

房建施工监理现场的质量管理策略

柯有国

新疆浩诚致远项目管理咨询有限公司, 新疆 阿克苏 843000

[摘要]目前, 中国建筑业发展迅速。建筑质量不仅影响我们的日常生活, 也影响社会经济的发展。如果建筑设施的施工质量差, 可能会造成安全威胁, 甚至房屋倒塌, 造成重大损失。因此, 如何控制和提高建筑工程质量是建筑行业需要进一步考虑的问题。为了提高施工质量, 我们需要做好监理工作。良好的监督与提高施工质量密切相关。监理人员的现场质量控制和质量控制中起着主导作用, 因此对施工监理的现场质量管理模式进行简单分析, 以充分发挥监理人员的优势。

[关键词]施工; 监理; 质量; 策略

DOI: 10.33142/ec.v5i12.7255

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

Quality Management Strategy of Housing Construction Supervision Site

KE Youguo

Xinjiang Haocheng Zhiyuan Project Management Consulting Co., Ltd., Aksu, Xinjiang, 843000, China

Abstract: At present, China's construction industry is developing rapidly. Building quality not only affects our daily life, but also affects the development of social economy. If the construction quality of building facilities is poor, it may pose a security threat, or even collapse of houses, causing heavy losses. Therefore, how to control and improve the quality of construction projects is a problem that needs further consideration in the construction industry. In order to improve the construction quality, we need to do a good job in supervision. Good supervision is closely related to improving construction quality. The on-site quality control of supervisors plays a leading role in quality control, so the on-site quality management mode of construction supervision is simply analyzed to give full play to the advantages of supervisors.

Keywords: construction; supervisor; quality; strategy

引言

在住房建设中, 监理人员必须履行职责, 按照标准程序监督每个施工阶段, 并承担相应的责任。现场施工监理非常重要。它的存在可以确保施工各个环节的高质量管理, 并与人民生命财产的安全密切相关。因此, 施工企业有必要重视施工现场工作的监理, 尤其是保证工程质量。

1 监理现场质量管理的重要作用

1.1 有效提高房建施工质量

如上所述, 除了施工技术、建筑材料和建筑职业道德的影响外, 第二个因素是施工监理的作用。对施工各环节进行监督、检查和评价, 为施工环节提供全面、准确、科学的质量指导, 提高施工质量。事实上, 影响施工质量的因素越来越多。特别是在施工速度很高的情况下, 许多施工企业和施工人员都在试图加快施工速度, 提高施工效率, 连续生产严重影响了施工用户的财产和生命安全。更为严重的是, 他们反对建设监理, 减少工程质量检查, 导致建设监督职能失效。

1.2 有益于提升施工人员的质量意识

项目初期, 相关管理人员召开施工人员召开质量会议, 以提高施工人员的质量意识。管理人员有权制定适当的质量管理流程, 持续改进施工流程, 加强及他们在施工过程中对施工的理解, 并与施工项目的相关人员协调, 制定更

有效的管理计划, 在开始阶段预防质量问题。管理人员根据施工进度召开相关会议, 必须解决施工进度、施工中使用的材料、施工中采用的生产技术等问题。

1.3 增加对房建施工材料的管理

建筑材料对建筑质量起着非常重要的作用。如果建筑对象从一开始就存在建筑材料质量问题, 建筑质量就无法得到有效保证。有关部门必须重视建筑材料的质量。在现场监督期间, 所有进入施工现场的建筑材料都必须按照相关规定及时检查。房屋建筑工程监理现场质量管理可以及时检测出不合格的建筑材料, 从而有效地消除工程质量风险。

1.4 实现对工程质量方面的动态管理

结合图纸内容, 在施工质量控制实施过程中, 监理人员可以认真分析各施工工序和材料应用的实施进度, 实施控制管理, 提升施工质量管理的动态效益, 对此应进行科学监督。同时, 从材料质量、人员行为、工程机械应用效果等方面, 把握影响施工质量的因素, 使相关控制工作更有针对性, 达到提高施工质量科学控制水平的目的^[1]。

1.5 加强沟通, 协调关系

(1) 施工质量监督旨在发现质量问题并确定相关原因, 确定施工质量事故的责任主体, 避免不必要的纠纷, 使施工质量监督达到预期效果, 为降低施工风险、提高效率提供相应支持。(2) 监理单位应根据合同和相关法律法规

规提供必要的人员和设备,以便施工单位能够有效及时地监督施工进度,了解施工质量,帮助减少因施工引起的子公司之间的冲突,确保施工单位之间的有效协调,维护双方利益^[2]。

2 监理现场质量控制存在的问题

2.1 相关管理制度不健全

要实施建设项目,必须首先建立有效的监督管理体系,有效地保证建设项目的质量,随时发现问题并加以解决。住房建设管理制度的缺陷直接影响到建设方实施监督。虽然履行监督职能,但由于施工人员的阻挠,这些职能的有效实施受到阻碍。此外,在监督书面信息改进的过程中,应更加重视现场实物监督。有些监督职能不能以固有的形式体现出来,它能真正体现现场质量控制的控制作用,保证工程质量。许多建筑企业蔑视对建筑工程质量的控制,这种认识对建筑企业本身是不利的。但除了自身的建设因素外,我们还没有建立一个安全有效的管理体系来控制住房建设。在某种程度上,监理工作受到了限制。没有有效的管理体系,许多项目监理人员无法正常运作。随着时间的推移,施工监理将对工作失去信心,工程监理将无法发挥作用,其监理水平和技术将逐渐消失。因此,无法准确确定项目的质量问题。

