

# 建筑工程施工房屋建筑管理及创新

徐皓

浙江乔兴建设集团有限公司, 浙江 湖州 313000

**[摘要]** 伴随经济的高速发展, 房屋建筑行业也相应地有了较大的发展, 目前房屋建筑项目数量持续增多, 所以, 需要强化工程管理力度, 对工程管理工作实行一定的创新与优化。房建工程的管理模式, 主要面向对象为经营与生产活动等, 按照有关工程学理论与综合项目施工建设的具体状况, 通过科学、有效的措施加以控制。确保工程管理的时效性, 能够让房屋建筑项目的成本有所降低, 而且能加快施工进度, 更能有效保证工程建设质量, 让工程的各方面价值都能得到提升。

**[关键词]** 建筑工程施工; 房屋建筑; 管理及创新

DOI: 10.33142/ec.v6i2.7767

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Building Management and Innovation of Building Engineering Construction

XU Hao

Zhejiang Qiaoxing Construction Group Co., Ltd., Huzhou, Zhejiang, 313000, China

**Abstract:** With the rapid development of the economy, the housing construction industry has also made great progress. At present, the number of housing construction projects continues to increase. Therefore, it is necessary to strengthen the project management and implement certain innovation and optimization of the project management. The management mode of housing construction project is mainly oriented to business and production activities, and is controlled by scientific and effective measures according to relevant engineering theories and specific conditions of comprehensive project construction. Ensuring the timeliness of project management can reduce the cost of housing construction projects, accelerate the construction progress, effectively ensure the quality of project construction, and improve the value of all aspects of the project.

**Keywords:** building engineering construction; housing construction; management and innovation

### 1 加强建筑工程管理的重要性与价值

#### 1.1 降低施工风险

建设项目风险管理是项目管理中最重要的部分, 可以有效减少施工过程中不确定因素对项目质量的影响。风险管理加强了对项目计划, 项目执行状态和问题处理的检查, 并能够及时发现和解决项目风险, 从而可以用数据更好地支持建筑项目的决策, 并避免盲目的项目决策。

#### 1.2 降低工程成本

在进行建筑工程项目管理时, 项目负责人需要采取有效的措施来推动相关管理工作的有效落实, 比如合理配置人力资源、现场施工资源以及制定合理的施工进度计划。一旦施工过程中遇到重大困难, 且该问题涉及到一些关键施工技术以及核心资源的利用时, 需要按照应急预案实施。这样有利于工程项目的顺利推进, 节约工期, 更利于企业降低建筑工程项目的实施成本。

#### 1.3 合理使用和充分分配资源

为了提高建筑工程项目的管理技术, 建筑公司需要着力于现有的管理方法来进行分析, 并对当前管理过程中所面临的问题进行调整, 这样有利于推动企业管理工作进行改革和创新。在企业的施工管理工作中, 需要对企业以往的管理工作中所面临的问题进行梳理。企业通过改进自身

的管理技术和管理方法, 推动企业管理水平的提升, 有利于解决企业在管理过程中所面临的弊端; 同时实现对企业内部组织结构及资源配置进行优化。施工企业通过应用新技术、新方法来提高自身的管理水平, 并建立起科学的管理体系。通过对人力资源进行优化配置来促使企业内部的资源得以优化, 有利于提高建筑企业的管理水平以及保证建筑项目的施工质量。

### 2 建筑施工中存在的管理问题

#### 2.1 施工质量管理意识淡薄

施工企业的质量管理人员对建筑工程施工有着十分重要的作用。对工程施工质量起到决定性因素是管理人员管理水平的高低; 在建筑工程施工现场或是质量管理过程中, 该质量责任人是否具备相应的质量管理能力非常关键。如果其无法预测该工程中可能出现的质量问题, 不能及时检查且发现问题, 也不能及时地解决问题, 那么工程的质量保证体系就会处于失控状态。建筑工程的施工自身具有一定的独特性, 无法对建筑施工过程中的材料进行重新使用。因此如果无法及时发现施工过程中存在的质量问题或发现的质量问题不能及时按要求整改, 那么就会产生不堪设想的后果。除此之外, 如果管理人员不重视细小问题, 长期累积, 也会导致重大质量事故。如果该质量问题影响

