

交通工程管理现存问题及解决策略探析

张宝英

青岛市华鲁公路工程有限公司, 山东 青岛 266000

[摘要]在国内基础设施中国道是连接南北的最根本因素, 影响到民生发展水平。城市化持续发展以及社会经济对高水平基础设施的要求不断提高, 交通工程在基础建筑中作用不断放大。交通工程覆盖面将会影响到区域经济发展和物资、人员流通效率, 是城市经济平稳运行以及城市化水平提升必要条件。交通工程高质量建设基本前提是施工建设管理工作, 只有紧跟时代发展不断优化工程管理措施, 使之同工程建设相匹配, 工程质量、成本控制和安全性才得以提升。

[关键词]交通工程管理; 现存问题; 解决策略

DOI: 10.33142/ec.v6i2.7748

中图分类号: U491

文献标识码: A

Analysis of the Existing Problems and Solutions of Traffic Engineering Management

ZHANG Baoying

Qingdao Hualu Highway Engineering Co., Ltd., Qingdao, Shandong, 266000, China

Abstract: In domestic infrastructure, the Chinese road is the most fundamental factor connecting the north and the south, affecting the development level of people's livelihood. With the continuous development of urbanization and the increasing demand of social economy for high-level infrastructure, the role of traffic engineering in infrastructure is constantly enlarged. The coverage of transportation projects will affect the regional economic development and the efficiency of material and personnel circulation, and is a necessary condition for the smooth operation of urban economy and the improvement of urbanization level. The basic premise of high-quality construction of traffic engineering is construction management. Only by keeping pace with the development of the times and optimizing the project management measures to match the project construction can the project quality, cost control and safety be improved.

Keywords: traffic engineering management; existing problems; solution strategy

引言

近些年发展中, 交通工程管理模式逐步发展为多元化形态。交通工程管理受限于经验和技术水平, 仍然存在很多亟待解决的问题。为了更高质量完成交通行业发展规划, 尽快实现交通强国愿景, 相关部门和企业更应该着重解决交通工程管理问题以及满足现代化工程管理模式建设需求, 辅以完善的管理策略。

1 交通工程管理工作的重要性

交通工程建设在国内基础设施建设中具有重要意义, 在新时代经济发展需求下, 增强交通工程管理效率对于提升交通工程作用意义非凡。

1.1 能够更加科学、规范地保障交通工程项目有序开展

交通工程作为能够影响社会经济的基础性工作, 其施工质量备受社会各界关注。施工企业在严格控制工程进度前提下要采取相应措施提升工程质量, 加大工地施工管理力度。分析现代交通工程施工建设情况发现, 施工有序开展的前提是有效的管理活动, 也就说要持续完善交通工程施工管理工作。任何一个交通工程施工建设, 其工程质量与施工结果密切相关。所以, 施工管理工作可以依靠科学合理管理模式保障工程施工活动稳定有序进行。例如, 只要施工管理活动科学合理且平稳落地, 交通工程施工安全性将得到较大保障, 各类安全事故出现频率有所下降且杜

绝“豆腐渣”工程出现, 为我国交通系统整体完善提供帮助。同其他小型工程项目相比, 交通工程具有工序发咋、周期长且投资量大的特点, 如果缺少专业管理手段和科学配置方案, 不仅会拖慢施工进度, 造成施工现场秩序混乱, 而且还会出现因管控不当导致出现谋取私利而影响施工质量的情况, 交通项目使用寿命受到影响, 交通建设目标难以达成。

1.2 有助于提升交通工程建设项目管理的整体效能

依靠专业管理方法提升交通工程每个环节的质量监管, 进而将项目工作人员、资金流水、合同制定、材料和设备采购等要素都能够最优化安排和利用。另外, 工程管理还可以定期检查和排查施工期间潜在的各类安全问题和隐患, 采用针对性措施及时解决和防范, 在工程建设期间发挥管控和监督作用, 避免出现因问题累积而影响工程建设的情况。

