

浅谈船舶管理存在的问题及完善策略

李庆丰

长江南京航道工程局, 江苏 南京 210011

[摘要]近年来我国的航运业不断发展, 相关部门不断加大对船舶的管理, 完善相关的法规, 为航运服务, 消除航行中的安全隐患, 尤其是对船舶市场的影响。此文章探讨了当前船舶经营的内涵, 并对其未来发展趋势进行了分析, 就如何保障船舶的航行安全提出了一些建议。

[关键词] 船舶管理; 信息技术; 管理制度; 问题及完善策略

DOI: 10.33142/ec.v6i2.7780

中图分类号: F552.6

文献标识码: A

Brief Discussion on the Problems and Improvement Strategies of Ship Management

LI Qingfeng

Changjiang Nanjing Waterway Engineering Bureau, Nanjing, Jiangsu, 210011, China

Abstract: With the continuous development of Chinese shipping industry in recent years, relevant departments have continuously increased the management of ships, improved relevant laws and regulations, served shipping, and eliminated the potential safety hazards in navigation, especially the impact on the ship market. This article discusses the connotation of current ship operation, analyzes its future development trend, and puts forward some suggestions on how to ensure the safety of ship navigation.

Keywords: ship management; information technology; management system; problems and improvement strategies

引言

目前, 船舶管理工作是一种全新的经营理念, 它是一种创新的理念, 将现代科技与传统的管理方式相结合, 既能降低成本, 又能提高企业的经营能力, 增强企业的竞争能力, 保障员工的人身安全, 减少环境污染, 减少航海事故。要做的更好, 就必须与时俱进, 加强对船舶的管理, 建立一个更加完善的体系, 提高操作的安全性, 创造更多的利润, 才能在竞争中获得更大的市场竞争力^[1]。

1 推进船舶现代化建设的重大意义

船舶管理由于受到技术手段、人员素质和管理模式等因素的制约, 船舶管理的总体水准相对低下, 而船舶安全管理体系、运营管理体系、资产管理体系等的应用, 对船舶管理的影响更大, 显著影响了船舶公司在行业中的地位, 也决定了船舶管理的进一步发展^[2]。其对航运企业的影响可以从很多角度进行, 具体表现为:

1.1 高效的舰船经营

在发展的过程中, 既有许多机遇, 也有许多的竞争。随着航运市场的日益激烈, 传统的经营方式已不能适应市场的要求, 必须从传统的经营方式转变成现代化的经营方式, 从而提高企业的经营效率, 提高企业的经济效益^[3]。

1.2 简单易行的船舶经营

以前的船舶的管理方法, 在目前的情况下, 还是比较落后的, 最常见的就是通讯技术, 如果船舶的航行时间比较长, 那么很难和地面上的船员取得联系, 特别是在船舶发生了事故之后, 他们无法与其他的船员取得联系, 所以

他们必须要依靠自己的经验, 不过, 经历并非总是有效, 所以, 必须对船舶进行现代化的管理, 利用现有的通讯技术进行远程诊断, 使船舶的经营更加专业化^[4]。

2 当前航运业发展前景

2.1 从安全到高效的转变

当前, 船舶行业的竞争十分剧烈。在现有的船舶管理模式, 船舶企业还不能适应市场发展的需要。所以, 有必要做出一些变革和革新。随着时代的发展, 企业的经营必须要高效的提升管理的效果, 而高效的经营也是一个很大的问题。这也是航运公司以后的评价指标之一^[5]。

2.2 从实践到系统化的转变

以前的时候, 他们的管理手段和通讯技术都很落后, 在航行的时候, 很难和船上的船舶取得联系。在这个过程中, 如果出现了什么问题, 那么就需要根据自己的经验来进行分析, 这样的话, 整个的管理就会出现一些问题。目前, 许多舰船都配备了 GMDSS 等通讯导航系统, 通过这种方式可以有效地解决上述问题, 并且可以很好地控制船只, 提高船舶的运行效率。特别是在当前的疫情如此严重的情况下, 船只在进行管理的时候, 必须要从以往的经验, 变成系统的管理^[6]。