2.2 工程质量检查不彻底

施工中最严重的问题表现在两个方面:一方面是材料强度,另一方面是施工单位作业现场施工过程中的质量管理。只有加强管理,及时检查,才能解决这两个问题。与建筑材料有关的问题应通过严格的采购和验收程序进行处理。施工人员往往不遵守监督检查规定,质量信息严重缺乏,在质量管理方面很被动。

2.3 质量监管意识相对弱化

由于体制原因,许多没有足够监理资格的人也加入了监理团队,参与监理工作。在施工现场,如果监理人员素质不高,监理意识薄弱,他们就无法发现质量问题,无法发挥他们的作用。这对建设项目的质量保证有非常负面的影响,因为如果不履行监督职能,就无法发现工程质量问题,甚至无法有效解决。即使在最终验收的那一刻,也存在一些问题,但一切都太迟了,损失注定是严重的。项目管理者应加强对内部监理人员的管理,加强对内部监理人员的培训,确保在新工艺施工前严格执行技术控制制度。

2.4 监理力度相对较低

虽然一些单位建立了监督机制,但监督工作中存在问题,没有按照合同要求妥善实施。由于虚假招标文件的影响和分包工程师的工作失误,施工图的质量和适应性难以保证,这是施工环节的潜在质量。施工单位本身也面临着监理问题,缺乏科学合理的施工安排,甚至可能在实际运行中减产。上述问题是由于重复分包、任意收费或不合理的建设项目费用,以及一些管理人员出于经济利益故意不履行职责造成的。在这种情况下,很难保证建筑工程的质量。

2.5 现行制度当中存在一定缺陷

有效的监理制度确保了监督工作的顺利完成,但大多数监理机构尚未制定出更具适应性的监督制度,而且由于现行监督制度存在一些缺陷,很难在各监理机构和主管管理人员之间划清界限,使施工人员在实际工作过程中可能出错,并且在实际应用中缺乏相应的检查机制,导致备件和机械设备在实际施工过程中没有准备好,因此很难保证各个阶段的施工质量,甚至出现施工过程不能正常连接。因此,建设对象的建设效率和质量没有得到保障,这可能会对建筑物的安全稳定产生一定的影响。

3 房建施工监理现场的质量管理策略

3.1 完善工程监理体系

施工过程的管理应涵盖施工的所有阶段。从项目的设计、施工和验收开始,有必要对人员进行监督。特别是在施工前,设计师应监督从设计公司收到的施工图纸的工艺流程和质量,以确保工程设计图纸符合工程要求。根据科学合理的设计资源的合理使用,控制开发的重点和核心技术,减少返工。在具体工作中,监督主要包括施工人员、施工材料和施工机械设备的个人行为。在工程验收方面,进行工程质量控制,确保施工符合技术标准要求,保证房建施工质量。

3.2 完善监理法律法规制度

为了有效实施施工过程监理,必须为监理创造更有利的环境。通过制定完善的立法规定,作为监理机构工作的基础,提高监理机构的管理能力。现阶段,鉴于我国现行监管制度的不足,有必要加强相关法律法规,防止假冒等违法行为,并有效监管市场。此外,还需要提高市场从业人员对相关法律法规的理解,加强对法律法规实施的监督,以控制自己在工作阶段的行为,提高工作意识,确保监督的顺利实施,提高建设项目的质量和安全,为中国工程监理市场的快速发展奠定了良好的基础。施工单位应与监理单位合作,制定切实可行的项目绩效控制体系。监事应当制定详细的监督规章制度,制定完善的监督指导意见,为监事提供科学依据。最后建设单位和监理单位应根据合同建立良好的监督和处罚制度,充分发挥施工参与方的作用,通过科学的激励和处罚活动,规范施工参与方行为,不断提高全体管理人员的职业道德和责任感^[3]。

3.3 严格控制原材料的质量

建筑材料的质量控制对整个建筑的设计和施工至关重要。工程材料生产信息汇总中概述了建筑项目中建筑材料质量控制的具体方法。这些信息包括有关取样过程、相关立法、规划和控制、材料控制和管理条例、现场材料验收数据的信息,材料进场审查报告和不合格材料处理过程的关闭信息在检查原材料进场准备时,应彻底检查并及时归档与原材料进出口相关的信息和照片。监督材料输入和检查见证人根据整个施工现场材料管理的标准流程,对不合格的建筑材料进行明确标识,并及时办理报废手续,避

