

## 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究

庄莉

广西壮族自治区南宁树木园, 广西 南宁 530000

[摘要] 造价工作承担着项目前期和施工期间的固定费用的收支统计责任。在建设项目的成本预算中, 施工项目的预决算对施工项目的实施有一定的影响。所以, 为了确保项目的顺利进行, 必须持续提高项目的预决算水平, 只有落实此项工作, 才能使建筑工程项目在施工中的成本趋于合理化。

[关键词] 建筑工程; 造价预结算; 成本管理

DOI: 10.33142/ec.v6i4.8117

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Research on Construction Cost Budget and Settlement and Construction Cost Management

ZHUANG Li

Nanning Arboretum, Guangxi Zhuang Autonomous Region, Nanning, Guangxi, 530000, China

**Abstract:** The cost work bears the responsibility for the revenue and expenditure statistics of fixed costs during the early stage and construction period of the project. In the cost budget of a construction project, the budget and final accounts of the construction project have a certain impact on the implementation of the construction project. Therefore, in order to ensure the smooth progress of the project, it is necessary to continuously improve the budget and final accounting level of the project. Only by implementing this work can the cost of construction projects tend to be rationalized.

**Keywords:** construction engineering; cost budget and settlement; cost control

#### 1 造价预结算在施工成本管理中的作用

(1) 在造价预决算具备科学性、合理性的情况下, 能为项目成本费用的降低提供辅助作用, 同时也能够依据工程造价预结算开展施工中的成本控制工作。为了充分发挥造价预结算的该方面作用, 项目设计环节, 相关造价人员要以施工图纸为依据编制施工预算, 同时也要与预算编制为依据将项目建设所需消耗的成本费用核算出来, 进而以可靠依据为基础进行工程成本目标的制定。

(2) 造价预结算利于成本管理质量的提高, 在各个施工环节均以造价预算为依据开展成本监督、控制工作的情况下, 加之将行之有效的预结算管理机制构建出来, 进而围绕施工中资金费用出现偏差的原因进行分析、研究, 能够针对性解决问题, 使资金浪费切实减少。

(3) 科学合理的造价预结算, 能为施工技术水平的提高提供一定促进作用。施工成本管理的过程中, 企业通过合理施工规划的制定, 将最优施工计划筛选出来, 能为成本费用的最大化降低提供保障。由此可见, 造价预结算在施工企业先进工艺引进和技术改进、施工成本管理方法创新等方面发挥的作用十分突出<sup>[1]</sup>。

(4) 预结算工作的科学开展, 利于工程量的精准测量。工程的实际建设中, 预结算的作用十分重要, 能实现工程量的精准测量目的, 而造价的基础所在就是工程量, 同时也是结算工作开展的前提依据。所以要基于预结算工作, 依据合约内容, 对工程量进行系统的把握。在工程量有变化

现象出现的情况下, 预结算工作开展的过程中, 也应对工程量变动原因进行及时地分析, 进而合理调整预结算。

#### 2 建筑工程成本管理中的问题

##### 2.1 缺乏完善的管理机制

目前, 管理机制的不完善是导致施工单位成本管理不当的重要因素, 究其原因是施工单位并没有对经济活动有较为直观的认知, 所选择的管理机制不具备可靠性与约束性, 人员的权利与责任难以得到有效明确, 进而导致在日常工作中人员无法对权利进行有效应用并推卸责任, 成本管理的效果也会因此受到不利影响。对于施工单位而言, 如何进行管理制度的优化与落实, 是当前工程成本管理中所要重视的一大内容, 如果没有足够有效的技术手段进行管理体系的控制, 会导致自身的市场竞争力大幅度下降, 后续工作会被各种因素所左右。

对于施工单位而言, 倘若成本计划存在缺失或者是不合理的情况, 便会使得管理人员本身的开支干预效果难以得到保障, 成本的有效性也很难实现, 因此, 为防止这种现象的发生, 就必须对工程项目进行严格的控制, 提高部门的联动能力, 完善并落实管理机制, 进而避免发生成本管控不当的问题。

##### 2.2 管理人员经济观念淡薄

管理人员经济观念淡薄是导致工程成本管理问题的一大因素, 所有的经济管理工作都依托于员工之间的协同与配合, 在管理人员的调节下一同完成, 但是, 部分施工

单位在日常工作中,往往会出现过于独立的情况,所有部门各司其职,没有任何的联动,既不会去思考所涉及的内容是否满足其他部门的工作内容,又不会在预算内容方面进行优化与参考,进而导致部门间的联动性极差,施工单位所要承担的成本支出也会随之提升,不但使得企业凝聚力大幅度下降,而且也会对项目工期造成一定的负面作用<sup>[2]</sup>。