2.3 不断提高船舶管理技术和管理要求

同时, 在进行船舶管理工作时, 还应运用先进技术, 并与当今社会的发展相适应, 以提升自己的科学管理水平, 通讯导航设备也需要经常升级和改进, 只有在这种情况下, 才能确保航行的安全。

2.4 价值观念的变化

在传统的航运经营中, 仅仅注重个人利益的最大化, 而现代的航运经营则是将公众利益、企业利益和顾客利益有机地统一起来, 使企业利益最大化, 这样一来使经营难度增大^[7]。

2.5 走向国际经营

当今, 船舶的经营, 必须遵守国际航行规则, 接受港口国的监管, 国际公约完善、具体, 执行、监管能力较高, 因此, 船舶管理需要更倾向于国际化。

3 当前我国船舶行业普遍面临的问题

3.1 船员的质量参差不齐, 而且人手短缺

因为船舶行业的竞争是非常激烈的, 所以很多公司都会限制船员的人数, 以达到减少运输成本, 从而增加利润。在现实工作当中, 因为人手不够, 或者是雇佣了不合格的船员, 给航行工作带来了很大的风险, 船员的工作量很大, 精神高度紧绷, 在这种情况下, 他们很容易就会产生各种意外。其次, 随着船舶行业的发展, 船员的素质和技术都有相应的要求, 如果管理不到位的话, 就会出现很多的制度漏洞^[8]。很多培训机构的老师都没有达到相应的要求, 而且他们的训练设施也不是很好, 这就导致了培训的学员整体实力不强, 无法胜任他们的工作, 一旦这些学员上了船, 那么整个船舶管理的工作将会受到极大的影响。

3.2 管理体系不完善

任何一种经营活动, 都是要依赖于一些制度的, 而许多船舶公司在经营的时候, 并没有建立起一套完整的管理体系, 从而影响到了公司的正常运作。有些公司在发展的时候, 会将精力放在盈利上, 而不会去关注公司的日常运营, 导致公司的运作非常的混乱, 甚至有些流程和环节都是非法的。这不但会对船舶的安全产生不利的影 响, 而且还会给整个行业带来不利的影响^[9]。

3.3 船长的职责、权力被削弱

在现有的管理模式下, 很多管理部门都会插手到船只的管理之中, 对船长下达各种各样的命令(其中有的命令是不合理的), 这种管理方式会让船长的职责和权限大大降低。一般来说, 一旦发生安全事故, 或者是其它的问题, 船长都会在第一时间做出判断和处理, 这样才能将风险和经济损失降到最低。如果海岸部门插手太多, 没有足够的权限让船长独立解决问题, 就会导致事故处理反应迟缓, 不能及时处理, 从而造成更大的损失。如果船长的权利和职责被削弱了, 那么船长的工作热情就会受到很大的影响, 甚至会对以后的船只管理产生很大的影响。

3.4 船舶行政制度实施困难

为了保证整个运输工作的有序、高效、降低事故的发生, 各航运公司必须建立起一套严密的船舶管理体系, 以保证运输工作的顺利进行。但是, 在实际的航运市场上, 却存在着许多不合格的船舶经营公司。这些公司表面上可

以帮助业主处理船舶的运营问题, 但是在实际操作中却无法满足业主的需求^[10]。这些不合格的船东公司, 为了获得最大的利益, 往往不会建立起一套严密的管理制度, 对船舶的管理体制也不熟悉, 这就导致了船舶的管理工作无法进行, 给船舶的安全带来了危险。

3.5 船运公司违反规定, 经常违法

为谋取更大的利润, 船东公司常常无视相关法规, 经常发生违法、违规的情况。船员配置不足、货物超载是较为普遍的违法行为。而在某些中小船舶公司, 违法违规现象更为突出。这些小公司, 为了自己的私心, 对人员的配备进行了大量的削减, 他们缺少相应的安保设备, 没有及时进行的维护检查, 也没有及时的替换零件, 对船舶的安全造成了极大的危害。

