

# 全过程造价控制在建筑工程管理工作中的应用分析

张雪琴

新疆北新投资建设有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

**[摘要]** 伴随着我国建筑行业的逐渐兴起, 该工程中的造价管理与控制工作逐渐成为了一项十分重要且关键的核心工作。在一定程度上造价管控工作能够决定建筑单位在某项建筑工程中所投入的成本, 这与企业的经济效益和长远发展密切相关。所以需要相关企业重视造价管理工作的重要性, 通过相关的规则制度对工程成本进行一定程度的控制, 并在建筑过程中严密监控, 保障成本损耗在预期范围内。本篇文章从全过程造价控制在建筑工程管理工作中的应用角度出发, 旨在帮助相关人员有效控制成本, 科学地增加企业的经济效益与建筑质量。

**[关键词]** 全过程造价控制; 建筑工程; 管理工作

DOI: 10.33142/ec.v6i3.7984

中图分类号: TU7

文献标识码: A

## Application Analysis of Whole Process Cost Control in Construction Engineering Management

ZHANG Xueqin

Xinjiang Beixin Investment and Construction Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

**Abstract:** With the gradual rise of the construction industry in China, the cost management and control work in this project has gradually become a very important and key core work. To a certain extent, cost control can determine the cost invested by a construction unit in a certain construction project, which is closely related to the economic benefits and long-term development of the enterprise. Therefore, relevant enterprises need to pay attention to the importance of cost management, control project costs to a certain extent through relevant rules and regulations, and closely monitor the construction process to ensure that cost losses are within the expected range. This article starts from the perspective of the application of whole-process cost control in construction project management, aiming to help relevant personnel effectively control costs and scientifically increase the economic benefits and construction quality of enterprises.

**Keywords:** whole process cost control; construction engineering; management work

### 引言

建筑项目在建设过程中需要留意项目成本的消耗, 因为施工的每个环节都与全过程成本控制有着一定的关联, 从而使成本能够控制在有效的范围内, 有助于相关人员在第一时间找到成本的变化, 避免出现成本超出预期的情况发生。相关的管理人员需要对施工的各个环节进行严格监控, 并对实施成本进行准确计算, 从而实现施工成本的全过程控制, 在保障企业自身经济效益的前提下, 推动建筑行业的稳步发展。

#### 1 在建筑工程中实施全过程造价管理的意义

建筑行业中较为明显的特征便是施工周期长, 企业的投资规模也较大, 在施工过程中存在着诸多不可控的客观因素。这些原因都有可能使建筑企业在项目中投资的成本增多, 所以使用科学、合理的造价管理工作与方案便显得十分重要。相关人员需要根据项目中各项合同条款进行仔细分析, 梳理出合同中存疑的地方, 由双方的管理人员进行及时的协调与沟通, 处理在施工过程中可能会出现的问题, 以免出现沟通不及时所造成的工期延长等问题。使用科学的造价管理方式, 能够提升施工现场的工作效率, 减少不必要的成本浪费, 推动企业的长远发展<sup>[1]</sup>。

建筑项目工程中的造价管理是需要控制投资金额、统筹建筑资源、估算成本的重要管理方式, 在项目的整体建设中占据核心地位。一部分建筑企业在建设项目时, 缺少有效的造价管理方案, 项目整体缺少科学的施工计划与设计方案, 使项目在建设过程中有极强的随意性, 最终使建筑项目的实际成本远超预算成本。这样的建设方式并不利于企业的长远发展, 因此便需要建筑企业灵活运用造价管理, 实时控制项目在建设过程中的成本预算, 动态监控施工现场与施工前期的成本消耗工作, 从而做到降低成本消耗, 推动建筑企业的正向发展。

#### 2 建筑工程中全过程造价控制中存在的问题

很多建筑工程单位在项目的实施过程中过于重视短期内能够获得的经济效益, 便选择盲目地跟随市场中常见的投资策略, 并未从企业自身的实际情况出发, 最终导致企业受到不科学决策的影响, 使项目的投资收益出现计算失误, 建筑企业的发展出现了经营困难。在建筑项目中, 项目的造价与企业管理层的决策有着一定的重要关联性, 企业需要根据施工项目的实际情况减少施工时可能会面临的项目风险。而建筑项目中的投资成本是项目总成本中最为重要的组成部分, 强化关于投资成本的控制, 在一定

程度上能够提高建筑公司的经济效益,使企业能够健康发展。可是由于管理层对于控制成本工作的不熟悉,未能站在长远的视角看问题,使得企业在投资估算过程中,逐渐失去对于成本的把控。在项目的施工阶段中,一部分设计人员对于现场施工情况并不了解,从而制定了与事实并不相符的建筑方案,导致建筑企业加大了投资成本。建筑企业在选择设计方案时,也并未考虑施工现场的准确情况,使方案在实施过程中差强人意,并且设计人员在制作过程中,也并未在图纸中标注出准确的施工参数,大大降低了施工图纸的有效性,无法在建筑过程中发挥出最佳的用途。施工图纸选择的错误,导致现场的施工环节中出现了超出预期的问题,对施工周期与施工工艺带来一定程度的影响,使大量的建筑资源遭到浪费。这同时也是在提醒建筑企业,需要按照施工场地的实际情况,选择适合的建筑方案<sup>[2]</sup>。