### 2.3 管理力度待加强

第一,建设单位自身职责作用未良好发挥。在施工管理方面缺乏规范性,随着工程项目各项工作开展有一定的复杂性,管理难度加大,再加上缺乏专业化的管控人才,施工过程中忽视各类资源合理配置、高效应用,质量控制工作较随意而引发项目变更问题;第二,监管单位管理工作不到位。现场管理过程中人员流动较频繁,对工程变更审核工作未引起重视,施工单位所提出的变更要求或内容均能认可、签字,从而引发变更问题;第三,施工单位私自修改设计内容。依然是在施工过程中受不同因素影响,不得不修改设计内容,前期阶段开展的设计工作未及时发现、处理问题,导致作业过程中遇到阻碍,并出现随意更改的情况,使工程项目变更问题持续发生,甲方在工程造价管控方面所面临的影响因素持续增多,整体难度也会不断增大,实践工作管理成效不理想,造价控制缺乏基础保障。

## 3 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究

### 3.1 贯彻落实预结算责任制度

造价预结算工作开展时,要想为该项工作的顺利开展提供科学指导,必然离不开预结算责任制度的贯彻落实。所以,施工成本管理过程,应注重预算工作的积极落实,比较并分析预算结果和成本管理实际情况,为预结算的准确性提供保障。预算工作具体落实的过程中,可尝试责任制的贯彻落实,基于不同环节工作人员履行职责的充分明确,进而围绕预结算方案进行积极制定,在此基础上借助方案来有效指导预结算工作的开展。与此同时,也要在成本管理人员行为规范方面加强力度,成本管理工作具体开展环节,相关工作人员要以规定要求为依据,进行各项资金的取用,而在使用资金时应报备给审计部门,在得到审计部门审批同意的情况下方可使用。在构建预结算责任制的情况下,工作中有问题出现时,能为第一时间问责到人提供保障,使成本漏算及少算或误算现象的产生有效减少,此时即便是工作中有问题出现,也能够为问题的高效解决奠定坚实基础<sup>[3]</sup>。

### 3.2 提升建筑工程项目预结算审核水平

第一,对项目工程量进行严格的审核。在建筑工程施工中不仅需要施工管理领导明确项目的预结算方向,在明确预决算方向的基础上来合理安排工作,并根据工程项目的实际发展需要来制定出长期、合理、有效的工程预结算计划和制度,严格按照制定好的制度标准来组织施工。比

如某工程项目在前期施工阶段,项目负责人组织召开了预结算制度,旨在能够在制度的约束和支持下来更好地规范工程预结算审核工作,确保工程施工资料信息的精准性,从而为工程成本控制提供支持。第二,对工程造价成本进行全方位的审核,通过审核来全面地了解市场材料价格,控制好材料、设备的价格波动。同时,在工程施工中还需要对施工图纸进行精准的计算分析,特别是要了解材料和设备的实际使用情况,保证每笔材料、设备应用的科学性、合理性,避免出现因为材料消耗过多所引起的工程成本增加问题。

### 3.3 加快打造完善的工程造价管理体系

在工程造价管理过程中,政府部门要充分发挥出宏观调控的作用,在建筑工程施工现场打造出科学、合理、统一的造价管理制度,并在制度的约束和规范下来把控管理工程成本。同时,建筑工程施工单位还需要和其他单位进行深入的沟通交流,期间,需要合作的单位包含监理单位、设计单位,在各个单位的交流配合下来形成密切关联的造价管理联动机制,由此确保工程造价预结算审核和施工成本管理的安全性、合理性、有效性。

### 3.4 采用精细化管理模式,杜绝工程变更问题发生

通过对引发工程变更问题影响原因的分析,能了解工程变更会对甲方造价工程管理有巨大影响,为从根本上解决还需注重各阶段的工作量管控,要明确核心内容,从决策阶段、设计阶段、施工阶段、招标阶段提出新的标准及要求。其中,决策阶段对工程变更管控,要考虑工程项目管理效率,对工作流程进一步地完善与优化,工艺使用要求降低限制条件,在建筑设备选型或经济系统方面统筹分析,设计单位开展实践工作,加大现代化技术手段与配套设施的应用力度,获取更精准的信息数据,为工程造价管控、变更问题处理均提供参考依据,设计单位也会辅助其他单位完成工艺设计、方案审评等工作,始终强调工程变更管控成效,维护各方合法权益。

设计阶段对设计内容的详细探究,要结合具体问题提出解决方案与措施,对工程造价有巨大影响,推动工程项目各项工作持续开展,整体质量与效率显著提升。其中就包括施工图纸审核,要依据不同的审核意见逐一修改,组织设计单位按照施工方的设计要求初步评审。再加上方案控制、调整,由建设单位上报到相关审批部门,能提前发现问题、处理问题,在细节上解决工程变更问题,也有利于甲方积极开展造价管控工作。

