

## 工程造价在市政道路工程管理中的作用

郭鲜艳

新乡市市政工程处有限公司, 河南 新乡 453000

**[摘要]**在推进市政道路工程建设的过程当中, 城市的功能会日渐多元化, 城市环境也会由此得到优化, 而工程造价作为其中较为重要的一个环节, 需引起相关主体的高度重视。本篇文章以此为基准, 深入分析工程造价在市政道路工程管理中的具体作用、存在的问题以及改进策略, 旨在为市政道路工程建设节约成本提供更多的理论参考。

**[关键词]**工程造价; 市政道路工程; 作用

DOI: 10.33142/ec.v6i3.7989

中图分类号: U448

文献标识码: A

## Role of Engineering Cost in Municipal Road Engineering Management

GUO Xianyan

Xinxiang Municipal Engineering Department Co., Ltd., Xinxiang, He'nan, 453000, China

**Abstract:** In the process of promoting the construction of municipal road projects, the functions of cities will become increasingly diverse, and the urban environment will be optimized accordingly. As a relatively important link, project cost needs to be highly valued by relevant entities. This article takes this as a benchmark to deeply analyze the specific role, existing problems, and improvement strategies of project cost in municipal road engineering management, so as to provide more theoretical references for cost saving in municipal road engineering construction.

**Keywords:** project cost; municipal road engineering; role

随着全球化经济进程的不断推进, 市政道路工程市场也不断走向国际化, 这在很大程度上加剧了国内市政道路企业的竞争, 需要同时面对国内竞争和国际投资竞争两方面的压力。根据现阶段的实际情况来看, 国内市政道路工程市场的发展情况欠佳, 利润逐渐降低已然成为一个大趋势, 相关企业要想实现可持续发展, 就必须降低价格, 但低价格也就等同于低回报。随着国内市政道路企业利润的降低, 项目质量管理、建设进度管理、造价管理、效率控制等问题的重要性也愈发凸显。对于任何一个企业而言, 利润最大化都是其唯一的目标, 市政道路建筑企业也是如此。因此, 市政道路建筑企业的当务之急是要强化自身的管理, 在借鉴现代化管理理念和项目造价管理方法的基础之上, 特别关注造价管理问题, 为企业经济效益的可持续增长奠定坚实基础。

### 1 作用内容: 市政道路工程造价的意义

工程造价管理是指对整个施工过程中涉及的费用进行整合和梳理。在市政道路工程建设过程中, 将监测所有影响建设造价的因素, 以确定随着时间的推移所产生的造价偏差, 并提供解决方案, 以促使建设过程中的实际成本管理达到预期目标。随着越来越多的科学家投资于项目管理研究, 我们逐渐意识到造价管理包含了大量内容, 这是一个复杂的话题, 涵盖了广泛的领域, 而不仅仅是财政方面。

首先, 造价管理是成本管理的一种体现, 成本管理主

要涉及到成本预测、成本决策、造价管理、成本统计和成本分析。在这所有的工作中, 成本预测和成本决策又为造价管理提供了前提和基础。造价管理不仅要与预设的成本目标相匹配, 还必须保证其管理质量达标, 而且必须在成本预测、决策和规划时加以考虑。其次, 有利于帮助改善商业管理。企业自身的管理水平和生产能力会直接决定产品的质量和投入成本。为了实现造价管理有效化、合理化, 需要制定适当的控制策略和制度。例如, 随着时间的推移, 消费量配额、工时配额、成本配额和其他系统都会发生变化, 须在此方面加强管理工作, 以提高管理效率, 进一步确保对造价的有效控制。其三, 有效的市政道路工程造价管理工作就是要进行全过程造价控制, 也就是要深入到项目投资阶段、设计阶段、决策阶段、验收阶段等, 以确保造价管理前后衔接, 这对于市政道路工程的顺利实施而言具有重要的规范作用。

### 2 作用特点: 市政道路工程造价管理的策略

#### 2.1 造价管理意识薄弱

目前, 部分市政道路工程企业不能理解造价管理的重要性, 由此会在实际施工过程中对此予以忽视。市政道路工程的总体情况是, 一味地追求工程的进度, 所有员工, 从公司高管到公司设计部, 都单方面了解造价管理或忽视造价管理, 并没有基于实际情况考虑其成本是否增加或造价是否合理。具体而言, 由于缺乏科学的规划和组织, 项目造价管理经常失控, 项目部门没有采取适当的措施, 因

此,实际的造价远低于所需的目标成本。公司和设计部都没有基于已有的经验形成良好的造价管理意识,也没有总结失败的原因,当其在下一个工程施工的过程当中仍然可能会面临同样的问题或犯同样的错误。例如在对市政道路工程项目进行成本造价评价和估算的过程当中,没有特别区分直接费用和间接费用,只是笼统化地对总成本进行了关注,此种较为落后的项目管理和造价控制理念会影响市政道路工程的实际进度和经济效益。

