

探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势

刘淑辉

咸宁市建筑安全监督站, 湖北 咸宁 437100

[摘要]近年来, 工程施工管理日趋标准化。施工企业要在竞争日益加剧的市场竞争中, 逐渐过渡到运营管理, 为工程项目的高品质发展提供了良好的条件。然而, 企业经营方式、经营方式的创新不能一蹴而就, 需要长时间的积累和不断的发展。因此, 我们需要对现有的工程施工企业进行总结和总结, 同时也要吸取国外的先进经验, 对我国工程施工企业进行改进, 使其符合当前的发展趋势, 符合国际上的要求, 符合中国工程的国际化发展。文中就如何在施工项目中运用和开发新的施工管理方式, 以提高施工项目的整体水平, 推动建设项目的可持续发展。

[关键词]建筑工程管理; 创新模式; 发展分析

DOI: 10.33142/ec.v5i12.7279

中图分类号: TU712

文献标识码: A

Discussion on the Application and Development Trend of Innovation Mode in Construction Engineering Management

LIU Shuhui

Xianning Construction Safety Supervision Station, Xianning, Hubei, 437100, China

Abstract: In recent years, engineering construction management has become increasingly standardized. In the increasingly fierce market competition, construction enterprises should gradually transition to operation management, providing good conditions for the high-quality development of engineering projects. However, the innovation of enterprise operation mode and operation mode cannot be achieved overnight, which requires long-term accumulation and continuous development. Therefore, we need to summarize and summarize the existing engineering construction enterprises, and at the same time, we need to learn from foreign advanced experience to improve our engineering construction enterprises to make them conform to the current development trend, international requirements and the international development of Chinese projects. This paper discusses how to apply and develop new construction management methods in construction projects to improve the overall level of construction projects and promote the sustainable development of construction projects.

Keywords: construction engineering management; innovation mode; development analysis

近几年, 建设项目的管理越来越规范化。建设单位要从激烈的市场环境中逐步向经营经营转变, 为建设高质量的建设项目创造有利的环境。但是, 企业的经营方式和经营方式的革新, 并非一朝一夕之功, 而是长期的累积与发展。为此, 必须对已建项目的建设单位进行全面的归纳与归纳, 并借鉴外国的一些成功做法, 不断完善国内的建设项目, 以适应目前的发展、国际需求, 并与中国的项目国际化发展相适应。文章就工程建设中的工程应用与发展新的工程管理方法进行探讨, 以期达到全面提升工程质量, 促进工程可持续发展。

1 施工企业经营方式改革的重要作用

1.1 顺应时势

建筑行业的发展既关系到国家的现代化进程, 又关系到国民经济的发展。因此, 稳定地发展我国的建筑工程, 有着非常重要的实际作用。工程建设工程的最优解能使工程建设更具科学性, 并能较好地解决常规工程建设中存在的某些缺陷。因此, 只有采取合理的技术措施, 才能有效解决工程建设中的问题, 推动建筑企业的发展。另外, 建筑行业也必然会走向国际化。建设工程管理的好坏, 将直

接关系到建设工程的发展, 尤其是在全世界, 建设工程公司要走向国门, 就需要加强管理, 运用科学的管理思想、先进的管理思想和现代的经营理念, 在激烈的国际竞争中取得优势。因此, 施工单位要在工程施工中立足, 就需要对工程施工进行持续的控制。

1.2 建筑目标的实现

在建设过程中, 施工工艺取得了很大的进展。当前施工项目工期短, 任务重, 规模大, 施工技术复杂, 施工难度大, 施工难度大, 施工难度大。但在当前的城市发展中, 传统的经营模式已不能满足城市发展的需求, 已是一个很大的障碍。随着工程质量、安全、环保、节能等方面的要求越来越高, 许多工程施工单位在工程质量、安全、环保、节能等方面遇到了一些难题。因此, 建筑企业要在建设管理中进行改造和优化, 采用现代化的施工方法, 对建设项目进行有效的控制, 确保工程的安全和安全。

2 当前建筑工程管理模式存在的问题

2.1 缺乏管理意识

当前, 部分建筑企业因追求个人的利益而忽略了建设

的管理,致使许多建设项目的建设不能满足当前建筑行业的发展需求。许多项目经理没有意识到管理的重要作用,不能充分利用自己的优势,不愿将大量的投资用于项目的经营模式的革新,以增强公司的整体能力,使其在市場中的地位不能得到长久的发展。有些工程甚至出现了行政违规现象。比如,在施工过程中,由于施工单位多次分包,导致施工安全无法保证,安全风险较大,对工程施工造成了巨大的经济和财产安全,并对施工单位的发展,给社会造成不良影响。

