

市政工程施工管理现状及改进措施

刘斌

伊宁市文旅投资(集团)有限责任公司, 新疆 伊宁 835000

[摘要] 市政工程施工管理在当前的建设环境中扮演着至关重要的角色, 因此对施工管理的质量有着直接的影响, 直接影响着工程的质量和进度。通过对市政工程施工管理现状的调查分析, 发现施工管理存在诸多问题。这些问题主要包括管理流程不完善、施工单位人员素质普遍不高、信息化水平不高、环境污染等。为了解决这些问题提出了一些改进措施, 包括加强管理制度的建设、提高管理人员的素质和技能、完善工程监理机制等。这些措施将有效提高市政工程施工管理的水平, 从而确保工程安全、质量及进度。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 问题; 改进措施

DOI: 10.33142/ec.v6i4.8119

中图分类号: TU990.05

文献标识码: A

Current Situation and Improvement Measures of Municipal Engineering Construction Management

LIU Bin

Yining Cultural Tourism Investment (Group) Co., Ltd., Yining, Xinjiang, 835000, China

Abstract: Municipal engineering construction management plays a crucial role in the current construction environment, so it has a direct impact on the quality of construction management, directly affecting the quality and progress of the project. Through the investigation and analysis of the current situation of municipal engineering construction management, it is found that there are many problems in construction management. These problems mainly include imperfect management processes, generally low quality of construction unit personnel, low informatization level, and environmental pollution. In order to solve these problems, some improvement measures are proposed, including strengthening the construction of management systems, improving the quality and skills of management personnel, and improving the engineering supervision mechanism. These measures will effectively improve the level of municipal engineering construction management, so as to ensure project safety, quality, and progress.

Keywords: municipal engineering; construction management; problems; improvement measures

引言

市政工程是城市建设中不可或缺的重要环节, 安全、质量及进度直接影响着城市的发展和居民的生活质量。市政工程的施工管理在其中扮演着至关重要的角色, 它不仅直接关系到工程的安全、质量及进度, 同时也与施工安全、环境保护等方面密切相关。然而, 目前市政工程施工管理存在许多问题, 如管理流程不完善、施工单位人员素质不高、安全管理不到位等, 这些问题不仅影响着市政工程的建设安全、质量及进度, 同时也可能导致工程安全事故、环境污染等问题的发生, 严重影响着居民的生活质量和城市的可持续发展。

1 市政工程施工管理的现状

市政工程施工管理是市政工程建设过程中必不可少的环节, 目的是为了保证市政工程施工的顺利进行、施工安全、质量和进度以及合同的履行^[1]。然而, 在实际的施工管理过程中, 仍然存在一些问题, 工期的延误导致施工进度难以掌控, 很容易对后期的工作产生连锁反应, 增加工程风险和成本。质量难以控制, 容易出现质量问题。如果质量问题严重, 会对施工工程的安全性和可持续性产生

影响, 增加后期维修和改造的成本。成本难以控制, 出现成本超支的情况。另外, 成本超支会导致资金短缺的现象也是屡见不鲜, 这无疑会加大工程风险, 同时也会影响到后期的资金回收。施工现场发生安全事故, 不仅会影响施工工程的进度和质量, 同时也会影响到员工的生命安全和企业的声誉。

2 市政工程施工管理问题的原因

2.1 市场施工方管理流程不完善

有些市政工程在招投标过程中存在不规范的现象, 导致施工企业与招标单位之间存在利益勾结的问题, 这种情况会影响招标过程的公平性、公正性和透明度, 增加企业之间的不正当竞争, 同时也有可能造成中标的施工单位中标成本非常低, 施工企业为了获得利润空间而采取降低成本等手段, 进一步导致施工质量下降; 有些工程的设计方案给施工单位带来很大的质量风险, 需要经过现场工作人员通过不断的调整才可以完成施工任务。这样不仅仅浪费了时间, 也增加了施工成本, 影响了工程的经济效益, 同时严重耽误了工程的进度; 有些市政工程在施工过程中还存在监管不到位的情况, 造成施工单位采取降低材料品

质、使用假冒伪劣材料、以次充好等方式来削减成本,进一步造成施工质量降低,更严重的是带来安全隐患。另外,由于管理的瑕疵,工程完工后的验收不规范,也同样会给质量管理带来极大的风险。

2.2 施工单位人员素质不高

由于市政工程的特殊性质,市政工程的施工现场往往存在着复杂的地形地貌、交通环境和沟通协调等问题,施工中需要进行大量的土方开挖、回填、混凝土浇筑、钢筋工程、管道敷设等作业,而这些作业都需要高度专业化的技能和经验。但是部分施工人员却素质不高,如沟通协调能力和团队合作能力、应变能力等,很难保证施工操作的规范性和准确性。例如,在有些市政工程施工现场,施工人员进行机械设备操作的时候,并没有完全按照操作规程正确操作,结果导致设备失控撞到了正在施工的建筑物,最后造成严重的安全事故。除此之外,在工程的其他施工工序中也存在类似现象,如有些工人没有按照要求佩戴安全防护用品、使用的工具设备不符合标准、随意更改操作流程等等。这些问题不仅导致了施工质量的下降,还给施工现场带来了安全隐患,同时还会对施工安全、质量及进度带来不可估量的严重的后果。

