

建筑工程中施工安全管理问题和对策的解析

戴 威

江苏淮阴建设工程集团有限公司, 江苏 淮安 223001

[摘要]近年来我国建筑行业发展迅速, 建筑施工安全管理工作是建筑行业健康发展的基石, 是建筑安全使用的重要保证。想要保障建筑行业健康稳定发展, 必须对安全工作加以重视, 分析和研究安全管理工作中突出的问题, 不断优化和调整安全管理措施, 提升安全管理工作质量。安全管理工作质量的提升能够为施工人员提供安全的施工环境, 从而保障其生命健康安全, 使施工作业有序开展。作为建筑工程领域中的一员, 施工单位应积极承担自身在整个行业发展中的责任, 不断优化安全管理工作方法, 全面保障施工作业安全。

[关键词] 建筑工程; 施工安全; 管理问题; 对策

DOI: 10.33142/ec.v6i3.7988

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Analysis of Construction Safety Management Problems and Countermeasures in Construction Engineering

DAI Wei

Jiangsu Huaiyin Construction Engineering Group Co., Ltd., Huai'an, Jiangsu, 223001, China

Abstract: In recent years, Chinese construction industry has developed rapidly. Construction safety management is the cornerstone of the healthy development of the construction industry, and is an important guarantee for the safe use of buildings. In order to ensure the healthy and stable development of the construction industry, it is necessary to attach importance to safety work, analyze and study outstanding issues in safety management work, continuously optimize and adjust safety management measures, and improve the quality of safety management work. The improvement of the quality of safety management work can provide a safe construction environment for construction personnel, thereby ensuring their life, health, and safety, and ensuring the orderly implementation of construction operations. As a member of the field of construction engineering, construction companies should actively assume their responsibilities in the development of the entire industry, continuously optimize safety management methods, and comprehensively ensure the safety of construction operations.

Keywords: construction engineering; construction safety; management problems; countermeasures

1 建筑工程中施工安全管理的重要性

安全管理是以安全目标控制为宗旨的经营活动, 其主要任务是发现、分析和消除各种隐患源, 预防和消除各类风险因素, 以防止施工建设过程中发生事故, 保证员工的人身安全和财产安全, 促进企业的正常发展, 促进企业的经济效益和社会效益。它是一种以计划、组织、协调、控制为核心的企业安全业务的统称。建筑行业因其多元化、分散性、劳动密集型等特征, 已成为安全事故频发的行业。在我国, 建筑行业是继交通、煤炭之后的第三大安全事故高发行业。无论是从高风险的角度, 还是从重要性的角度上来看, 安全管理对建筑行业都是一个非常重要的工作。建设工程项目若要在市场竞争中取胜, 要从工程建设中发展, 就要科学地分析安全措施费的使用计划。在工程建设中, 安全措施费用约占工程总造价的 2%~5%。所以, 加强建设工程项目的安全管理与投入, 控制工程项目的安全风险, 是保证工程造价的重要保证, 这样才能提高公司的长远发展与利润。

2 建筑工程施工作业安全管理工作存在的问题

2.1 安全管理制度缺乏完善性

安全管理工作的首要前提是制定完善的管理制度, 在

管理制度的支撑下安全管理人员才能有序地将安全管理工作做好, 但是目前很多施工单位并未制定完善的安全管理制度, 导致安全管理问题不断出现。例如, 部分单位采用的安全管理制度仅仅规定了重点施工环节的安全管理工作内容, 但未对次要施工作业内容的安全管理工作进行要求, 如要求高空作业人员佩戴安全防护装置, 并由安全员检查, 但是未对高空作业人员在施工中的行为进行详细要求, 一些施工人员由于安全意识匮乏, 施工行为较为随意, 因而增加了安全风险^[1]。安全管理制度缺乏完善性这一问题是大企业广泛存在的问题, 由于这些企业发展速度过快, 所以并未结合自身在本阶段的发展特点对安全管理制度进行完善, 导致管理制度的空白区不断增加, 因此带来了诸多安全风险隐患。

2.2 安全管理方法缺少针对性

安全管理方法直接影响安全管理工作质量, 如果安全管理方法先进, 管理人员能够按照管理标准开展管理工作, 施工安全管理效果必然达到预期。但是从目前部分施工单位安全管理工作的效果来看并不理想, 分析原因发现很多施工单位应用的安全管理方法不具有针对性, 这些施工单

位在选择安全管理模式时主要参考行业其他施工单位的安全管理方法,将相关方法应用到本单位后并未结合本单位在安全管理工作中的实际情况进行优化与调整,由于部分管理方法与本单位管理工作特点不符合,所以管理效果并不理想。针对性的管理方法是推动安全管理工作有序开展的重要前提,施工单位想要有效降低保障施工作业的安全性,必须对安全管理方法进行改进,制定更多符合工程项目安全管理工作的方法,并在具体管理阶段严格地执行管理要求,实现提升安全管理工作质量的目标。

