

# 建筑工程管理以及施工质量控制的有效策略

陈 砾<sup>1</sup> 翟德祥<sup>2</sup>

1 济南中建信和置业有限公司, 山东 济南 250300

2 山东水发一诺产业发展有限公司, 山东 济南 250000

[摘要]在我国经济进行高度发展的过程中,城市化的发展速度在不断增加,建筑工程建设的速度也在加快。建筑业已成为我国热门行业之一,在建筑业质量标准方面的要求有极大提升。在建筑工程进行施工的过程中,需要加强对质量的管理工作,让建筑工程能够为人们提供更好的服务。

[关键词]建筑工程管理;施工质量控制;策略

DOI: 10.33142/ec.v6i1.7701

中图分类号: TL372.3

文献标识码: A

## Effective Strategies for Construction Project Management and Construction Quality Control

CHEN Wei<sup>1</sup>, ZHAI Dexiang<sup>2</sup>

1 Ji'nan Zhongjian Xinhe Real Estate Co., Ltd., Ji'nan, Shandong, 250300, China

2 Shandong Shuifa Yinuo Industrial Development Co., Ltd., Ji'nan, Shandong, 250000, China

**Abstract:** In the process of high economic development in China, the speed of urbanization is increasing, and the speed of construction is also accelerating. The construction industry has become one of the hot industries in China, and the requirements for the quality standards of the construction industry have been greatly improved. In the process of construction, it is necessary to strengthen the quality management so that the construction project can provide better services for people.

**Keywords:** construction project management; construction quality control; strategy

### 引言

在建筑工程进行施工时,建筑质量的提高已成为当前行业的核心研究内容,质量问题主要是由施工管理以及施工技术方面的因素所引起的,需要详细分析其原因,做好对相应的管理工作,有效提升整体施工质量,从而能够促进建筑业进行高速发展。

#### 1 现代建筑工程的特点

当今时代,随着科学技术水平的不断提升,对工程项目的标准也有了极大提升。现代建筑工程也开始向着高层、大型工程的方向进行发展,在工程项目进行施工的过程中,需要科学运用施工设备、施工技术。但是在现代建筑工程施工的过程中,存在一些不确定因素。如,为了追赶工期,忽略了自然灾害、设备、建筑材料等因素的影响,从而影响了施工质量。因此在现代建筑施工的过程中,需要做好管理工作,严格把控施工质量。

#### 2 建筑工程管理及施工质量管理工作中存在的不足

##### 2.1 管理方面

建筑工程中,工程量是非常大的,在施工中,都是运用分包的形式,不同的分包商负责的施工内容是不一样的,让管理工作更加的困难。举例来说,如果有3个或以上的合约建筑小组在一个项目下工作。从管理角度来看,是很

难开始工作的,因为每一个建筑小组都有不同的制度、不同类型的监管和不同的人为因素。管理这些工人很困难,这就成了问题。同时,当项目因问责制度不完善而出现问题时,管理层工作上的缺陷或不足会降低管理人员的积极性、管理效率和项目质量。

##### 2.2 施工技术方面

现阶段,我国的建筑水平很高,但对一些工程来说,在工期和施工场地之间比较大的区别,也引发了相应的矛盾和问题,使建设变得更加复杂。同时,在施工过程中,施工人员的专业能力相对较低,这也极大地影响了建筑工程的工期以及质量。有的建筑企业没有及时对新设备、新技术进行引进,造成施工的效率比较慢,或者质量不足的问题时有发生。

##### 2.3 监督机制

在进行施工的过程中,要妥善管理施工过程,监督机制是工程管理的抓手,将监督机制有效整合到企业和施工人员的施工中,能够极大地提升施工质量,对建筑工程质量进行提高,建筑工程监督主要是政府监督机构。但在实际监督管理中没有统一的监管标准,对项目建设的监管效果也不尽相同。监督在实际建设中实施该机制时,很多建筑工程建设单位认为对项目建设影响不大,简单地将项目管理工作形式化,影响建筑工程质量。

### 3 建筑工程管理以及施工质量进行控制的策略

#### 3.1 提高管理人员对建筑工程管理和质量控制的重视

在建筑工程的施工管理中,参建单位的领导在整个项目中也占有非常重要的地位,所以建设企业的相关领导要更加重视项目管理和质量控制,严格按照建筑工程的相关行业规范和工作标准有效地落实行政管理任务,确保各项建设连接有序进行,达到预期的建设成果。作为各种政策和制度的主体,管理者的素质水平和责任心也影响着管理的有效性,对建筑工程的管理水平和质量产生了非常大的影响,为了更好地确保建筑管理的有效性,建筑企业必须对施工管理人员做好良好的技术培训,所有管理者都必须有良好的管理意识以及管理方法,能够完成比较严格的管理任务。根据相关行业规范,施工管理能够最终达到预期效果,管理层需要积极与行业高层管理层进行互动,帮助管理层对管理理念进行不断创新以及优化,按照最新的组合方法实施施工质量控制,确保施工质量与行业标准保持一致性。根据最新组合开展施工质量控制任务,确保工程建设质量,满足行业标准<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 提高建设工程管理意识

