

全过程造价咨询在建筑工程项目中的管理角色作用探讨

于建国

中国航空规划设计研究总院有限公司, 北京 100120

[摘要]近年来,随着我国经济的逐步发展,我们越来越重视现代化的城市建设,缩小了城乡之间的差距,有效地促进了我国的建设。现在的建筑工程也在逐步的朝着多元化的方向发展,比如 PPP、工程总承包等。为改善施工质量,促进企业技术进步,提升企业经济效益,我国应建立相应的管理体系。建设市场和建设单位要加大建设管理力度,降低工程造价,增加经济效益。文章着重探讨了施工项目全过程成本咨询的管理角色和功能。

[关键词]全过程造价咨询; 建筑工程项目; 成本

DOI: 10.33142/ec.v6i2.7761

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Discussion on the Management Role of Whole Process Cost Consultation in Construction Projects

YU Jianguo

China Aviation Planning and Design Institute (Group) Co., Ltd., Beijing, 100120, China

Abstract: In recent years, with the gradual development of Chinese economy, we have paid more and more attention to modern urban construction, narrowed the gap between urban and rural areas, and effectively promoted Chinese construction. The current construction projects are also gradually developing in a diversified direction, such as PPP, EPC, etc. In order to improve the construction quality, promote the technological progress of enterprises and enhance the economic benefits of enterprises, China should establish a corresponding management system. The construction market and the construction unit should strengthen construction management, reduce project costs and increase economic benefits. This paper focuses on the management role and function of the whole process cost consultation of construction projects.

Keywords: whole process cost consultation; construction projects; cost

我国工程造价咨询行业起步于 80 年代,随着其发展规模的不断扩大,已经成为投资和施工的重要组成部分,但由于起步较晚,其经营模式还存在许多问题,还没有进入成熟、稳定的阶段,特别是咨询市场呈现出明显的分散性。在传统的造价咨询中,施工结算审计是主要的控制手段,其实施的依据是计划经济时期的定额管理,与当前市场经济的理念背道而驰,其本身的效益很难得到最大程度的发挥。多数工程造价咨询公司只在部分阶段进行工程施工,而不能贯穿整个施工过程,其业务范围也比较有限。随着社会和经济的发展,人们对建筑品质和居住品质的需求不断提高,从而促进了我国建筑业的多元化发展。施工单位在建设中的重点在于施工费用的控制,工程造价咨询可以有效地控制和监控建设工程的各项投资,从而有效地减少工程建设的费用,提高工程建设的经济效益。

1 全过程造价咨询的相关内涵解析

1.1 全过程造价咨询服务的内容

工程造价咨询是指在经济社会发展和境内外投资建设项目决策和实施活动中,为投资者和政府部门提供阶段性或全过程咨询和管理的智力服务。工程造价全过程咨询是一种新型的项目管理方式。在全过程造价中,不仅要提供全方位、细致的咨询,而且要对工程造价与施工中的实

际成本支出进行管理,以达到对工程造价内容全方面的管理与调整,从而降低建设项目建设中的风险,提高投资者与施工单位的经济效益。同时,工程造价顾问也要帮助工程的施工单位,对工程的成本和投资进行合理的计划,以达到有效地控制工程的施工费用。在施工全过程中,既要将对将要投入的工程进行投资和经济费用的估算,又要编制施工中的资金成本支出报告,要对施工工程的图纸进行管理和审查,同时还要对工程的投标费用和预算进行全面的和管理。另外,在建设工程招标中,要对工程项目进行商务标的评审,以保证项目资金的使用效果。这一步是对投资的控制,确保了整个价格的合理。根据《中华人民共和国招标投标法》有关的法律、法规,对中标人的投入应符合招标文件的实质性要求,从而有效地解决了投标费用问题。所以,在招标后进行招标投标时,一定要做好招标后的商务标的评审工作,这样才能有效地防止投标人因为投标费用太低或不合理的投标而造成的影响。全过程造价咨询的主要特征是:

①业务规模大、涉及范围大,要充分考虑到各种复杂、多变的因素,并对各种关系进行协调和处理。②任务是一次性的,是单独的,只有相似的,没有重复的。③高端、高智能化、高附加值的服务,要求多学科的知识、技术、