1.3 有利于交通行业持续且良好发展

在国内经济新常态发展以及全球化日趋紧密的今天, 交通工程市场竞争同样如火如荼, 高标准、高要求让每个工程承建单位压力倍增。而要想在日趋激烈的局势中促发展、求机遇, 增强竞争优势, 承建单位就要不断提升项目管理质量, 完善工程施工流程, 秉承质量是根本的发展理念, 为国内交通工程建设带来更为可靠的管理模式, 高质

量实现交通强国愿景，让国内经济发展更具持久性。

1.4 有利于提升建设企业的管理能力

交通工程规模不断扩大，各个类型交通工程建设相继展开，建设企业数量和规模也在同步提升，工程建设市场竞争趋势越发激烈。企业如果想在同行业竞争中取得优势，应着眼于自身管理能力。强有力的交通工程建设管理既可以提升建设企业自身管理水平，还能够在不断优化中解决传统企业发展中的不足和问题，推动企业快速转向现代化发展区间。现代化交通工程建设表现出明显的复杂性、系统化特征，任何类型交通工程建设，企业都应该紧密结合工程特性，增强管理效率，高标准完成设计的建设任务。通过科学有效工程管理，企业既可以实现工程施工进度和质量的双保障，还可以在企业经营过程中积累有益管理经验，帮助企业内部管理体制升级优化，为企业可持续发展提供助力。

2 交通工程管理现存的问题

2.1 施工环节管理问题

施工环节是交通工程建设的最重要、最关键环节。施工质量直接决定交通工程最终安全性、质量以及使用年限。所以施工管理应重点关注施工环节，具体表现在下面几个内容。

分析国内大部分交通工程建设单位施工案例发现，传统落后的施工方法仍然大范围使用，同先进施工方法脱节严重，同时，施工单位也不会主动引进先进施工工艺和设备，施工效率无法提升，质量问题频繁出现。

部分工程管理人员为减轻工作量，降低责任，会将管理职责和工作全部委托给第三方管理机构。但是国内第三方代管公司作为新兴公司，在信誉和资质上有待商量。在未获得专业审核和评估前就匆匆将重大项目委托给专业能力不足的管理团队，工程进度、施工质量以及工程效率很难从管理上受益。

从建设单位内部管理分析，部分领导层和管理者对施工管理重视度不足，很多专门的管理机构形同虚设，甚至没有组建专业化管理团队。很多工程管理人员不是内部举荐就是临时担任，专业管理人才的缺失必然会影响到最终管理效果，很多资源都在管理失职中浪费的。

第四，政府监管力度不足和宏观调控成效低。虽然交通工程施工问题处理有相应的制度和规定，但问题同制度和规定匹配度较低，制度管理过于宽泛，很多保障交通项目公开透明，人民监督渠道收效不足。

第五，交通工程基本上为外部作业，施工企业对外界不可控因素抵抗力较低，比如，外部恶劣天气会影响到设备运行、物料运输，甚至会造成突发事件。在外部因素干扰下，施工方很难实现资源配置最优化。大部分施工管理者为加速施工，降低施工成本而不认真考虑外部因素，工程质量、工程安全很难得到全面保障。

2.2 后期养护管理问题

第一，交通工程养护管理质量堪忧。部分交通工程承

包企业在施工管理期间仍然使用落后养护方法，对于养护工作得过且过，很多施工作业人员在后期养护中都是草草了事，工程质量很难达到预期标准。再加上缺失必要的管理制度，造成各类资源投入无法得到应有效果。另外，很多企业逐年削减养护资金投入，养护管理工作发展举步维艰。监督力度不足，在问题出现后管理者所承担的责任较轻，部分管理者更加对养护管理工作不重视，

第二，养护管理技术水平偏低。很多养护单位出于建设成本考虑，不会主动引入和推广现代化信息技术，养护管理仍然以人工经验为主，大量养护资源利用率低下，养护投入和收益不成正比。养护不到位也是引发安全事故的重要原因，先进养护管理技术的引入迫在眉睫。