2.3 信息化水平不高

目前,在市政施工过程中的信息化水平并不高,大部分施工人员还是按照以前老旧的施工方式进行施工的,施工进度不明确,跟踪不到位的情况经常发生。建设单位、监理单位和施工单位之间缺乏高效的信息共享平台。施工前期,建设单位未能及时向施工单位提供全面的施工图纸、设计方案等必要的资料及信息,导致施工单位在施工过程中遇到了很多问题^[2],工作进度受到了严重影响。而在施工过程中,监理单位与施工单位之间也缺乏高效的信息共享平台,导致施工单位在施工过程中无法及时了解监理单位的意见和建议,这不仅延误了工期,还可能导致工程质量的问题。另外,施工管理系统功能较为单一,不能够对施工过程中的不同阶段进行详细管理。在施工进度安排方面,系统只能记录大概的施工进度,而无法进行详细的资源调度和安全、质量控制等方面的管理。这导致施工现场资源利用率较低,安全、质量控制难度大,最终影响工程的竣工时间和质量。

2.4 法律意识不强

在市政施工过程中,一些施工人员的法律意识非常不强,甚至会忽视一些关键的法律法规和标准。往往会有施工队伍并没有按照规定的深度和管道间距进行管道敷设,造成新修的道路在短时间内就出现了路面塌陷、管道破裂等问题,最终引发了严重的交通安全隐患。但是,这些施工人员并不认为这是一种违法行为,而是认为他们没有遵循相关的规范,因此也不认为自己会承担相应法律责任,反而认为这是一件非常稀疏平常的事情。这种忽视法律法

规的行为在市政工程中非常常见,而且也是造成工程问题和安全隐患的主要原因之一。正是由于这些施工人员缺乏足够的法律意识,他们会忽视工程标准和规范,对工程施工造成质量隐患和安全隐患,给市民的生命财产安全带来极大威胁,对市政工程建设的安全、质量及进度也带来了很大的隐患^[3]。

2.5 环境保护措施不够到位

市政工程施工过程中环境问题的严重性不容小觑,施工过程中产生的废弃物、噪声等环境污染问题,不仅对施工现场周边居民的生活产生不良影响,而且对整个城市的环境质量和生态平衡都会造成损害,大量废弃物的排放、施工过程中的噪声污染等都会对空气和水资源造成负面影响,影响城市生态系统的平衡。长期以来,这些污染问题在市政工程施工中一直存在,随着城市化进程的不断加速,其影响范围和程度也越来越大。尤其是道路改建工程施工时,施工单位并不会在施工前进行环境评估和风险评估,不制定有效施工方案并缺乏必要的防护措施,导致在施工过程中大量的废弃物、工程垃圾、土方、砂石等材料乱堆乱放,污染周边的地表水、地下水和土壤,进而引起居民们的不满和反对。同时,施工单位的机械设备和施工作业也对周边的居民和环境造成了严重的噪声和振动影响,给居民的生活和身体健康带来负面影响。

3 市政工程施工管理的改进措施

3.1 完善施工单位管理流程

施工单位要建立健全的管理制度。首先制定项目管理制度。该制度可以规范项目的开发、设计、施工、监管和验收等全过程,确保施工企业的所有工作都能够遵循既定的规定,有效地保证项目的安全、质量及进度。其次制定施工管理制度,以确保施工工艺和方法的合理性和稳定性。这包括施工流程、技术要求、施工设备和材料的选择和配备等方面,以确保施工工作的顺利进行和工程质量的保障。然后建立质量管理体系。这可以规范施工质量管理的全过程,确保工程质量符合相关标准和规范,减少建设项目的质量问题,提高工程质量。最后,建立安全管理制度,以确保在工程施工过程中各项安全措施得到充分地执行和落实,避免人员伤亡和环境污染等问题的发生。

建立健全的管理制度,包括项目管理、施工管理、质量管理、安全管理等方面的制度,规范市场施工单位的施工流程,提高工程质量,降低风险,减少后期维护费用,让市场健康地发展。

3.2 提高施工单位人员素质

施工单位人员素质的提高是确保施工安全和质量的重要保障。为了提高施工人员素质,施工单位应加强职业培训和技能提升,通过向职工提供培训课程、技能培训和现场实习等方式,提高施工人员的技能水平和操作技能,让他们具备更丰富的专业知识和技能。此外,需要加强对

施工人员的考核评价,通过定期考核,激励施工人员的自我提高。加强对施工人员的安全教育^[4]。施工单位应该定期开展安全教育和技能培训,加强对施工人员的安全意识和安全知识的普及,提高施工人员的安全意识,减少工作安全事故的发生。