竣工验收,那么该工程无法按期交工,从而影响施工单位信誉,导致经济损失<sup>[1]</sup>。

## 2.2 执行标准不统一,难以量化

就目前来看,我国还没有形成一套高效的建设工程项目安全监督机制,相比国际先进的安全生产管理模式来说,还存在很大差距。多数情况是待事故发生时(后)才开始对安全措施进行监督和管理,无法从根本上进行控制;从事预防措施审查和监管工作大多抱着推诿的态度或形式化;没有清晰具体地落实责任,导致从事监管的人员没有监管的权利,有监管权利的人员又不进行管理,怕犯错或得罪人,躺平情况越来越严重。我国的建设工程项目安全监督条例指出,由项目监理来完成对于项目的日常安全管理监督工作,但是目前监理人员素质不高,且其工作基本都是按业主的指令来开展的工作。监理单位为了生存,将其更多的精力放在了业主比较重视的方面,如工程进度,质量等;往往业主不重视现场安全问题,从而导致现场安全事故频发,未能从根本上解决工程中存在的安全隐患。

## 2.3 施工管理人员问题

针对施工现场安全现状进行分析后发现,绝大多数管理人员的整体素质都有待提升,再加上施工企业并没有对施工安全管理人员进行科学的管理,进而使得很多工作人员的素质与实际工作要求存在较大的差距,根本不具备相应的管理能力,整体安全管理效果有待加强。这些问题的不断累积,直接导致了建筑质量安全事故频发。

## 2.4 缺乏建筑工程的绿色管理理念

建筑工程领域中,材料浪费严重、污染问题频发等因素,实际上制约着绿色建筑管理的发展水平。在绿色工程管理理念引领下,建筑材料的选用要以环保型材料为主,这样才能够提升建筑内部空间舒适度,还能够对环保材料回收利用。这样不但解决了环境污染问题,而且节约了施工成本,增加了建筑企业的经济效益。

其次,专业技术人员的认知有待提高。由于一些企业眼光狭窄,没有长远发展目标,建筑施工过程中追求短暂经济利益,延误了绿色建筑的发展。因此,尽管绿色建筑管理理念的广泛推行,但是一些施工单位仍然存在破坏环境的行为。在绿色施工过程中,相关行业管理人员需要提高思想觉悟,要加强对从业人员的严格管理;并制定行之有效的奖罚措施,减少或避免有害废弃物对生态环境造成的负面影响。只有不断地完善建筑工程管理中的水平、能力及效能,施工企业才能更好地提升建筑工程管理水平和发展潜能,并为创新型在建筑工程管理发展不断注入活力和动能。建筑设计人员要制定好相应的计划和工作安排,进一步推动绿色建筑设计的基础设施和硬件建设,并为有需要的建筑设计管理人员提供支持<sup>[2]</sup>。

最后,关键技术的应用有待突破。与传统建筑工程管理相比,绿色建筑管理对于建筑工程的整个阶段都提

出了更高的要求。就建筑工程管理工作而言,要科学经营,不断提高公司和企业的管理水平,要有认真细致的工作态度。要不断加强创新建筑引领,要实施创新驱动发展战略,要不断引进先进的科研成果,要不断依托现代化设备和手段,来实现创新快速发展,真实地反映企业整体发展状况和经营成果。