2.2 人员素质偏低

施工项目一般规模较大,技术难度较大,施工周期较大,施工过程复杂,施工过程中要多个单位共同努力。但在工程建设中,一些工人是外来务工人员,学历不高,工程质量不高,工程建设滞后,协调不合理,不能统筹协调,造成工期延误、技术性失误、人员任用不当等问题,造成工程建设的管理问题,进而影响工程进度,造成工程建设的重大问题。

2.3 管理体系不健全

对于一个项目来说,完善的管理体系是确保工程质量的重要因素,但是由于国内许多建筑单位对其管理工作缺乏足够的认识,致使其无法按照规定进行,许多项目仅仅依靠技术人员自己的判断,管理水平低下,严重制约了工程技术的提高。由于该制度在制订后没有得到很好的贯彻落实,并且缺少专业的监管机构对其进行检查,使其形成了一种形式,无法有效地实施。在发生紧急情况时,由于没有健全的组织机构支撑,造成很多紧急情况的草率处置,造成了大量的费用和延迟。工程管理一般要从项目的早期就着手,覆盖整个工程的整个建设进程,保证工程建设的技术水平和技术水平。但是,在实践中,常常会形成一套“死循环”的体系,从而造成企业的经营效益不高。同时,在原则上,工程监理的结构应当是总承包商与总工程师双方共同承担,并根据其职能进行相应的管理。但在实践中,由于存在着形式主义的管理,致使工程管理人员缺乏实际的经营能力,致使工程项目的经营管理工作陷入了困境。

2.4 管理模式创新缺少技术支持

施工操作的质量好坏直接影响到整个施工质量,可以说是施工的关键,一般的施工项目,工期长短、施工环节等都会有很大的差别,施工技术、材料和机械装备也会发生很大的变化,因此必须要进行科学的施工和管理。然而,由于项目的管理方法不够新颖,不能合理安排交叉作业,导致施工的秩序不清,难以加速技术革新。

2.5 管理主体及管理对象专业素质待提高

在项目管理的過程中,确定项目的目标与目标,是确保项目实施效果的前提,然而,通过对两者的分析,我们发现,项目经理们对于项目的本质认识上有一些偏差,为

尽早的完工,故意让他们加速,而忽略了项目自身的特性与规律,盲目的追逐项目的进展,使得项目的安全风险陡然增加。受国家的基本情况的制约,施工工人的文化素养和其他方面还不够高,在施工中也存在着一定的不安全感,而且是由项目本身的特点所决定的,而且人员流动性大,而且岗前的训练不全面、系统,想要取得理想的工作结果是很困难的。

3 创新模式在建筑工程管理中的应用

建筑工程实施阶段处于动态变化过程中,加强工程管理可以规范工序流程和操作行为,其中建设单位的管理作用是不可忽视的,随着建筑行业的飞速发展,以往工程管理模式的弊端逐渐暴露出来,创新管理模式是行业发展所需,也是建设单位可持续发展的核心动力,综合考虑工程建设特点,想要创新工程管理模式,可从以下方面展开:

3.1 技术角度的管理模式创新

大数据作为现代科学技术发展的一个重大成果,把它与项目管理有机地联系起来,是公司技术进步的一个主要体现,它可以极大地改善企业的信息传输和精确度,使各个主管单位能够有效地进行信息的交流,从而极大地推动了管理的革新。施工企业可以利用大数据系统将项目的各个环节连接起来,做到项目的信息互联,及时了解项目的进展情况,并能主动地介入项目的施工和施工。采用新技术进行管理,难免会造成一些员工的工作难点,因此,要按照新技术的使用标准进行技术教育,为员工搭建一个拓展新技术的舞台,并能及时的发现新技术的使用问题,并能及时予以妥善处理,推动施工单位管理工作的有效开展。

3.2 理念角度的管理模式创新

现代公司若要实现可持续发展,必须建立高素质、高素质的员工,并建立专业的管理团队,确保项目的正常开展,从而提高公司的综合运营能力。施工企业要实现项目管理的效益,必须改变传统的项目经营观念,按照项目施工的管理要求,不断引进先进的技术和技术,使项目的管理效果更加理想。在建设项目的实施中,以项目的管理思想为指导,使项目经理树立正确的经营观念,推动企业的经营方式改革与优化,使企业的经营观念得以不断的更新和完善,使企业的经营活动得以有效的进行。尤其要强调的是,在经营理念上要结合当前的发展状况和经营特征,采用合适的经营方式,才能取得更好的效益。此外,建筑公司要有清晰的发展方向和发展战略,并结合工程的发展需要,寻求最优的管理方法,对项目的进度进行控制,使公司的经营向更高的层次迈进。

3.3 方向角度的管理模式创新

当前,我国许多施工企业的经营方式都与施工企业的发展方向背道而驰,对施工企业经营行为的基本规律和特点进行剖析,发现存在的问题,以此为基础,以建立更为科学、合理的经营模式,从而达到提高企业经营管理水平