施工阶段变更控制是整个工程项目核心部分之一,强调施工图纸规范实施,一旦发生变更问题会直接影响工程进度与综合质量。对此,在前期准备阶段就要完成施工图纸编制工作,对图纸中各项问题注意检查与处理,建议引入第三方合作方式,对各项工作严格管控,降低项目投资成本,引导各方积极参与,对整个审核结论认可。再由设

计单位完成施工图纸完善工作,为后续工作开展奠定良好基础。

招标阶段的变更控制要求是建设单位布置限额设计,扩大编制内容,通过各方积极参与信息数据汇总,提高信息资源利用率,为甲方造价审核、控制工作提供有利条件,避免出现遗漏问题。在整个文件内容审核过程中也会有具体的要求及标准,实施成效才会有较强的基础保障。在细节上处理常规问题,采用精细化管理模式降低甲方造价管理难度,作业成效不断提升。

### 3.5 提升预结算人员的专业素养

建筑工程造价管理工作的顺利开展离不开专业人员的支持,因此,结合建筑工程施工建设发展的基本要求,在新时期,需要加强对预结算人员专业素养的培养,通过对其专业素养的培养来使其掌握更多的工程预结算管理手段和管理方法。结合当前建筑行业的发展情况,传统意义上的预结算方法已经不再能够满足当前建筑工程项目造价管理需求,在这样的背景下,需要建筑工程预结算人员结合工程建设需要来学习先进的技术、经验,通过学习来使其个人能够更好地适应时代发展。比如,在建筑工程发展规模日益扩大的背景下,可以在整个工程施工中引入先进的BIM技术形式,在BIM技术形式的支持下来节省工程造价管理时间,帮助工程预结算人员更加直观、清晰地了解工程设计情况,根据整个工程发展实际情况来编写出科学、详细的预结算报告。另外,在建筑工程施工建设中,建设单位还需要因地制宜地对预结算人员开展技术培训,通过培训帮助其掌握更多的施工技术,帮助预结算人员规避错误使用施工设计、施工工艺的问题,由此来更好地促进建筑工程施工建设发展。

### 3.6 建立建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理系统

具体来说,为促进二者之间的联系能够加深,保障整个建设工程更好地开展,完善管理系统能够为项目顺利开展提供助益,同时避免企业盲目投资招标,有助于保障整个企业更好地发展。首先为确保整个项目的质量,要注重对工程量的核算,严格依据标准进行,减少因不规范的操作导致计算结果出现失误。其次,注重对项目资料的控制和管理,特别是第一手的项目资料,即相关的人员可以深

入实际的建设项目中,通过更加直观感受施工环境,对现场的环境进行观察和分析等,一方面可以确保管理人员能够依据实际进行现场施工检查,保障施工的完善性;另一方面,通过紧跟施工现场的方式对其中存在的问题进行纠偏,避免后期返工等。最后,作为整个整理系统中的关键,有效的管理制度是保障各项工作深入的基础。即在实际开展的工作中,相关的项目管理人员要针对相应的工程项目以及具体的内容进行工作责任的划分,减少施工问题产生的同时还能确保责任到人,特别是针对违反制度的行为应进行严厉的惩罚,以儆效尤,深入落实管理制度的同时确保管理系统的完善<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

建筑工程造价预结算与建设施工成本管理之间有着非常密切的联系,能够在很大程度上保障项目建设成本的优化,有助于企业经济效益的提升。因此在实际开展的建设中,相关的人员应当注重对二者之间的关系进行深化,通过掌握工程造价预结算能够保障施工成本提供技术资料支持、能够减轻施工成本控制压力、能够确定成本控制关键点等优势在日常建设中深化管理工作,从而保障建设工程成本控制的有效性。相关的人员可以通过建立规范的施工成本管理体系、建立规范施工成本信息平台、建立建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理系统等措施,提升二者起到的成本控制作用,以此促进建筑行业更好地发展。

### 【参考文献】

- [1]毛杰. 建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J]. 冶金管理, 2021(19):141-142.
- [2]植健聪. 建筑施工成本管理的造价预结算审核技巧[J]. 中华建设, 2021(10):38-39.
- [3]付红莉. 建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J]. 房地产世界, 2021(15):56-58.
- [4]高博,王倩倩. 工业建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 建筑与预算, 2021(6):35-37.
- [5]崔利刚. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 砖瓦, 2021(6):132-133.

作者简介:庄莉(1988.1-),女,大学本科,职务:事业单位基建科管理人员。