在社会经济进行发展的过程中,对建筑工程的质量要求在不断提升,中国建筑业市场竞争在不断加剧。在此背景下,为了让建筑企业在建筑行业中占有非常大的市场份额,不断提升建筑工程的整体竞争力,加强对建筑工程的管理,提升管理水平。企业为了能够得到长期稳定的发展,需要运用比较先进的管理理念以及技术,同时还需要拥有专业能力比较高的管理团队,使企业内部运作有章可循,增强企业的综合实力。因此,建筑单位要不断创新管理理念,适时转变和强化思维,有效结合企业传统管理理念,融合新的管理理念,在推进创新管理的过程中,积极分析和考虑企业的发展方式和经营特点,选择最优的管理方式,采用人性化的管理理念,推动建筑工程管理及施工质量控制工作,以保持整个项目的稳定进展。此外,建筑工程企业要根据自身的实际情况,把握核心发展内容,找到最佳管理方案,促进建筑公司可持续发展。

#### 3.3 打造专业的管理团队

当前,项目管理的挑战与日俱增,对所涉及的管理团队提出了更高要求,要求具有较高的专业素质、过硬的专业技能、创新的思维以及过硬的应急响应能力。只有这样,才能确保建筑工程的建设工作符合理想要求。在组建管理团队的过程中,必须满足三件事:首先,必须对其管理人员进行全面考核,确保所有员工均具备相关专业资格。其次,企业要制定合理、科学的培训教育计划,定期开展管理人员培训任务。在确保专业能力的前提下,结合现行行业标准和国家相关规定,进一步充实工作推进后备人才,使现有管理团队的综合能力和综合水平得到全面提升。最后,为有效保障当前工程项目管理过程中的新鲜血液,加

强产学研合作,为当前工程管理团队注入新的人才,同时也有助于多所高校的教学方式。帮助大学生毕业后快速找到工作,让学校和企业的成绩的前提下共同发展、互利共赢<sup>[2]</sup>。

#### 3.4 做好对建筑材料的质量监督管理工作

建筑材料对工程施工质量有很大影响,使用好的建筑材料使建筑质量更可靠。然而,在建设项目的过程中,建筑开发商需要根据自身利益或建材市场的变化选择不合格的材料。因此,建筑材料引发的工程质量风险依然存在。建筑材料的种类非常多,主要包含结构材料、装饰材料以及专用材料。购买建筑材料时,应该选择通过国家检验的产品,同时应注意材料运输、储存和使用的各个方面。如需更改材料的类型、制造商和等级等,需向设计单位申请,项目建设方、监理批准方可实行。在对材料供应商进行选择时,尽量选择有信誉的、大型的供应商。同时,项目部还需要对材料接收系统进行不断完善。材料到达现场后,需要由专人进行检验,同时还需要提供相应的资质证明以及检测报告,对部分关键材料进行现场抽样检测,确保符合材料质量要求。通过这种方式,可以执行额外的质量控制任务并确保建筑工程的整体质量。

#### 3.5 加强现场安全管理

一是完善安全生产监督管理制度,包括安全生产相关法律和安全生产相关制度,这是安全生产的最根本保障。必须能够表达和解决可能与建筑安全生产有关的问题,并实时更改一些明确规定。施工项目必须落实,所有参与安全管理的人员必须履行管理职责。积极引进先进技术和安全防护设备,对整改方案进行制定,对存在的重大事故隐患进行分析,实时解决现场安全技术问题,采取有效措施,通过参与事故调查处理,来加强安全生产教育。施工单位需要结合实际环境,定期进行安全教育和基础培训,以提高自卫意识,使施工人员了解如何控制和保护事故的发生<sup>[3]</sup>。

#### 3.6 完善质量管理体系

为了能够对建筑工程的管理效率进行提升,需要对质量管理体系进行完善,建立合理的工程管理目标,需要依据设定的目标对管理人员进行安排,对项目、进度管理以及成本管理等部门,需要能够实现各司其职,做好对不同部门的有效管理,有效落实管理责任制,对奖惩机制进行规范,从而对管理人员的工作积极性进行提升,促进建筑工程管理目标的顺利实现。并根据有关项目管理和施工质量控制内容,检查建设项目的施工成果,把监理工作落实到位,合理配置人力资源,聘请具有专业资格的施工管理人员和施工质量控制人员,审查现有的职位。对人员进行教育培训,确保相关人员的专业性。建设单位和投资单位应认识到资金周转的重要性,确保建设项目施工过程中的各项资金及时周转,确保施工管理和质量控制工作达到目标要求。