免工程单位使用这些材料。

3.4 依法保障工程监理人员的权利

工程建设不仅是施工企业的责任和义务,也是推动社会发展的重要力量。建设一座城市需要数千名建筑工人付出巨大努力,以换取大量劳动力。因此,施工企业和全体施工人员的辛勤工作也涉及到社会责任,如建筑安全、城市美化、工程质量等。要解决和保证工程质量,首先要保证项目监理人员的权利和地位。监督是依法实施的,因此项目监督职能可以实时发挥监督作用。因此,成立项目监理团队作为项目的第三方,直接在国家城市建设的指导下,独立发挥项目监理的作用。在开展建设项目中,只要有坚实的法律保障,建设管理局在考虑该项目时不会受到其他因素的影响,而是会专注于检查工作,以便及时发现和处理该项目存在的问题。其次,只有将工程监理与施工企业分开,才能充分发挥监督职能^[4]。

3.5 培养现场质量监管的专门人才

在选择监理人员时,必须严格遵守规则,确保所选人员对自己的职责有明确的认识,并有一定的监督经验。需要加强监理人员的岗位培训,以提高他们的技能,并成为提高监管效率的基础。目前,我们没有明确的住房建设质量控制标准,只能根据监理人员的实际表现来评估他们的能力和水平。这就需要加强对监理人员的培训,使他们掌握最先进的监督管理技术,促进更有效地实施质量控制。在培训过程中,必须不断提高质量和安全意识,以满足现场管理的需要。企业在选择监理人员时,要关注监理人员的专业水平,在培训时应加深监督管理人员对房建工作的理解,增强员工的责任感和积极性,以便更好地进行监督。其次加强对项目施工监理人员的培训,掌握施工技术,包括建筑材料检验、施工过程中的技术检验等,只有掌握好工程技术,才能在控制过程中发现和提出问题。

3.6 严格按照工程图纸落实施工

一个符合既定标准的建筑项目能否完成,在很大程度上取决于它能否按照原设计方案的要求完成施工,在项目施工过程中有效地实现设计方案中明确提出的建筑理念,从而提高施工的功能性。符合既定标准的建筑监理人员必须具备审查计划的技能,并了解设计计划中的各种特征、位置、设计优先级和建筑特征。同时,监理人员必须能够将自己的技能融入到施工现场的管理之中,真正满足施工要求,并严格验收。对于房屋建筑图纸的审批,必须明确审批顺序,掌握工程图纸中的规范和要求,迅速发现工程图纸中存在的问题和不足,并及时采取相应的纠正和监管措施,全面提高现场施工质量控制。

3.7 细化房建施工现场监理环节

首先,监理单位应与施工单位协调,明确施工现场的监理流程,严格监督施工现场的建筑材料、施工质量、施

工工艺、施工项目和安全施工。同时,要突出施工主体的中心作用,以施工项目为主要监理,充分保证施工质量。其次,项目监理必须进行线路定位、桩施工、钢筋绑扎生产、屋面、外窗外墙、阳台、厨房等基础作业,防止渗漏,并协助施工人员及时控制施工质量,及时纠正存在的问题,充分保证施工质量。

3.8 施工过程中质量、进展、造价及安全施工控制

根据监理合同的具体规定和相关政策文件的要求,监督规范的符合性。根据施工特点控制施工数量、进度控制和成本控制,做好施工过程中的检查和检测,及时发现施工过程中质量、安全、管理、成本控制等相关问题。在处理生产安全事故阶段,控制企业应当按照有关法律、法规和施工规范的要求,停止生产,采取根本措施,并督促施工企业按照施工技术标准处理发生的安全事故,避免对后续施工带来不利影响^[5]。

3.9 编制目的性强的监理实施细则

具体信息可以成为所有监理工作的重要依据。确保监理人员实施改进和优化计划的一般规定是:首先,要明确掌握图纸,了解其实质,了解其思想,特别是施工图纸、新材料和新技术的技术应用。其次,根据现场的实际需要和多年的工作经验,我们应该加强施工监理中潜在风险的清查,化解质量和安全隐患,完善整体解决和控制机制,确保规章制度的有效实施,管理好各项工作。

4 结语

建筑施工管理和现场质量控制对提高住宅施工质量具有重要作用。因此,建筑企业必须坚持质量管理标准,对建筑工程进行全面质量控制。施工企业应结合工程实际,建立完善的、有针对性的质量管理体系。施工准备阶段必须严格控制质量,加强施工期间工作场所和竣工阶段质量控制,以确保建筑施工质量符合要求,并为人们提供安全舒适的生活环境。

[参考文献]

- [1]李辉元.论房建工程中的施工质量监督工作[J].冶金管理,2020(11):165-167.
- [2]周朝.房建工程监理现场的质量管理要点研究[J].低碳世界,2021,11(2):137-138.
- [3]岳胜.分析房建施工监理现场的质量管理策略[J].建材与装饰,2019(31):157-158.
- [4]张海琴.房建施工监理现场的质量管理策略探析[J].建材与装饰,2019(29):182-183.
- [5]李海涛.房屋建筑工程项目的监理质量控制策略探究[J].中国高新区,2018(14):182.

作者简介:柯有国(1972.7-)男,毕业学校:四川农业大学,专业:建筑工程技术,工作单位:新疆浩诚致远项目管理咨询有限公司,职称:工程师。