很多建筑项目在建设过程中实施招标计划时,选择了采取公开招标的方式进行,主要目的是为了避开相关建筑企业在招标环节中出现弄虚作假的问题,从而严格控制建筑企业的造价管理工作。但是现阶段的建筑项目招标环节中存在着诸多的问题,比如设计方案不科学、后期的投资成本与报价并不相符。还有一些承包商在建设过程中使用串标等方式,实施违规操作,受到这些因素的影响,相关企业在开展招标项目时,需要严格管控建筑企业的造价管理工作。在实际的造价管理过程中,有许多管理模式,很多企业在建筑项目的实施过程中使用静态管理的方式,对于施工过程中可能出现的问题并没有制定相关的紧急措施,有时还有可能出现控制能力不足的情况。在施工现场中,施工人员需要长期面临着复杂且多变的施工环境与施工技术,有时可能会出现一定的资源浪费现象。若是相关企业未能实时监控施工现场,便会出现一系列的管理问题,使建筑企业的造价管理出现严重的成本流失。

### 3 全过程造价控制在建筑工程管理工作中的应用

#### 3.1 建筑项目投资与招标决策阶段

建筑项目首先在投资阶段便需要处理一系列的工作,第一点是需要编写项目的可行性报告,针对项目的投资预算工作进行严格的审查与复核,严格控制工程中的造价误差值,并根据相关的资料写出项目的风险评估报告,依照企业对于项目的投资预算进行风险评估。第二点是在该阶段进行施工现场周围的污染管理工作,减少施工粉尘给施工人员以及附近居住的居民带来身体伤害,提高企业的环保经济效益。在施工现场可能会出现一定程度的噪音与环境污染,相关人员在编写可行性报告时,需要将这一危害写入其中,并提出行之有效的缓解方案,保障项目的顺利实施。第三点是设立一个资料专员,专门负责整理这一项目的工程资料,并根据建筑项目的施工规模实施科学与全面化的分析与解读,及时对可能会出现的建筑风险进行预警,并估算在风险排除后可能会得到的收益。在建筑项目

的造价管理中,最重要的便是建筑材料的管理,首先需要选择高质量的建筑材料厂家,严格控制材料成本的同时保证材料质量;其次便是注意材料厂家与施工现场之间的距离,保障时间成本,在一定程度上能够有效缩短项目的建设周期<sup>[3]</sup>。

而建筑项目的招标阶段则需要确定建设项目的企业数量与承包方式,需要考虑到工程整体的建设规模与可能会存在的一系列隐患,使造价管理人员进行有效的管理与控制。招标企业在招标过程中还需要进行一系列的招标管理工作,应当根据项目的种类与建设规模,对参与招标的建筑企业进行一系列的资格审查工作,避免企业在建设过程中因违规操作使施工停滞,延缓项目进度。招标单位还需要根据不同的标段制定出不同标准的评分机制,保障招标工作能够顺利进行,最大程度上优化建筑单位的经济效益。

#### 3.2 建筑项目设计阶段

在建筑项目的设计阶段,建筑企业需要进行充足的准备工作。第一点便是制定一个合理的招投标规划,在选择设计单位时,先考虑这家单位的设计能力与过往的设计案例,并根据建筑项目的特点选择一个合适的建筑设计单位。在建设建筑时,还需要及时地与招标单位进行及时沟通,严格按照招标单位的要求进行设计与建筑,保障建筑的设计工作符合业主现阶段的要求,使设计方案能够达成双方满意的效果,规避在建设过程中更改设计方案意见的事情发生。

第二点便是需要优化现场施工工人的建设能力与水平,将一些新时期的建筑科学技术引入施工现场,最大程度优化工程在实施过程中的造价成本,逐步完善建筑工程中的造价控制,提高企业的经济效益。第三点便是选择一个合适的设计方案,若想拥有一个双赢的建筑设计方案,便需要通过降低工程的施工量,来增加项目的经济效益,强化工程建设中的价值标准。比如在建设基础项目时,原有的设计方案是使员工预制板施工,在建筑现场为了保障建筑项目的顺利实施,便采用了灌浆技术,在现场进行浇筑。这样的方式减少了建筑企业三分之一的成本,减少了一部分钢筋材料的使用,大大减少了工程整体的施工成本。第四点是在设计阶段,实施造价控制工作,对设计单位进行限额,使设计方案能够在最小的成本中发挥出最大的价值,接下来便是根据施工方案与设计方案进行相关的工程成本估算,依照限额标准下的方案分配投资额度,并保障现场的施工质量,及时纠正现场的错误,使工程在建设过程中能够与实际的投资成本与施工方案相符。