#### 3.7 做好对建设项目的全过程质量控制

一是在项目进行决策的过程中,建设单位需要明确建

设项目的质量标准,依法依规办理建设项目的一系列手续,以利于后续工作的良好开展。同时,可以组建专家团队,评估工程项目的质量管理工作,确保质量控制标准的严谨性,并在实际工作中得到有效实施。二是在决策阶段,要做好各项工作,依法合规开展招标投标活动,确保公平竞争。要摒弃传统观念中以最低价中标的观念,在招标过程中选择最佳施工单位并达成共识,确保项目质量达到预期标准。另外,在工程设计过程中,要加大对设计图纸的审查力度,确保设计方案达到最佳效果,防止图纸质量影响建设工程质量。三是在工程建设过程中,建设单位需要加大工程质量监督管理力度。一旦在工程建设过程中出现问题,能够及时进行解决,以免影响工程质量。同时需要对施工进度进行科学制定,如无特殊原因,不得擅自变更施工工期,以免施工单位为了追赶工期,而忽略施工质量,造成最终的施工质量发生问题。同时,在工程建设过程中,严格执行相关技术说明书和实际操作步骤,是工程建设科学合理的重要保证。施工项目的实际工作流程和阶段繁多,受操作流程、执行人员、材料设备等各种内外因素的影响,施工质量也在不断变化。因此,在进行施工的过程中,需要严格对施工质量进行控制,要严格遵守相关施工控制条件和控制施工过程关键要素,科学合理地评估和预测工程施工质量,既要达到既定要求,又能控制施工主要环节。最后,在建设工程竣工时,需要确保验收工作的严谨性,按照质量规定进行工程验收,避免验收工作流于表面。这确保了建设项目的整体质量符合规定要求<sup>[4]</sup>。

### 3.8 做好对隐蔽工程的管理,对施工技术进行创新

通常,隐藏项目是指结构项目,验收是非常重要的环节。如果这方面出现问题,会对建筑项目使用中的安全性造成极大影响。在建设工程进行竣工结算的过程中,隐蔽工程验收也会对工程造价的准确性产生决定性影响。对隐蔽工程进行检查并做好相关记录和签证,可以为工程竣工结算提供有效依据,也可以根据实际情况确保建筑工程的安全。一旦发现工程结构存在问题,就很容易找出工程质量问题的原因。例如,在检查隐蔽工程中的钢筋时,与工程设计图纸进行详细比对,抽样检查钢筋,当发现存在不符合强度标准的钢筋,则不能在施工过程中使用。核对工程规格、数量和钢筋的布置,并与施工图进行比较。浇筑混凝土时,应先检查钢筋是否错位。如有问题,应及时纠正。此外,要重视创新施工工艺,选用先进、新颖的施工工艺和技术,有效减少在施工过程中对能源的消耗,确保施工的进度和质量,让建筑企业能够获得更多的经济和社会效益,对自身竞争力进行提升。

### 3.9 做好对信息技术的应用

在建筑工程施工中,还需要充分运用信息技术开展施工管理,能够对信息更新的效率进行提升,各个部门之间进行有效沟通合作,做好对施工现场的监管。同时,通过运用信息技术还能够进行施工成本管理工作,提升工程预算的准确性,对施工企业的经济效益进行提升。随着科学技术水平的提升,在建筑领域也可以利用信息系统对工程图纸进行综合管理。BIM技术可以绘制三维视图,在图纸上可以清楚地看到电气安装和管道的位置,可以在图纸上标出所需的材料,并可以估算出所需的材料可用性和资金成本。此外,在施工过程中,应绘制工程实际进度图,并每日更新图纸,以更好地代表建筑物的外观,便于统一管理和观察。同时,还需要将管理人员与施工人员的个人信息在系统中进行录入,做好细化。当发生问题时,能对责任进行快速排查,还可以询问施工时所有施工设备的具体情况。为保证信息及时共享,还可以设置专业的施工APP,有效整合相关信息,提高工程管理的效率<sup>[5]</sup>。

### 4 结束语

综上所述,在建筑工程进行施工的过程中,通过做好施工质量管理,不仅能够确保建筑工程如期按质的完成,还能够更好地促进我国建筑业发展。因此,建筑企业需要对施工管理给予高度重视,对管理模式进行完善,有效提升建筑工程的管理水平。

#### [参考文献]

- [1]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [2]郭建国.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020(11):110-111.
- [3]朱承伟.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].无线互联科技,2020,17(19):175-176.
- [4]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(24):148-149.
- [5]张建文.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020(8):165-166.

作者简介:陈砦(1983.9-),毕业于:山东建筑大学,所学专业:工程管理,当前就职单位:济南中建信和置业有限公司,职务:工程总监,职称级别:工程师;翟德祥(1987.9-),毕业于:青岛理工大学,所学专业:土木工程,当前就职于:山东水发一诺产业发展有限公司,职务:经理,职称级别:工程师。