经验、方法和信息的整合和创新。④研究结果具有预测性和前瞻性，需要通过验收和历史检验。

1.2 全过程造价咨询对造价进行控制的重要阶段

工程造价咨询工作分为决策、设计、实施、竣工结算四个关键环节，下面详细介绍了工程造价咨询工作的四个阶段。一、在决策阶段，施工方和投资方要就项目建设等相关问题进行细致的沟通和协商，对施工过程中存在的问题进行细致的分析，并制订出具体的对策，并在此基础上确定各方面的责任。二、在设计阶段，在建设工程项目开始前，必须进行施工方案的编制，设计者必须将施工的要求和施工质量纳入到施工设计中，保证工程的经济和科学性，并在实际中预测施工过程中由于施工变动而导致的施工费用增加，从而提前制定有效的应对方案。三、施工阶段，施工期间设计变更、施工现场意外、施工工期变化等因素均会对施工费用的提高产生一定的影响，因此，施工全过程造价咨询管理的主要工作就是根据其变动的内容，对工程成本的变化进行评价，并定期召开管理层会议，讨论每个月的施工费用与费用变化，以及施工中可能产生的各种问题，比较和分析施工费用的变化。四、工程竣工阶段，工程造价咨询服务在上述三个阶段都能充分地发挥其优势，而在第四阶段也具有一定的优越性。一般情况下，项目在六个月后将会结束。完工结算后的评价是工程造价的一个重要环节，它的工作内容是对工程造价和工程质量进行全面的检查和分析，使之能够全面地反映出整个项目的造价管理成果，并对整个项目的整个管理过程进行一个全面的总结，为今后的建设项目提供参考。

2 全过程造价咨询对工程造价控制的意义

为了加快我国建筑业的转型升级、深化工程项目管理体制、积极探索全过程工程造价咨询模式、创新和完善工程项目管理制度、提升工程建设管理水平和整体效益、增强企业核心竞争力、促进建筑业持续健康发展，培育一批具有国际水平的队伍：

2.1 保证工程造价的咨询服务的有效控制

工程项目全程成本咨询，从项目前期的市场调研，到设计方案的确定和深化，到施工图的确，到后期的维修，都起到了全面的控制作用。此外，全程成本咨询是一种行之有效的办法，它能够促进工程造价咨询公司的健康发展，增强其在现代市场经济条件下的竞争能力，同时也能最大限度地满足业主要求，最终达到对工程造价的控制，确保业主和施工单位的短期利益。

2.2 实现工程造价控制的连续性控制

在一般建设项目中，对其进行持续、相对完整的成本控制，是确保工程项目整体成本合理的关键。而在工程造价全过程中，许多专业人士都可以为工程项目提供全面、不间断的工程造价咨询，为业主和施工单位节约了大量的时间，同时，最后的结果也非常明显，有利于工程造价的

各个阶段都能得到有效的控制。

3 全过程造价咨询在建筑工程项目中的管理角色及作用

在新的形势下，工程造价咨询企业既要加强自身的专业知识，又要与时俱进，运用完善的法律法规和科学的指导，对造价咨询市场进行规范和保障，才能保证其市场的健康、有序地发展，从而创造出符合要求的施工项目全过程成本管理方法。

3.1 决策阶段的造价咨询

工程造价咨询在建设工程施工全过程中的作用尤其突出，其重要性可以从以下几个方面得到体现。第一，在建设工程决策阶段，投资费用是工程投资中最小的一部分，而在决策阶段，造价咨询更为重要，它可以有效地控制工程的成本，并对工程的经济效益进行预测和评价。其次，在决策期工程造价咨询工作的内容是困难的，它需要具备较高的专业素质和综合素质。在建设项目的决策阶段，由于工程项目的信息是非常有限的，所以对工程的经济效益做出一个精确的估算和计算，不仅要有丰富的经验，还要有科学的评估方法，还要充分的考虑到市场的变化，还应该了解第三方机构建设的相关法律制度，严格按照其制度要求进行合理的计算。在当前的政治形势下，政府应该尽可能地将政府和市场联系起来，引进第三方的专业机构，以保证政府的投资资金的使用效率。

3.2 设计阶段的造价咨询

在施工前，总要有专业的设计师来进行施工，在设计阶段进行造价咨询是非常必要的，这样就可以使造价顾问在此阶段进一步完善和确定所需的施工费用，同时也可以增加建设单位的资金使用。运用工程造价咨询服务对工程造价进行管理，不仅可以提高工程造价的效率，而且可以通过工程造价管理来提高工程造价的精确度，实现工程造价管理和工程技术的有机结合。工程项目造价咨询的最大优势在于它具有系统化的管理方法，可以对工程项目的估算、概算、核算等内容进行规范化管理，使得工程项目的各个环节可以互相补充，从而形成一个完整的工程造价咨询管理体系。工程造价咨询是工程造价的重要组成部分，工程造价在工程造价中的作用是 35%~75%，因此，建设单位应加强工程造价咨询的管理。工程造价咨询是工程造价的重要组成部分，工程造价在工程造价中的作用占比是 35%~75%，因此，建设单位应加强工程造价咨询的管理。工程造价顾问对工程设计阶段进行了详细的分析，并根据施工需要和施工人员的技术水平，对工程项目的可行性进行合理的分析，以保证工程项目能按设计方案有效地实施施工，并保证工程的费用估算与工程投资的实际费用相符。建筑工程的设计内容将直接影响到工程造价的变化，工程的平面设计、施工方案、施工工艺、施工设计等都要结合施工单位的具体情况，以确保施工方案的可行性和合理性。

