还要一些政府管理部门并没有发挥出自身的作用,导致招投标工作无需开展,也无法保证招投标工作的公平性、公正性与透明度,最终也会增加招投标风险的发生率。此外,政府部门在进行管理过程中,正式进行招投标前,若管理方案科学性不足且缺乏全面性,也会增加招投标风险隐患的发生率^[3]。

3 建筑工程招投标风险管理策略

3.1 加大监管力度,有效控制风险

要想有效规避招投标过程中的风险应强化件管理路堤,同时制定科学合理的风险控制策略,提升招投标风险管理效果与水平。在招投标工作过程中监管工作是非常重要的,可以对招标乙方的工作进行有效监督及约束,确保招投标工作可以在安全、公平、透明的环境下进行。在进行招投标工作过程中,招标方有权自主选择投标方。招标方与投标方进行相互了解后,招标方综合评价投标方

的情况,然后利用相关文件合理选择投标方。在进行招投标工作过程中,招标方应提将备案制度进行全面落实,避免招标过程中出现违规违法行为或是风险隐患。在进行监督管理过程中,相关的管理人员应对招标人员信息进行收集、登记并输入到资料库中,保证投标方资料的全面性与准确性,从而保证招标工作可以有序开展。在进行监督管理过程中还应丰富监管措施,为招投标风险管理工作创建公正、公开、透明的工作环境,提升招投标风险监管工作质量。

3.2 对招投标行为进行规范

第一,在进行建筑工程招投标过程中,应全面落实相关的法律法规,例如,资金投入量及施工企业合同估算在400万元人民币以上的建筑工程必须要采用招投标方式来选择施工企业,不得采用询价方式、竞争性谈判方式等方式完成施工企业选择。招标方与中标方所签订的施工合同应与招标文件中的内容或是开标时投标的价格相符。第二,在进行招投标工作过程中若出现招标方与投标方提前串通或是评标委员会对招标工作进行干扰,应采用合理的方式追究当事人责任。第三,保证开标工作的规范性并规范评标流程。正式进行招投标工作前应先做好现场登记工作,并采用全程录像方式对开标、评标过程进行记录。评标开始前,应将参与评标人员的聚集到一起,保证评标过程可以顺利开展。第四,采用规范的方式进行答疑。当对投标人员及相关关系人提出异议时应在规定的时间内完成答疑工作,避免答疑结果出现偏差或模糊等问题。第五,强化工程合同管理,建设企业应严格审查合同与招标文件、投标文件,确保各文件可以保持一致性,当内同出现变动时应及时进行调查与纠正。

3.3 保证管理人员专业性,提升风险管理效率

要想减少招投标风险管理效果,应确保管理人员的专业性及操作能力,可以认识到风险管理工作的重要性,从而保证建筑工程招投标工作可以顺利开展。在进行招投标工作过程中,企业也应充分做好招投标管理人员的培训工作,在培训过程中可以采用不同的方式,同时保证招投标风险管理效果与水平。第一,在进行培训工作时,企业应做好工作骨干培训工作,通过培训进一步提升这部分人员的专业知识与管理水平,可以正确的对待招投标工作。同时在进行培训后,还可以提升管理人员的职业素养,端正管理人员的工作态度,从而保证招投标风险管理质量。第二,企业应合理制定培训内容,通过培训可以接收更多先进的专业知识,同时可以了解与建筑工程相关的内容,如工程质量、工程成本、工程安全、工程进度等方面的内容,从而保证自身工作可以有序开展,更好的推动招投标风险管理工作的开展。第三,企业还应做好招投标风险管理保密意识管理,避免管理人员出现泄露招投标信息的问题,确保招投标工作可以安全稳定的开展。通

过保密培训还可以提升招投标风险管理人员的责任感、安全意识,正确理解自身工作的重要性与作用,可以严格按照规范进行招投标风险管理工作,保证风险管理工作质量。第四,招投标风险管理人员风险管理意识的建立,对招投标管理工作效果具有一定的影响。从而保证招投标工作的科学性、合理性,更好的推动招投标工作的开展。企业不仅要做好培训工作,还应做好考核工作,主要的考核内容包括招投标管理人员的职业素养、管理能力等方面,从而提升管理人员的工作责任感与管理能力,可以全心全意的投入到招投标风险管理过程中,构建起一支专业的招投标风险管理团队^[4]。