和效益的目的。在施工过程中,以工程承包为指导,可以对经营的内容和程序进行规范,并制订出一套严格的经营标准,从而提高公司的市场竞争能力。施工企业要搞好施工组织的统筹,组织实施项目的统一管理,为企业的经营模式改革提供指导。

4 建筑工程管理创新模式的发展分析

4.1 施工项目的创新

施工企业应加大对施工人员的安全培训,加大对施工人员的技术培训。另外,建设工程建设的管理制度要进行,加强对建筑材料的控制。建筑材料在建筑工程中占有举足轻重的地位,建筑工程中对材料的质量要进行严格的管理,防止工程中出现的低劣现象。另外,施工企业还要聘请一位工程监理人员,对工程施工过程进行全面监控,保证工程的施工质量和安全性。施工项目施工的好坏直接关系到项目的进度。工程的品质检查应当参考相关的品质保障资料。要建立完善的质量保证体系,就需要根据施工项目的质量要求,依据相关法律规定,建立相关的质量控制体系。施工企业应强化对专业技术人员的培训,采用现代化的经营管理体系,提高工程技术人员的专业素质和综合素质,完善项目的管理体系,保证项目施工的安全。为了实现工程目标,建筑单位应根据工程进度对工程质量进行调整。一有问题,管理者就得马上解决。施工企业应采用现代化的管理方法和科学的管理制度。建筑企业要正确区分员工的职责,协调各方工作,完善公司的机构与职责,提高公司的企业地位。

4.2 加强人员管理

而在东部地区,一些地区的施工项目因施工项目的高品质而导致了一些安全问题。而在我国的西部地区,由于工程施工技术的落后,使得工程质量出现了一定的问题。建筑企业要加强职工进行专业技能培训,提高他们的专业技能,提高他们的整体素质,从而提高工程建设的质量。建设部门在培训职工方面存在较大差异。施工企业应强化对项目的管理,并对其进行严格的安全监控。施工人员的安全生产是施工质量控制的重要环节。施工单位应根据相关法律规定,对施工单位、施工队伍和技术人员进行资格审查。建筑工地不得雇用不称职人员,以免出现质量、安全等问题,导致工程项目出现事故,并对业主承担相应的法律后果。施工队伍由施工人员、管理人员、技术人员组成,施工企业要提高工程质量,必须对职工进行素质的培训。在工程建设中,因涉及到大量的人力,导致了工程物资的损耗和资源的损耗。为了保证工程建设有序进行,必须对已建工程进行改造。例如:施工单位可以在工地设立安全检查站,要求工人佩戴安全帽入场,并提供安全防护;

并配备了专门的管理团队,减少了人力物力的浪费。

5 结语

建筑业是国民经济的支柱产业,其发展程度对国民经济的发展起着举足轻重的作用,必须引起整个社会的关注。建设工程项目的关键在于运用科学合理的施工方法,保证工程质量,达到节约成本,提高经济效益,保证工程施工安全,防止安全事故,推动工程建设的良性发展。创新的经营方式能够有效地提升员工的工作效能,加强公司的组织架构。所以,要在新形势下,持续地引入新的经营理念。目前,我国的经济发展不断深入,工程建设中的常规管理模式已经不能满足现代化的需求。在建设现代化城市时,应将信息技术与建筑体系相结合,建立一套完备的楼宇体系。建设工程管理工作具有外部和内部两个方面的复杂性。因此,施工企业要积极地利用这种方法进行施工,了解和把握施工过程中的变化对工程施工的影响,从而有效地防止施工过程中出现的问题。

[参考文献]

- [1]康承虹. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 建材与装饰, 2019(31): 168-169.
 - [2]毕茵清. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2019(8): 39-40.
 - [3]丁曦. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 智能城市, 2017(8): 78.
 - [4]李立新. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 建材与装饰, 2017(24): 59-60.
 - [5]周晓龙. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 中国住宅设施, 2016(6): 22.
 - [6]陈建根. 论建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 住宅与房地产, 2020(9): 151.
 - [7]苏剑. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J]. 建材发展导向, 2020, 18(1): 296-297.
 - [8]张路. 建筑工程管理中创新模式的应用与发展分析[J]. 房地产导刊, 2020(5): 127.
 - [9]陈敏. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J]. 散装水泥, 2020(2): 68-69.
 - [10]孙志红. 探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 市场调查信息: 综合版, 2020(8): 148.
 - [11]杨亚萍, 李玲. 探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(35): 3317.
- 作者简介: 刘淑辉(1986-), 女, 民族: 汉族, 籍贯: 湖北咸安, 最高学位: 大学本科、职务职称: 咸宁市建筑安全监督工程师, 主要研究方向或主要从事工作: 房屋建筑工程安全监督与管理。