同时,也要在工程设计中,选取最经济、最优的施工方案,以减少工程造价,使施工单位获得最大的经济效益。

3.3 实施阶段的造价咨询

在建设工程项目的建设过程中,造价咨询是整个建设过程中最长的一个过程,它还可以建立一个比较完整的咨询服务管理系统,并根据施工现场的实际建设和市场的变化来进行成本咨询。可以通过下面的步骤来实现。首先,在建设工程建设中,往往会遇到一些设计方案不能与实际工程相结合的情形,为了保证工程建设的质量,必须对施工方案进行相应的调整。在建设工程前,必须对工程的合理性和可行性进行反复的论证,如果出现这种情况,就必须对图纸进行修改,但在修改的过程中,工程师要和设计者进行充分的交流,然后再对工程进行成本计算,并对费用的增长进行估算和预算。第二:工程建设的主要费用是材料和人力,工程造价顾问应加强对工程材料的管理,监督施工进度,防止浪费材料增加工程成本。同时要对工程机械进行定期的保养和检修,以改善其使用的质量,防止因故障而增加维修费用。此外,为了有效地控制工程造价,必须加强建筑工人的工作效率。对这三个环节进行严格的管理,可以使工程建设的成本得到有效的控制。

在项目建设中,要以项目为依据,以真实的信息为依据,建立相应的制度,从而达到更好的管理和咨询的效果。工程顾问要在工程的前期、中期、后期三个阶段全面参与工程造价管理,既可以确保管理目标的统一性,又可以确保工程造价管理相对稳定、相对高效、高质量;通过对项目风险的控制,可以更好地预测项目成本管理的影响因素、风险因素,从而达到规避风险的目的,从而确保项目的顺利进行,确保项目投资管理的质量,减少和减少费用的增加,同时也可以提高委托方对项目成本管理的控制力。项目成本管理更加科学化、更加灵活,整个项目的质量将得到提高,利润空间也会得到进一步的拓展。

3.4 竣工结算阶段的造价咨询

在工程竣工验收阶段进行工程成本咨询时,必须认识到竣工验收是工程成本管理的最后一步。在工程造价咨询中,咨询机构要对全部资金的流动情况进行审核,了解项目实施过程中的相关文件,并查明是否存在漏项、重复计算等问题。工程顾问要全面跟进工程成本管理,掌握工程实施中的工程变更、延期等情况,对工程造价的管理效果

进行评价,比较工程造价预算和结算结果,客观总结有关咨询意见,指导、建议委托方工程造价管理工作的开展。如果上述项目的成本咨询服务能够取得一定的成效,那么在项目的竣工结算管理中也会提高其结算的效率。目前我国施工项目的完工和结算都是忽视了结算后的评价。而竣工后评估则是对整个工程的成本、进度、质量进行综合评估的工作,也是对其工作的最终总结,进而发挥着重要的作用。

伴随着时代的发展,过去人们对全过程造价咨询的认识已不再是单纯的以计算和审价为主的技术性工作。不管是在咨询的内容上,还是在项目的实际需求上,都存在着很多的管理工作。一方面,建设工程项目涉及到多学科、多层次的管理,这就使得工程造价咨询的管理工作更加严格;另一方面,工程造价咨询企业和工程造价企业应切实融入工程建设的全过程,并充分利用自身的管理技术,为工程施工企业提供专业的服务,同时也能促进和提高工程造价咨询的社会地位和发展。

4 结束语

综上所述,这充分体现了建设工程项目全过程造价咨询的重要意义,建设单位要充分利用其优势,有效地降低工程建设成本,提高建设的经济效益,增强其在建设领域的竞争能力,进而达到可持续发展的目的。

【参考文献】

- [1]杨秋云.浅谈全过程造价咨询在建设项目投资控制中的作用[J].科技与企业,2016(6):89.
 - [2]许小江,张银.浅谈全过程造价咨询在建筑工程项目中的管理角色作用[J].技术与市场,2019(2):219.
 - [3]邵雅杰.伙伴式全过程造价咨询管理模式分析[J].门窗,2016(12):78.
 - [4]甘露.建设项目全过程造价管理研究[J].中国高新技术企业,2011(1):31.
 - [5]杨俊岭.浅谈建筑工程造价的重要性及其具体控制途径[J].中国新技术企业,2015(10):195-196.
 - [6]白涛.EPC 工程中总承包商的风险分析和应对[J].门窗,2014(10):311.
 - [7]崔生,来映霞,冯晓茹.在设计阶段控制工程投资[J].建筑与预算,2013(4):5-6.
- 作者简介:于建国(1986.8-),男,辽宁科技大学,热能工程,中国航空规划设计研究总院有限公司,工程师。