2.3 制度不健全

部分企业承接大型建筑工程项目之后,为了控制项目成本,会在一定程度上缩减安全防护的成本。另外,部分建筑施工单位由于人员配备有限,并未投入足够的人力用于安全生产管理,安全生产管理制度也无法有效执行。

企业施工安全风险管理制度还有待完善,存在安全管理职责分工不明确的问题,没有安全风险管理的系统意识。一旦出现建筑施工安全事故,会因职责不清而出现相互推诿的情况^[2]。这种管理制度的欠缺,不仅会影响施工安全的有效监管,还会给整个建筑施工过程带来不可预测的安全风险。

2.4 安全意识淡薄

建筑工程项目施工中,无论是管理人员还是施工人员,都应该重视安全技术交底,项目施工管理工作也应该重点围绕安全施工这一核心理念开展。通过实地调查发现,部分建筑工程施工中之所以频繁出现安全问题,主要是由于建筑施工单位人员缺乏安全意识,没有牢固树立安全发展理念,没有把安全放在首位,实际施工中重视施工效率而忽视施工安全,诱发较多施工安全问题。施工单位管理者一旦缺乏安全意识,不会投入过多精力用于施工安全培训,部门管理者在制定工作计划时不会重点强调施工安全,不重视应急演练和对施工人员的安全教育,风险管控不到位。基层施工人员在实际作业中也会为了追求短期施工进度,而不按照安全施工的规章制度操作,给施工过程带来诸多安全隐患。

3 建筑工程施工中的安全管理策略

3.1 打造专业化施工安全管理团队

在建设项目的安全管理工作开展过程中,有关部门的安全管理人员要切实把工作内容贯彻到工作中去。因此,建筑企业要根据自己的具体情况,组建一支专业化的安全管理队伍,规范施工人员的行为,保证安全管理人员具备良好的职业素质,防止发生安全事故。具体应该从以下几个方面加以改进。

(1) 建筑施工企业要加强技术引进,以方便安全管理人员的工作。

(2) 要建立合理的考核机制,使有关主管部门认识到安全工作的重要性。

(3) 要大力拓宽安全管理人员的招聘渠道,以扩大公司的人力资源规模。

(4) 施工单位要运用 BIM 技术等科学技术,合理地控制施工工地的潜在风险,尽可能地恢复建筑物的三维形态,以完善工程的相关细节。

3.2 提高施工人员安全意识,增强管理人员的安全管理能力

建筑工程项目的施工内容和施工环节通常较为繁杂,这也意味着施工过程中蕴藏着大量的不确定因素。尤其是一些大型建筑工程项目,不确定因素更多,出现施工质量和安全问题的可能性更大。基于此,在实际施工过程中,施工单位一方面要提升安全防护能力,另一方面要强化施工人员的安全意识。因此,在建筑工程开工前和施工过程中,施工单位务必做好安全知识的培训和宣传工作,不断提升施工人员的安全意识。与此同时,管理人员和技术人员还应做好向一线施工队伍安全交底的工作,阐明施工过程中存在的危险源以及相应的危险排除方案,从源头上避免安全事故和质量问题的发生。总体来说,管理人员安全管理水平的高低、专业能力以及个人素养等均会对工程施工的安全性产生直接影响。因此,施工单位既要保证施工人员具备相应的安全管理知识,又要丰富管理人员的安全管理经验,增强其安全管理能力,这是实现建筑工程安全管理的关键所在。

3.3 提升建筑施工人员专业技术

施工人员专业技术水平与安全事故的发生息息相关,施工人员专业技术不足、安全防范意识不足会导致安全事故发生的概率增加。所以,为了保证建筑施工安全,提高建设质量,要提升建筑施工人员的专业技术。规范建设施工人员的来源,确保施工人员具备建筑专业能力,提升施工人员的稳定性。在施工活动开展之前,对建设施工人员进行专业技术培训、安全意识传达,积极开展突发情况应对措施培训,在安全事故发生的第一时间应对,减少因逐级上报造成的风险扩大。加强对施工人员资质的管理,尤其是操作大型设备的人员,不采用无资质人员,及时淘汰资质不合格人员,规范建设施工人员操作是提升建筑工程施工风险管理的重要措施^[4]。

3.4 加大施工过程的检查监管力度

安全风险管理工作要贯穿于建筑工程项目施工全过程,除了加大对重点、要点关键点施工内容的检查之外,施工部门和建筑企业要建立专门的安全检查监管队伍,从施工材料的使用、施工设备状态、工程质量检验等多方面出发,加大安全检查力度,做到风险问题早发现、早解决,避免对一些问题发现不及时,导致风险因素进一步扩大,给施工进度、施工质量造成不利影响。如上文所述,建筑工程施工安全风险管理工作具有一定的复杂性,包含不同部门、不同工种之间的交叉工作比较多,安全检查人