## 3 如何建立现代房建工程管理的创新管理模式

### 3.1 加强绿色施工技术的应用及创新

随着我国“碳中和”“碳达峰”理念的提出,各行各业都将节能环保理念作为行业发展的重要指导,建筑行业同样如此。在建筑工程管理及施工质量控制优化过程中,建筑企业要不断增强自身的建筑节能意识,在施工过程中全面应用绿色施工理念,不断提高施工管理的效果及水平,最大程度减少施工过程中的资源浪费问题。实际管理过程中,企业管理人员要不断强化绿色施工的理念宣传,在施工现场营造绿色施工的氛围,强化施工人员的意识;定期开展宣传教育工作,让人们都能感受到绿色施工带来的好处,从而扩大绿色施工的影响,推动绿色施工的发展。建筑企业要向施工人员、现场管理人员详细讲解绿色施工的内涵、必要性及重要性,在不同的建设周期全面落实绿色施工理念。此外,建筑企业还要对自身的施工技术手段、施工工艺进行持续的升级换代,用先进的施工技术提高施工效果,全面提高绿色工程的施工质量。企业要不断引进高素质、综合性的管理人才,做好日常工程施工的绿色管理;针对管理人员、施工人员定期开展教育培训工作,提高各相关人员的综合素质、专业能力及环保意识;针对实际施工管理中存在的各类问题,企业要不断分析原因、找出对策,通过PDCA质量管理体系持续提升工程质量,逐步完善企业的整体管理模式<sup>[3]</sup>。

### 3.2 创新人才管理制度

在现代化房屋建筑项目中,施工企业需要对管理模式加以创新,应当深刻认识到人才管理的重要程度。不论是何种领域的工程项目,人才始终都是确保工程顺利完成、取得预期效果的重要基础。因此,我们应当根据实际状况,对人才管理制度实行创新与优化,把人才的重要作用充分体现出来。建设单位在日常运营中,应当清晰了解此项内容,人才本质上是公司得以正常开展经营活动、取得进一步发展的重要构成,同时也是其自身综合竞争能力的一项表现形式。房屋建筑公司若想取得更好的进步,人才是不可忽视的一环,也是决定性因素。房屋建筑公司若是想要吸引更多的高素质、尖端人才,就应当为其提供良好的办公环境,提供丰厚的薪资待遇,建立科学合理的人才管理制度,这样才能充分调动人才的工作积极性和主动性,让其全身心地投入到日常工作中。通过上述方法,能够让人才团队持续壮大,并且也可以为职工营造更加舒适、良好、和谐的工作氛围,让职工对公司具有更强的归属感,从而

充分发挥个人能力完成各项工作任务。

### 3.3 树立发展思维, 创新管理理念

传统的粗放方式管理理念、方式、方法, 高污染的施工方法等已不适当今社会经济发展的要求, 管理创新和绿色施工管理方法已经成为促进建筑工程企业发展的“两大法宝”。要想真正促进建筑工程管理不断创新和大力推进绿色施工管理方法, 首要任务便是管理理念上的创新。建筑工程企业高层及管理人员必须重新审视管理理念, 采用符合国家要求和社会经济发展规律的全新的管理理念和绿色施工管理方法。在施工管理过程中, 必须重视和引进高素质、高水平的施工管理人员, 并重视他们的业务能力, 必要时进行培训, 确保其业务能力满足工程管理需要和持续进行管理创新。其实, 管理创新和绿色施工管理必须要落实到实际行动中, 不能仅仅停留在书面或口号上, 成为一种恒定不变的模式或定律, 应当持续优化, 持续完善, 持续创新, 必须发展与社会发展需要和市场发展相适应的建筑工程管理及绿色施工管理方法, 建立现代化的新型企业管理制度, 管理理念和管理模式<sup>[4]</sup>。

### 3.4 加强对工程的施工质量监督力度

考虑到建筑工程施工过程中, 会对周边环境造成一定程度的污染。因此, 施工企业需要普及绿色施工理念来强化施工管理, 对施工管理的内容进行丰富。施工单位在进行现场施工时需要积极落实绿色施工管理工作, 针对施工过程中所形成的污染问题进行严格的控制以及有效的处理, 并制定完善的制度指标来降低施工过程中对环境所带来的危害, 也要避免过度地强调绿色施工从而影响到工程的施工质量。管理层需要结合具体施工情况来编制相应的可执行文件, 并将其应用到实际施工过程中培养施工人员和管理人员的环保意识, 推动施工朝着绿色化的方向发展。