4 现代船舶管理问题的对策

4.1 培养航海专业技术人员

在目前的市场环境下, 为了有效地提升公司的综合实力, 必须加强对管理人员的培训和引进。各个行业的发展, 都需要大量的专业人员, 以提升公司的整体实力, 同时也需要专门的人员来进行各种的管理和控制, 尤其是在船舶的操作上, 更是需要一名经验丰富, 技术含量高的船长^[11]。只有这样, 他才能更好地发挥出自己的统帅作用, 在遇到问题的时候, 他能够做出正确的反应。

4.2 完善和高效的船舶管理体系

制度的作用不仅仅是对人的制约, 同时也是对各种问题的有效控制。船舶企业应当根据自身的实际, 在法律、法规允许的条件下, 建立一套符合公司章程的管理体系, 保证船舶工作能够持续、高效地进行^[12]。以下是一个完整和有效的管理体系:

①确定每个雇员, 包括管理人员的工作责任。只有将任务交给了所有的员工, 他们才能够明白自己的职责所在, 才可以保证他们在执行任务的过程中, 不会出现任何的争执, 并且必须要保证所有的船员都愿意听从上级领导的命令, 以保证他们的工作效率^[13]。

②确定在操作中的船舶的特定工作。许多船舶在操作的过程中并没有将船舶的工作安排好, 实际上这些工作都是十分细致的, 比如锚链的问题, 这可不是简单的抛锚, 而是要知道该扔哪个锚链, 然后才能决定要不要使用锚链, 最后检查一下刹车和锚链的位置。确定船舶的航行状况, 以防止其处于不利的航行状况。执行停泊交接班的工作。船舶停靠期间, 有关工作人员日夜值班, 对船室、船体周边环境、船员值班情况进行监督检查, 交接时应确定船位、航向、吃水等情况, 方能进行交接^[14]。

③防火系统不可忽略, 同样要做好充分的防范。许多人都以为, 在内江里, 可以得到大量的水源, 而不用建造防火设施, 但事实并非如此, 必须加强员工对于化学物品、易燃易爆物品的意识, 以及对非法操作大功率电器的监管,

并且定期检修船舶的消防救生设施。

④还有几项具体工作需要做,包括船舶防寒、防风等航海规定。对气象条件和海上情况进行全面的搜集和分析,对各种突发事件进行早期的预测;恶劣的情况下,可以根据情况进行相应的速度调节^[15]。只有建立健全的管理体系,才能使船舶的营运更加规范化,才能保证船舶的安全航行。

4.3 强化对船舶的监管

在对船舶进行监管的过程中,一些因操作不当而被纳入“黑名单”的企业。目前,对航运公司的监督也要加强,一经查实,立即加以处理。首先,对被列入黑名单的船舶,更要做好检测和管理工作。跟踪检验它,看看有没有新的违章和新的问题,以及有关的船籍证明是否完整。等他们把一切需要处理的事情都处理完了,才能办理签证。对船舶进行登记、安全检查等相关工作,保证船舶无安全隐患,对有问题的船舶要立即进行纠正。在目前的情况下,在对船舶进行监管的同时,还应充分运用信息技术,构建健全的信息资源库,实现对船舶的信息进行有效的整合和管理^[16]。加强对船员的检查和监管,并对检验工作进行严格的检查,确保船舶的安全状况达到有关规定,从而提升企业的管理质量。明晰船长的权力,充分利用船长的行政职能。

4.4 形成闭环管理体系

在进行船舶管理工作时,必须建立起一种有效的管理闭环。比如,公司可以建立一个更加完善的海务监督体系,每五到十艘船都可以配备一名海务总管,虽然在具体的工作中,还需要有其他的专家来配合,但是海航的主管要对整艘船的管理负责,必须要对自己所管辖的船只有一个全面的了解,从甲板到机舱,一切的一切,都要有一个清晰的分工和科学的程序,这样的话,管理起来就会更加的高效。另外,还有一个质量监督机构,一个负责监督的人,不能插手任何的事情,但是要在一定程度上,协助船长进行管理,保证船只的安全运行。