#### 3.3 建筑项目的施工阶段

在施工阶段中实施造价管理是十分重要的,因为工程项目在建设过程中需要在其中投入大量的时间、人力、物力、资金与建筑材料,在建筑项目中,企业的投资成本拥

有了巨大比重,若是不使用造价管理工作进行控制,企业与施工现场会出现大量的人力资源与资金的浪费与不必要的消耗,甚至会严重影响工程的建筑质量,所以在项目的施工阶段实施造价管理是十分必要的。为了保证企业能够顺利地实施造价管理工作,首先便需要管理造价工作中影响较大的工作,这一部分是造价管理工作的一项难点。

在工程出现变更时更加需要进行严格的成本管控,时刻关注施工现场的情况,减少施工现场中返工情况的出现。造价管理人员还需要在施工现场根据施工进度进行精细化的计算与管理,对于现场所支出的各项工程款进行严格的审核与复核,保证施工成本消耗的有效性,并强化施工现场的签证工作。造价管理人员在施工现场还有可能看到一系列有关合同、资料的问题,造价管理人员需要对这类事件进行严格管控与处理。还有可能在现场出现设计方案的变更问题,若是在设计变更后,没有进行严格的处理,会导致后期项目交付时出现一定的经济纠纷。在项目的建设过程中,签订的施工合同是控制建筑项目造价管理的主要凭据,因此双方需要制定一个具有法律效益的施工合同,减少不必要的经济纠纷。施工单位还需要在建设过程中合理安排项目的实施进度,避免由于返工而造成的资源浪费。在项目的建设过程中若想有效控制成本,首先便是需要严格控制项目的投资成本,避免出现投资超标的情况。因此在项目的建设过程中依照合同中约定好的工期安排施工内容,减少施工人员的体力消耗,在保证建设进度不变的情况下,使建筑项目的质量得到保障。

### 3.4 建筑项目的验收阶段

建筑项目在验收阶段时,同时也是造价管理工作的收尾阶段,它是建筑施工过程中最为严格的审查阶段。相关人员需要对施工过程中进行的建筑材料购买与工人工资等方面进行审查与复核,保障施工现场的人员都能够获得自身的劳动所得。并且还需要审核建筑施工过程中的各类合同,关于建筑造价一部分的合同更是需要进行反复的审查与复核,整合各方面的意见,设计出科学、合理的结算方案。关于项目中隐藏的工程资料也需要资料专员进行严格的审查工作,确保隐藏条款中的项目成本能够获得有效控制。最后则是需要根据工程的实际实施量进行审核,严

格核查重复的计量问题,避免出现施工企业谎报工程实施量的情况。关于项目中的设计变更事项,还需要造价管理部门进行合理性的审查,并通过排除法筛去其中的虚假部分,对于不合理的费用,造价管理人员需要及时制止。

### 4 结束语

在建筑企业的项目实施全过程中,保障工程的质量一直是建筑行业的核心要求,相关建设单位需要在项目的策划与投标阶段,制定出明确的建设方案,并在项目的可行性报告中明确标注出项目的实施周期与投资成本,为之后的投标环节打好基础。在项目的设计环节中,建筑企业需要根据施工现场的环境与地形,制定出一个科学合理的建筑建设方案,使投资成本与项目初期的预算相符。接下来便是在项目的施工阶段中,实时监管施工过程中出现的材料购买与工人工资等成本消耗事件,按照合同规定进行支付,保障成本在可控范围内。最后便是在项目的验收阶段,对施工过程中出现的资金调动与合同进行最终的审核,保障建设企业的成本控制在期望范围内。在项目的建设全过程中实施造价管理不仅能够有效保证建筑的质量,还能够保证建设企业的经济效益,实现招投标双方的双赢。

### [参考文献]

- [1]卢璐. 建筑工程管理中全过程造价控制的策略探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(2): 41-43.
  - [2]陈龙. 浅析加强建筑工程管理中全过程造价控制的有效策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(1): 41-43.
  - [3]刘敏. 全过程造价控制在建筑工程管理工作中的应用分析[J]. 工程与建设, 2022, 36(4): 1184-1185.
  - [4]钟懿萌. 建筑工程管理中全过程造价控制的策略探讨[J]. 居舍, 2022(16): 145-147.
  - [5]张佳伟. 浅谈建筑工程管理中全过程造价控制的应用价值[J]. 技术与市场, 2022, 29(5): 139-141.
  - [6]吴娇娇. 建筑工程管理中的全过程造价控制探讨[J]. 北方建筑, 2022, 7(2): 77-80.
  - [7]张恒. 建筑工程管理中的全过程造价控制对策分析[J]. 营销界, 2022(7): 104-106.
- 作者简介: 张雪琴(1976.12-),女,毕业:吉林大学 土木工程专业,当前就职单位:新疆北新投资建设有限公司,职务:运营主管,职称级别:副高级工程师。