3.3 提高信息化水平

在当今的市场施工中,信息化已成为必不可少的一部分,对于施工单位而言,提高信息化水平已经成为必须面对的问题。施工单位应当认识到信息化的重要性。信息化技术不断的发展,为市场施工带来了诸多的机遇,施工单位应当积极学习新技术,了解新工具的使用方法,提高信息化意识。只有这样,才能更好地推进信息化技术的应用,提高市场施工的效率和质量。推进信息化技术在施工过程中的应用。数字化设计、数字化建模、无人机监测等先进技术的应用,不仅可以提高施工效率,而且能够有效地控制施工过程中的风险,保证施工质量,减少人员伤亡和物质损失。提高信息化水平,采取积极主动的态度,学习相关知识,掌握新技术和新工具的使用方法。只有通过推进信息化技术的应用,施工单位才能够在激烈的市场竞争中占据优势地位,提升市场竞争力,实现可持续发展。另外,建立信息交流平台成为了非常重要的一环。建立信息交流平台可以为施工单位提供良好的沟通渠道,以更好地获取行业先进经验和技能。信息交流平台的建立需要建立在先进的信息化技术基础上,采用互联网、移动通讯、视频会议等多种技术手段。方便快捷地进行信息的传递和交流,同时也可以及时获取最新的技术信息和行业资讯。另外,在建立信息交流平台的过程中,需要考虑平台的安全性、可靠性和实用性等因素。平台应该设立专门的管理员,对信息进行严格的管理和审核,确保信息的真实性和准确性。同时,为了提高信息交流平台的可靠性和稳定性,施工单位还需要进行备份工作。

3.4 增强法律意识

施工单位在施工过程中要遵守各项法律法规,减少质量与安全隐患,施工单位应该加强法律法规教育和宣传。施工单位可以通过举办法律知识培训、开展法律常识考核等方式来加强施工人员的法律意识,让他们更加清晰地了解哪些行为是违法的,哪些行为是合法的,哪些是需要承担法律责任的。然后建立健全的法律教育和宣传制度,通过制定规章制度、操作规程等方式来规范施工行为,明确每个环节的法律责任和法律要求。同时,成立专门的法律顾问团队,为施工单位提供咨询和辅导服务,帮助施工单位更好地遵守法律法规。最后要加强监督和管理。通过定期巡查、督查等方式,发现并及时纠正施工中存在的法律问题,同时,对于违法行为,要及时追究责任,严格落实法律教育和宣传制度,使施工单位能够更加认识到法律意识的重要性。从多个方面增强法律意识,确保施工过程中

的合法性,维护自身利益和社会公共利益。

3.5 加强环境保护措施

施工单位在进行施工过程中需要加强环境保护的意识和措施,制定环保计划和实施方案,施工前需要施工单位制定出详细的环保计划和实施方案,包括环境影响评估、施工过程中废弃物的处理和处置、噪声和振动的控制等方面;同时还需要在施工现场设置适当的环保设施,比如建造废弃物的暂时储存设施、减少噪声和振动的设备、建造隔离带等等,还有就是派遣安环专员,对施工现场进行定期的环保监测和督查,进而确保环保计划和实施方案的有效执行,及时发现和解决环保问题,还需要对施工人员进行培训,加强对环境保护相关法律法规的宣传教育,提高员工对环保的认识和重视,促使员工自觉遵守环保相关规定和标准。这些举措能够在一定程度上减少对周边环境的影响,减轻生态压力。

4 结束语

在市政工程施工管理中,存在一系列问题和挑战。这些问题包括管理混乱、施工质量差、安全隐患、污染环境等方面,给各相关人员造成了严重的影响和损失。为了解决市政工程施工管理中存在的问题,需要采取一系列的措施。这些措施主要包括提升施工人员的素质、加强市政工程施工管理信息化建设、完善市政工程施工管理体系和质量安全保障体系、提高施工人员的法律意识,环保意识等方面^[5]。通过实施这些措施,可以改善市政工程施工管理的现状,提高施工效率和质量,为城市建设和公共设施的建设提供更好的服务。

在实施这些措施的过程中,需要注意的是多方面的问题和挑战。例如,如何有效地推动施工人员素质提升、如何完善市政工程施工管理信息化建设、如何健全市政工程施工管理体系和质量安全保障体系等方面。同时,需要注重信息共享和技术创新,不断完善市政工程施工管理的理念和方法,进而以适应不断发展变化的市场环境和客户需求。

【参考文献】

- [1]李真,王思伟.市政工程建设管理分析[J].建材发展导向,2018,16(19):333-334.
- [2]张锋,袁小波.建筑工程深基坑支护施工技术要点[J].建筑工程技术与设计,2018(34):1660.
- [3]姜雪.市政工程建设管理中的问题及解决途径探究[J].建筑工程技术与设计,2018(21):2782.
- [4]朱健安.论提高建筑工程管理与施工质量的有效策略[J].房地产导刊,2021(20):182-183.
- [5]姜杨威,帅立强.加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].今天,2020(3):1081-1082.

作者简介:刘斌(1989.10-),男,陕西省宝鸡市(籍贯),本科,助理工程师,长期从事市政、房建工程项目建设方面工作。