第三，养护人员综合素质高低不一。很多养护单位都是聘请临时人员参与养护工作，也没有按照国家规定对相关人员进行技术培训，再加上责任划分不清、技术不到位，导致养护施工团队能力整体不足，管理人员素质有待提升。

2.3 项目安全管理问题

安全问题是每个项目建设最根本底线。市场竞争越发激烈的今天，大部分工程承包企业为了更顺利承接工程项目，在竞标时会恶意压低价格，后期投入的工程成本要低于预期。比如，工程承包商为保障工程质量达到相应标准会选择克扣安全成本，工程项目安全存在隐患。另外，同其他小型工程相比，交通工程需要大范围施工，其施工区域存在较为辅助外部环境。在工程施工中管理人员普遍不足，根本无法满足整个项目管理需求，部分安全员缺少监管能力，很多都是兼任或临时抽调，既没有培训也没有考核，施工现场必然会出现不规范操作行为，工程危险系数大幅增加。

3 交通工程管理解决策略

3.1 强化施工管理的策略

第一，制定科学有效管理体制。首先，完善监管制度。交通工程建设期间每项施工行为都要符合交通建设要求和法律法规。在每个环节上贯彻落实相关理论，施工单位需要依靠管理制度进行明确规定，将施工责任落实到每个人，层层监管。其次，建立施工准入制度。此制度重点关注第三方监管部门和与工程无关人员。建设单位应认真审查第三方管理部门能力、信誉和资质，公开招标、公开选拔。将自身工程建设需求同第三方监管机构资质进行对应，选择最适合工程建设的合作企业。工程建设中还要不定期考察监管人员能力，定期排查管理漏洞，实现第三方机构和内部监管部门的双重监管。最后，完善责任制度。第三方监管人员应该以项目建设为基础，遵守监管计划，认真对待监管工作，相互约束和监督，为工程质量提升努力。

第二，提升管理人员素质。首先，工程承包企业需要针对工程管理重点和难点开展培训或提供外出深造机会。具体内容包括技能培训、安全管理、实操能力等，多管齐

下增强监管人员职业素质和能力。其次,企业应设置管理部门,依靠激励制度引入专业管理人才,提升工程项目全过程监管效率。最后,完善考核制度。企业应该依据管理者专业能力、管理经验、管理方式确定薪酬,同绩效挂钩提升其积极性,推动企业内部良性竞争,辅以完善的晋升制度、奖惩制度,鼓励每个员工奋勇争先,为工程建设管理出谋划策。

第三,做好施工进场准备工作。开工前,管理人员需要同工程设计和测量人员进行项目对接。以项目实际情况为基础,明确勘察结果,了解施工图纸上施工要点和必要的施工流程。其次,原材料把控。进场前,管理者需要严格审查原材料供应厂家,认真检查材料质量是否符合项目建设标准,符合要求后,再根据原材料储备标准分类、分地点存放。

3.2 强化养护管理的策略

第一,完善养护管理体制。以国家标准和工程实际情况为基础,完善后续养护计划。根据工程养护内容更新管理理念。总结养护管理经验,依靠完善体制对养护管理工作进行全方位监管。

第二,引入先进养护技术和养护工艺,及时淘汰传统落后养护管理技术,确保养护技术满足工程建设需求。(1)借助BIM技术、人工智能等先进科技优势,完成养护管理技术更新升级;(2)联合各类应用软件获得准确可靠养护数据,形成可利用的数据单据,分析并整理归档,获取管理实证,为后期管理带来数据支持。(3)改进检测技术,比如,利用自动化技术对工程维护间隔时间、使用寿命、养护方法等进行判定,实现交通工程项目使用年限最大化设计,增加社会收益。