3.4 保证信息资料的完整性,提升管理水平

在进行招投标风险管理过程中,要想有效规避招投标过程中的风险,相关管理人员应积极收集投标方的信息,并全面了解投标方情况,对所收集到的信息进行分析与审核,从而保证招投标风险管理效果。在进行具体管理过程中,管理人员应注意以下方面:第一,投标方的基础信息主要包括企业法人代表信息、营业执照、参与投标人员两年内的成绩、企业整体经营管理能力、企业信誉、企业资金等方面的信息。在收集到投标方基础信息后完成分析工作,判断投标企业是否具有完成工程建设的能力,也将其作为后期评标的标准。第二,管理人员应对投标方设备信息进行分析并了解所采用的施工技术是否可以满足工程建设要求,从而保证建筑工程施工质量。在招投标管理工作中,投标方信息收集是一项非常重要的工作,只有做好投标方信息收集工作,保证信息的完整性、真实性才能确保风险管理工作有序开展,同时可以有效规避招投标过程中分风险。

3.5 保证招标文件编写的准确性

招投标风险管理工作效果与招标文件编制质量有着直接的关系。在进行具体工作过程中,管理人员应认识到此项工作的重要性,从而保证招投标工作可以顺利开展。在进行招标文件编写过程中,管理人员应关注以下方面:第一,确保招标内容的准确性、完整性与真实性。落实国家相关部门公布的相关法律法规,确保招标公告内容满足公告规定要求,招标公告内容应完整、齐全,招标文件只要公布就不得进行修改。第二,保证招标文件中信息的一致性。通常情况下,招标文件中会由不同人员完成商务内容、技术内容的编写,专业不同、人员不同对待问题的态度与观点也不相同,在进行编写过程中管理人员应确保商务内容可以与技术内容相符,避免出现协调性不强、内容重复或内容冲突等问题。第三,在进行评审过程中,无论应用哪种方式均应采用量化标准,同时有效避免人为原因所带来的影响。管理人员应对招标文件内容进行完善,利用风险管理来控制招投标工作过程,保证工作可以顺利开展。

3.6 提升合同管理力度,有效规避合同问题

在进行建筑工程建设过程中应认识到招投标风险管理工作中合同管理的重要性,有效的合同管理也是保证风险管理水平的基础。建筑工程合同风险管理人员应充分利用合同中的条款有效规避招投标过程中的风险,同时可以对双方权益进行维护,从而保证建筑工程各项管理工作可以有序开展。应充分发挥出合同管理对招投标风险的约束作用,可以使投标方积极参与到合同拟定、调整、签订、实施与履行等工作中来,保证合同条款的完整性、全面性,有效规避合同中的不规范内容。在进行合同管理工作过程中应注意以下方面:第一,详细说明合同签订双方应履行的责任与义务并采用文字方式进行准确标注,使合同签订双方可以清晰的认识到自身应履行的义务、需要完成的工作内容及需要承担的责任等,从而可以合理开展工作。第二,合同中应体现出工程具体情况,从而可以清晰的了解施工内容、具体要求、施工进度、施工材料等方面的内容,从而可以保证施工企业可以按照合同内容完成各项工作。同时还应有效规避施工变更情况,在合同中应明确工程变更后合同签订双方的责权,减少合同纠纷问题。第三,当业主出现逾期支付情况时,应具体进行说明,若逾期支付时间较常可以在合同中添加逾期融资条款,规避经费拖欠问题。第四,合同条款中还应标注奖惩标准,通过此来提升承包方工作积极性;同时可以确保各项措施的实施效果,有效规避施工过程中出现偏差,确保工程可以顺利开展,保证工程建设质量^[5]。

4 结语

通过分析可知,随着建筑行业竞争愈加激烈,可以采用招投标方式来提升企业经济效益。但是在进行招投标工作过程中会存在一些风险,根据风险类型合理选择管理方式,将风险隐患进行有效控制与规避,从而保证建筑工程招投标工作可以顺利开展,更好的推动建筑行业发展。

[参考文献]

- [1]卢枫.房屋建筑工程招投标管理中存在的问题及对策[J].中国招标,2022(7):137-139.
 - [2]梅崇康.建筑工程招投标与合同管理的问题与对策[J].居舍,2022(18):146-149.
 - [3]曹寅.房地产项目招投标风险控制策略分析[J].房地产世界,2022(11):144-145.
 - [4]殷雪芹.建筑工程招投标中风险管理的重要性及实施对策[J].居舍,2022(13):149-151.
 - [5]牛琪.建筑工程投标管理工作的对策探讨[J].居舍,2022(12):122-124.
- 作者简介:李峰,性别:女,(出生年月:198203),毕业院校:湖南师范大学;所学专业:英语,当前工作单位:湖南昊坤工程咨询有限公司,职务:部门负责人,职称级别:中级工程师。