## 2.2 项目成本预算偏差大

项目造价管理的基础环节就是做好项目预算工作,因为项目预算是项目实施造价管理的基准,只有形成相对合理的预算,才能够核定好目标控制成本。成本预算编制工作主要是由财务会计部门负责,但财务会计部门在此阶段不会深入到现场,以做好勘察工作。从目前来看,在市政道路建设项目的推进过程当中,财务会计部门已与设计部门和工程建设部门初步建立了联系,会基于其提供的资料,对项目的总预算进行确定;此时其会针对市政道路建设项目涉及的不同费用进行详细化的阐述,包括采购费用、工程费用、招标费用等。以招标费用为例,财务会计部门会参照以往经验,对其预算的费用进行确定,但往往会出现实际费用与预算费用不相匹配的状况。

## 2.3 缺乏动态控制措施

由上述分析可知,市政道路建设项目针对设计阶段施工阶段以及招标阶段的成本进行控制时,只是采用被动应对的方式,这种方式都是属于静态措施。具体而言,在设计阶段、招标阶段根据施工图纸的预算以及材料设备采购的预算编定成本计划,在项目的实施过程当中,预算对材料、机械、人员等成本进行有效的约束,在项目完工之后,则对项目实际产生的成本进行编制,且对照预算投资;该造价管理流程看似比较合理,但过于教条、死板,其造价管理缺乏主动控制过程,也忽视了造价管理的整体性和相关性。另外,其在造价管理进程当中,虽以预算成本作为控制标准,但是其采用的方法过于被动,只是在竣工过程当中才对数据进行对比,所以难免会使得该工程在推进过程当中产生亏损。与此同时,其在项目造价管理过程当中也缺乏全面性,即项目造价管理的主体是人,所以其也应该在项目造价管理过程当中制定相应的造价管理考核形式,尤其是对项目的主要负责人做好监督、约束工作,引领其开展好事中控制、事前计划、事后研究的相关工作;通过制定相应的奖惩措施,以最大限度唤起以施工经理为代表的施工团队在执行过程当中愿意做好造价管理工作的意识。但在此过程当中,其要对项目造价管理的指标进行分解,并落实到具体的岗位之上,这样才能够真正实现全面动态的监控,改变以往项目成本责任由经理一人独自承担的状况,这种融入激励因素的造价管理方式无疑能够改变市政道路建设项目造价管理单一的情况。

## 3 作用路径:市政道路工程造价的路径

### 3.1 基于成本预算确定目标造价

一般情况下,财务会计部门应关注影响市政道路建设项目造价管理的不同因素,对其成本偏差的影响因素进行汇总,具体包括材料因素、管理因素、场地因素、资金因素、人员因素。其中,材料因素为因物价上涨而导致钢筋等材料费用增加、土方工程分包价格增加;管理因素为因管理不到位而导致部分成本增加;场地因素是由场地的变化所带来的额外费用;而人员因素则是因人员设计的施工方案、施工操作水平以及施工经验等因素而导致其成本增加。

基于以上阐述,再结合已有的相关文献资料,财务会计部门可确定市政道路建设项目造价管理的影响因素,在此过程当中,影响程度较大的因素为管理因素、材料因素、资金因素、自然因素及技术因素。如此,财务部门需要在此过程当中对涉及的多项材料费用进行关注,而不仅仅停留于关注直接消耗的材料费用。

在确定了成本的影响因素之后,财务管理部门亦要编制市政道路建设项目的成本计划,即要根据市政道路建设项目涉及的具体板块进行合理的分析和规划。具体来说,要对涉及的材料费用、材料采购时间点、材料采购价格进行明确,也要确定材料采购的总成本,明确材料消耗之情况;同时,要确定市政道路建设项目的具体成本系数,得到项目的人工费用明细表,比如需得到采购人工费用、施工人工费用等,且财务管理部门要强化对工人工资发放情况的审查工作,防止发放过程当中出现违规行为;此外,对于机械使用费用,要对机械采购、机械维修等间接直接成本进行全面关注。

### 3.2 基于责任成本法落实造价管理责任

财务会计部门或财务管理部门在推动市政道路建设项目造价管理的过程当中需接触的财务数据较多,且需要对其真实情况进行考究,由此决定了其工作内容比较繁杂,稍有不慎,极有可能会受到惩处;再加上在金钱的诱惑之下,部分人员易在造价管理的过程当中产生私心。基于此,其需从以下几个层次引入责任成本法,引领财务部门做好纠偏措施。

#### 3.2.1 完善责任体系

市政道路建设项目造价管理模式直接决定了各部门的权责,即项目造价管理的关键在于将造价管理落实到项目施工成员以及管理人员之上,要明确各方的责任与权利,如此才能切实提高项目造价管理水平。具体而言,其应该关注项目造价管理当中的人员因素,并以此为基准发挥人员的主观能动作用,进而推动市政道路建设项目造价管理走向主动化。具体而言,可通过罗列项目成本清单,做好项目成本责任管理工作,形成项目成本责任控制体系。其次,应该拥有清晰的运行流程,包括成本管理的方法设计、成本管理的具体操作细则制定等。其三,需要明确岗位责