员要做好与其他部门的有效沟通,积极应用现代化管理技术和模式,提高风险防控力度。

3.5 积极应用信息管理系统

随着网络技术的不断发展,现代化信息技术、信息管理系统被广泛用于各个行业,对于建筑工程来说,风险管理工作难度大,需要协调的工作内容比较多。传统以人力为主的管理方式。无法满足建筑行业的发展需求,传统的管理方式对一些潜在的隐患管控不到位,基于以上原因,建筑企业应该重视施工过程的安全风险防控工作,在该项工作中投入充足的人力、物力、财力,积极应用和构建信息化管理系统,应用信息管理手段可以对重点、要点、难点施工环节展开实时化、动态化监管,管理人员可以通过收集、分析、整理各项数据信息并上传,通过数据分析结果全面评估施工项目存在的潜在风险,并要求施工人员、技术人员加强对潜在风险的管控,做到防患于未然,信息技术的应用可以有效提高建筑企业的精细化管理水平,提高安全风险防控的有效性^[5]。

3.6 建立安全风险评估机制

安全风险评估是建筑工程安全风险管理工作的重要内容,建筑施工单位可以聘请具备专业资质的安全风险管理人,对施工过程安全风险进行全面评估,根据项目工程实际情况建立安全风险评估系统。并根据不同施工工序的特征,做好多维度安全风险管理规划,从根本上降低安全问题的发生概率。

建立安全风险评估机制有助于量化建筑工程施工安全风险管理工作,也有助于保险公司和建筑企业投入到施工安全风险管理工作。同时,风险评估机制的建立还有助于建筑企业和施工单位准确计算安全事故的发生概率,通过数据的累积和信息的整合,丰富施工安全风险管理工作,为建筑行业的可持续发展提供支撑。

3.7 加强安全教育宣传力度

为了进一步增强建筑工程现场的安管理效果,施工单位管理人员需要做好以下两方面的工作。

第一,管理人员需要在工作过程中严格贯彻落实有关规定,例如持证上岗要求和员工安全教育规定等。在具体的安全管理过程中,尤其是在开工、复工、节假日等关键节点,管理人员更应做好对施工人员的安全教育工作。与此同时,对于一些具体项目,管理人员应当建立安全教育台账;对于从事特种作业的施工人员,管理人员需要对其进行专项的安全教育。不仅如此,施工现场每一个施工班组均应落实班前会议制度,将施工安全知识传达给每一位施工人员。

第二,施工现场管理人员应当在日常施工过程中积极组织安全宣传活动,例如安全生产月、安全达标创优活动

等。与此同时,管理人员还应常态化召开安全生产会议,确保每个月至少召开一次安全例会,每个季度至少召开一次安全领导小组会议。在安全生产会议上,管理人员应当对施工现场的安全生产情况进行系统且细致的分析,同时重点研究和解决一些突出的施工安全问题^[6]。

3.8 制定科学奖罚制度

安全生产与质量管理应建立相应的奖励与惩罚机制,把管理者的管理行为、员工行为的规范性、安全生产的程序实施等纳入绩效评价体系。对在这一领域工作中做出突出贡献的单位和个人,直接给予物质奖励和个人荣誉,但对在质量管理、生产中有重大失误的单位和个人,要给予通报批评和处分。同时,建筑工人在质量管理、安全生产等方面的规范也会对其工作的岗位提升起到一定的作用,并采取行之有效的奖励与惩罚措施,使施工人员和安全管理人更加注重新生产和安全监管工作。

4 结论

建筑行业的施工安全管理是施工安全工作中的一个重要环节,它直接关系到工程建设的是否顺利进行。因此,有关建筑施工单位必须加强对自身的安全管理认识,深入剖析施工安全管理中的难点,制定出相应的对策,以确保建筑工程的安全运行。现代建筑工程规模不断扩大,施工难度增加,这加大了施工安全管理难度。为了确保建筑工程施工作业顺利开展,施工单位要对建筑工程施工安全存在的各项问题进行分析,做好安全监督作业,在技术方案中需要重点强调安全的重要性,构建完善的安全生产预警机制,加强基层人员安全教育培训,从而减少安全事故的发生。相信随着人们对建筑安全施工重视程度的提高,我国建筑行业可以取得更进一步的发展。

[参考文献]

- [1]宋骁鹏. 建筑工程中施工安全管理问题和对策[J]. 房地产世界, 2021(9): 115-117.
 - [2]刘晋鹏. 建筑工程中施工安全管理问题和对策解析[J]. 陶瓷, 2020(9): 134-135.
 - [3]周庆龙. 建筑工程中施工安全管理问题和对策解析[J]. 建材与装饰, 2020(6): 169-170.
 - [4]王海兵. 建筑工程中施工安全管理问题和对策解析[J]. 居舍, 2020(2): 10-11.
 - [5]李锦涛. 建筑工程施工过程中安全管理问题和对策解析[J]. 建材与装饰, 2020(2): 191-192.
 - [6]吴高文. 建筑工程中施工安全管理问题和对策解析[J]. 门窗, 2019(24): 39-43.
- 作者简介: 戴威(1984.7-), 男, 江苏省扬州市, 学历: 本科, 职位: 项目经理, 研究方向: 建筑工程。