第三,引入必要的大型设备。公路后期养护同建设设备有很大不同。人工养护效率、质量已经无法满足建设要求,管理者可以根据自身情况和工程要求引入先进设备,开发更多养护模式,满足多元化养护需求。

3.3 强化安全管理的策略

首先,管理人员安全防范意识自觉提升。企业可以收集一些因为忽视安全问题而引发严重后果的数据报告,并提供每个管理者,警示管理者注重施工安全,不管是前期测量还是后期养护都应该树立牢固安全意识,时刻将安全放到施工第一位。

其次,管理者可以利用媒体传播性引导施工人员学习安全防范知识,提高安全知识普及率。食堂电视屏幕上可以适时播放安全施工相关新闻,尤其是容易引起事故的施工问题或者是当下比较热门的安全防范社会事件,督促每个施工人员自觉提升安全防范意识。同时,遇到恶劣天气导致工程停工时,管理者可以邀请专业安全人员为施工人员进行安全专题培训,培训中可以穿插安全有奖问答、安全示范等教学环节,在激发施工人员学习积极性的同时学

习安全知识。同时通过培训还能让施工人员更加熟悉施工流程,严抓安全施工底线,为自身安全和工程建设负责任。

最后,为彻底解决安全防护硬件问题。管理者应设置专项防护资金,合理规划安全预算,绝不能出现因成本不足而减少安全投入的情况。管理者可以聘请专业人员采购物资,或者同业内口碑较好的企业建立合作关系,选择安全可靠的安全防护设备。另外,设备进场前需要认真检查,让每个施工人员穿戴合格防护设备,创建安全作业环境。

3.4 完善管理体系的策略

启动交通工程前,建设单位需要组建专业管理部门,根据管理需求细分管理小组,具体看可以分为前期规划小组、工程设计小组和工程施工小组。每个小组管理人员都要具备相应专业能力。组长负责同施工方和政府进行联系,同政府协商好建设要求后为每个小组下发管理任务,小组成员在开工前下到每个施工环节开展工作指导和管理。建设方为提升管理效率,可以在设置内部管理团队基础上,聘请有资质的第三方监管机构。同时还要处理好外部群众监督问题,认真听取并调查群众反映问题,用实际行动解决群众难题和被损害的利益。总的俩看,管理者不仅要处理好工程项目内部管理问题,还要深入群众,让每个群众都能信服交通工程实施决策。在完善的工程安全管理体系支撑下,工程建设稳定性也会得到增强。

4 结束语

总的来看,国内交通工程管理仍然需要经历更长发展阶段,建设单位也需要细化管理问题,比如后期养护管理问题、施工管理问题、安全管理问题等。建设方应以工程建设实际情况为基础建立管理体制,提升对管理人员重视性,着重管理体制建设和完善,做好进场准备,优化后期养护工艺,主动引入先进设备,稳步增强施工人员安全防范意识,让交通工程管理成为高质量交通工程建设的保障。

[参考文献]

- [1]胡馨,沙萱,陈明芳,等.南京市圈轨道交通工程施工工艺及管理作用[J].黑龙江科学,2021(9):67.
 - [2]陈靖.路桥交通工程施工管理影响因素及策略评价[J].黑龙江交通科技,2021(9):198.
 - [3]焦禹萃.城市轨道交通工程建设中的经济管理风险及防范措施[J].城市轨道交通研究,2020(8):34.
 - [4]穆守峰.城市道路交通工程施工管理过程中的质量控制措施分析[J].城市建筑,2021(9):217.
 - [5]张川.上海轨道交通工程建设风险信息化管理的思考与实践[J].城市建筑,2021(6):56.
 - [6]叶亮亮.佛山市城市轨道交通工程施工监测及安全管理研究[J].工程技术研究,2021(9):52.
- 作者简介:张宝英(1988.10-),女,毕业院校:济南大学,所学专业,土木工程,当前就职位,青岛市华鲁公路工程有限公司,职务,职员,职称级别:工程师。