任以及造价管理目标。最后,在此过程当中应该要强化人员的考核工作,考核主要是对市政道路建设项目推进过程中的造价管理水平进行有效评估,并在此过程当中对人员的参与状况、人员的意识状态以及人员的综合素质进行了解,如此即可形成如下的项目造价管理责任体系。

该项目造价管理责任体系将造价管理分为了三级评估,即企业级评估、项目经理级评估以及岗位级评估,将项目成本核算细分为项目经理对施工成本的核算和公司施工成本的核算,以组织构架的优化,确保造价管理落到实处。

### 3.2.2 建立项目责任人制度

在此过程当中,需要形成责任制度,以实现责任的分解,保证责任落到每人身上。具体而言,市政道路建设项目成本应从以下几个维度建立起项目成本责任人制度。首先,在项目施工之前,项目部应该将总体责任进行分解,确定各年度目标成本责任,并报给上级部门进行审批,上级部门根据项目的真实现状产生项目年度责任和项目总体责任,且和责任中心制定责任合同,责任中心需要按照“谁负责谁控制”的基本原则将项目细分为施工管理层以及项目管理层,其中项目管理层的主要责任涵盖了设施设备责任中心、材料费责任中心、人力资源费责任中心、工程量责任中心、质量责任中心;施工团队的责任中心主要包括变更责任中心、监管责任中心。上述责任中心的完善以及责任人的确定决定了市政道路建设项目实际造价管理过程当中需参与的责任部门包括工程部门、项目部门、成本管理部门,同时也涉及上述责任中心,以从横向、纵向上确定其应该接受的考核内容,使得每个部门的每项工作都有相应的成本约束,进而能够在岗位之上以责任为导向,实现行为的合理化。

### 3.2.3 基于全过程形成责任匹配

根据上述分析可知,市政道路建设项目的造价管理重点被划分为三个时期,也就是施工时期、前期准备时期和竣工时期,由此需要对应这三个时期,实现全过程责任的匹配。第一,在项目准备阶段中主要是对设计成本、招标成本和施工过程中的各项成本进行控制,这需要市政道路建设项目管理责任中心有针对性地成立小组,以对前期工作进行有效监管,并对项目的设计状况、项目的报价进行讨论和评审,最终确定项目施工阶段的采购方案以及项目进度,实现项目人力资源和资金投入状况的有效整合。其

次,在工程建设阶段,应该关注材料以及所涉猎的人力成本,并在物资采购过程当中对其进行积极管理,以对采购部门进行有效约束;同时,要加强对其员工的培训,使其对物资采购有所了解,以此保障每项物资的成本效益;在此过程当中亦要对采购回来的材料和设施设备进行监测,包括对其数量以及质量进行监测,并录入数据库,以为后期成本核算提供有效的记录;此外,要对施工阶段各个部门的人员消耗量以及材料消耗量进行有效记录,并实时地与目标成本进行对比,启动纠错方案,以动态控制成本,这样才能够落实造价管理责任。最后,在项目的竣工阶段,项目所涉猎的管理者以及责任人需强化工程验收工作,即要从整体上加强成本核算工作,并在此基础之上对项目成本存在的不足进行讨论,以为后期项目造价管理提供有针对性的参考。

## 4 结束语

综上所述,在推进市政道路工程建设的过程当中,造价管理是不可或缺的一个环节,相关领导部门以及工作人员须对此予以高度重视,基于其作用内容、问题以及优化举措,提高造价管理的科学性和有效性。具体而言,可从基于成本预算确定目标造价、基于责任成本法落实造价管理责任这两个层面。

### 【参考文献】

- [1] 许红仔. 市政道路工程造价风险指标识别及评价体系构建[J]. 江西建材, 2022(10): 438-440.
- [2] 张小军. 市政道路工程造价影响因素及控制措施[J]. 四川建材, 2022, 48(10): 211-212.
- [3] 曾伙. 浅析市政道路工程造价管理策略[J]. 建筑与预算, 2022(7): 19-21.
- [4] 陈翰卿. 市政道路工程建设造价中预算管理路径研究[J]. 建筑与预算, 2022(6): 31-33.
- [5] 陈金霖. 市政道路工程建设各阶段造价控制关键点研究[J]. 散装水泥, 2021(6): 23-25.
- [6] 曹闯. 基于模糊指数平滑法的公路市政道路工程造价估算方法[J]. 建筑技术, 2021, 52(11): 1392-1394.
- [7] 张丽. 工程造价在市政道路工程管理中的作用[J]. 居业, 2020(3): 183-184.

作者简介: 郭鲜艳(1987.5-), 女, 毕业院校: 郑州大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 新乡市市政工程处有限公司, 职务: 工程科科长助力, 职称级别: 中级工程师。