### 3.5 加强建设工程管理信息化建设

随着科学技术水平的不断提高, 各种行业中使用的众多现代高科技技术和设备极大地促进了相关行业的发展。在一些现代建筑项目的管理中, 由于缺乏足够的信息化水平, 影响了建筑工程管理行业的整体发展。因此, 相关人员应加强对现代先进技术和设备的应用, 加强项目管理信息化, 确保相关信息的正常稳定传递, 促进中国整个现代建设项目管理产业的发展。

### 3.5 注重建设工程的绿色管理模式

随着建筑行业的不断发展, 对建筑工程管理要进行迭代升级。在推动建筑工程管理现代化进程的同时, 须促进管理质量和综合管控水平得到明显提升, 促进建筑行业更加健康长远有效地发展, 使企业管理效率不断提升, 不断做大做强。只有不断地完善建筑工程的绿色管理模式, 才能更好地提升建筑行业的发展水平和潜能, 为建筑行业不断注入活力和绿色建筑动能。设计人员要制定好相应的计

划和工作安排, 进一步推动绿色建筑设计的基础设施和硬件建设, 为绿色建筑设计管理人员提供支持。要提倡以企业单位就业为根本、以市场为导向, 注重培养施工企业员工的操作技能和适应市场变化的能力, 注重企业员工综合素质的培养。强化绿色建筑工程理念的培养, 不断推动高水平的绿色建筑工程建设, 不断提升建筑的硬件设施, 才能根本上提高绿色建筑施工技术。技术手段创新是现代建筑施工企业为实现更好发展的重要条件, 在激烈的建筑市场竞争下, 建筑工程管理工作应不断地提升建筑工程管理水平, 加强建筑质量检测管理的效能, 提高施工技术运用的科学性和有效性, 才能更好地提升企业的社会效益和经济效益。此外, 要加大建筑工程管理的资金投入力度, 不断引进与建筑工程管理相关的专业技术人才, 不断广泛学习先进的建筑工程管理知识, 才能更好地推动我国建筑行业的管理工作<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

建筑工程企业的发展离不开社会经济的不断发展和科学技术的进步。为了持续改进目前建筑企业层出不穷的各种问题和矛盾, 建筑企业必须重视自身管理创新, 大力推进新型建筑工程管理模式。坚持“抓安全, 管质量, 促进度, 创效益”的基本原则, 推行“高、严、细、实”的工作作风, 明确企业战略目标, 优化内部结构, 制定科学合理的管理制度, 提高工作效率, 实现降本增效。制定科学合理的项目施工管理方案, 主动承担绿色环保社会责任, 减少在建筑工程施工作业过程中对周边环境的不良影响和污染, 不断提高施工工艺水平, 进行资源综合有效利用, 一方面可以提高建筑企业的经济效益; 另一方面可以提高建筑企业的综合竞争力, 才能在激烈的市场环境中赢得生存与发展的空间, 实现企业的可持续健康发展, 以满足社会经济发展对建筑的需求, 同时又实现了企业与自然环境的和谐相处。

### [参考文献]

- [1] 柏祥云. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 大众标准化, 2022(5): 106-108.
  - [2] 高丹丹, 杨阳. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 江西建材, 2021(10): 244-245.
  - [3] 高立军, 张逸飞, 王法奇, 王栋明. 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J]. 居舍, 2021(26): 123-124.
  - [4] 朱向锋. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 房地产世界, 2021(4): 104-106.
  - [5] 毕智明. 建筑工程管理模式现状及创新分析[J]. 工程建设与设计, 2020(24): 221-222.
- 作者简介: 徐皓(1978.11-), 男, 毕业院校: 河南大学; 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 浙江乔兴建设集团有限公司, 职务: 项目负责人, 目前职称级别: 工程师。