4.5 建立完备、高效的船舶管理一体化体系

现代船舶科学的运行管理体系可以保证航运的稳定和安全。现代船务的发展离不开计算机处理技术、信息化标准操作以及自动辨识技术,从而建立起一套完整、高效的综合性船务管理体系。通过对航海实践的不断累积,运用现代科技和专业的经营手段,建立起一种专门的船舶管理体系。各船东必须共享资讯,交流经验,促进先进的船务管理制度,提升航海的效能,确保航行的安全性。

4.6 严格控制“黑名单”船舶,实时监控船舶的运营状况

目前,只要船舶违规,就会被列入“黑名单”,这对“黑名单”船舶的管理是非常有利的。现代船舶公司应当加强对“黑名单”船舶的管理,如有新的违法情况,立即进行处置,在没有彻底解决之前,不能放行,以保证航行的安全。海事机关应当对航行船只的有关证件进行严格的

查验,如未符合航行条件,不得予以核准。航海公司应充分运用船舶管理系统,对船舶的运行状态、运行线路进行实时监控,确保船舶在安全、可控制的范围内行驶。

5 结束语

总之,现代船舶管理工作是一个很重要的工作,它不仅关系到公司的整体经济效益,而且还会影响到整个行业的市场。随着我国船舶工业的快速发展,有关企业必须根据时代发展要求,进行一些改革与创新,以有效地提升管理工作的质量与效率。

[参考文献]

- [1] 汪洋,于海洋.现代船舶管理存在的问题及应对策略研究[J].中国设备工程,2022(1):18-21.
 - [2] 于建晨.现代船舶管理存在的问题及完善策略探讨[J].航海,2022(3):74-75.
 - [3] 刘培建.浅谈船舶维修保养管理问题及对策[J].珠江水运,2021(9):39-40.
 - [4] 张正宇,余运茂.现代船舶管理存在的问题和完善建议[J].内燃机与配件,2020(11):200-201.
 - [5] 李闯.浅谈船舶维修保养管理问题[J].技术与市场,2019,26(2):213-215.
 - [6] 朱治.现代船舶管理存在的问题及完善策略研究[J].时代金融,2018(15):187.
 - [7] 缪志中.现代大型船舶管理存在的问题和对策[J].企业科技与发展,2018(3):45-47.
 - [8] 蔡炎东.现代船舶管理存在的问题及完善策略探讨[J].中国水运,2017(7):27-28.
 - [9] 宋明媛.现代船舶管理存在的问题及完善策略探讨[J].农村经济与科技,2016,27(16):123-124.
 - [10] 马建文,周兆欣,汪运涛.现代船舶管理存在的问题和改进措施[J].世界海运,2014,37(3):17-19.
 - [11] 孙家庆,王长金.浅谈企业自有油轮船舶安全管理存在的问题及解决对策[J].石油化工安全技术,1999(2):22-23.
 - [12] 齐童,李雪,卢延娜,等.进境船舶压载水排放管理现状、问题及建议[J].环境污染与防治,2022,44(9):1266-1270.
 - [13] 李良旺.船舶管理中“代而不管”与“代而不让管”问题探讨[J].中国海事,2022(5):33-35.
 - [14] 韩颖.现代大型船舶管理存在的问题和对策[J].中外企业家,2019(35):191.
 - [15] 杨彦文,张弛.当前沿海船舶边防治安管理存在的问题及对策研究[J].武警学院学报,2015,31(5):5-8.
 - [16] 李文明.浅谈船舶机械故障信息管理系统中存在的问题及应对措施[J].机电信息,2014(27):71-73.
- 作者简介:李庆丰(1977.8-),男,安徽桐城人,汉族,本科学历,沿海一等船长,从船舶管理和航道疏浚施工工作。